

Le Monde

DERNIÈRE ÉDITION

QUARANTE-QUATRIÈME ANNÉE - N° 13157 - 4,50 F

Fondateur : Hubert Beau-Méry

Directeur : André Fontaine

MARDI 19 MAI 1987

Le débat sur les euromissiles et ses conséquences électorales en RFA

Le « retour d'URSS » de M. Chirac

M. Chirac avait pris des risques en se rendant à Moscou : les Soviétiques, ne pariant pas sur sa longévité politique, ne paraissent guère pressés de le recevoir, et il a dû attendre pendant des heures à l'entrée du Kremlin pour être reçu. Il faut reconnaître cependant qu'il a gagné son pari.

Le premier ministre n'a certes pas réglé le contentieux franco-soviétique. Mais tel n'était pas son but, bien au contraire : quel que soit le résultat de la prestation accomplie il y a un mois et demi dans la capitale soviétique par M. Chirac, il voulait avant tout affirmer haut et clair la spécificité de la position française en matière de désarmement. Il y est parvenu sans peine, mais cela a coûté tout geste de compromis à l'égard des prétentions soviétiques : il est évident que M. Gorbatchev, soucieux de dégarer un maximum de ressources pour s'occuper enfin des maux intérieurs de l'URSS, recherche une sorte de dénucléarisation de l'Europe occidentale, ce qui est, à terme, incompatible avec le maintien et la modernisation de la force de dissuasion française.

Les libéraux allemands profitent des hésitations de M. Kohl

Le Parti libéral (FDP) de M. Hans Dietrich Genscher apparaît comme le grand vainqueur des deux élections régionales qui ont eu lieu le dimanche 17 mai à Hambourg et en Rhénanie-Palatinat.

Les réserves exprimées par le chancelier Kohl au sujet d'un éventuel accord sur l'élimination des euromissiles semblent avoir joué un rôle important dans le recul subi par le Parti chrétien-démocrate.

BONN de notre correspondant

Les deux élections régionales ont confirmé le retour des libéraux (FDP) dans leur rôle de parti charnière. Aussi bien en Rhénanie-Palatinat qu'à Hambourg, ce retour s'est effectué au détriment du Parti chrétien-démocrate du chancelier Helmut Kohl, qui paye, dans les deux cas, son refus d'adopter les positions plus souples dans les négociations sur le désarmement que suggère M. Genscher.

Pour la première fois depuis le changement de coalition provoqué par le FDP en 1982 à Bonn, les

libéraux se retrouvent, à Hambourg, en position de gouverner avec les sociaux-démocrates. Il s'agit pour la CDU d'un sérieux avertissement, qui de devrait pas rester sans conséquence sur l'attitude du gouvernement ouest-allemand dans l'affaire des euromissiles.

A Hambourg comme en Rhénanie-Palatinat, la formation du ministre des affaires étrangères a réussi son pari - revenir aux affaires - en réalisant son meilleur score depuis près de vingt ans.

HENRI DE BRESSON.

(Lire la suite page 3.)

Trois morts, trente disparus dans le Golfe

Des avions irakiens ont attaqué une frégate américaine

Trois membres d'équipage sont morts et trente autres sont portés disparus après l'attaque, le dimanche 17 mai, par l'Irak d'une frégate lance-missiles américaine.

Les autorités irakiennes n'avaient toujours pas réagi lundi, mais les États-Unis ont fermement protesté et ont demandé « une explication complète et immédiate » à Bagdad, tout en admettant qu'il pouvait s'agir d'une « erreur ».



(Lire page 3 l'article de BERNARD GUETTA.)

Bourse de Paris

Nouvelle baisse des valeurs et effritement du dollar.

PAGE 48

Attentat à Madrid

L'ETA militaire refait surface.

PAGE 4

La stratégie de la « 5 »

Un entretien avec M. Philippe Ramond, directeur général de la chaîne privée.

PAGE 36

Les socialistes et l'école

La formation « priorité centrale » pour l'avenir.

PAGE 12

Le sommaire complet se trouve page 48

Souhaitant, pour

des raisons autant philosophiques que de politique intérieure, éviter toute accusation de complaisance à l'égard de Moscou, le premier ministre n'a rien

concedé à M. Gorbatchev. Il s'est contenté d'abandonner de s'engager trop avant dans l'affaire des

missiles à courte portée, quitte à décevoir certains de ses partisans dans la majorité, comme

M. Barre et Giscard d'Estaing, sous-bouffier son propre ministre de la Défense, M. Giraud.

M. Chirac a esquissé l'axe de sa politique, à savoir qu'une crise avec l'URSS qui serait du plus mauvais effet, - puisqu'il n'a rien en avant la nécessité d'arriver à une position commune

entre Européens. C'est un langage qu'on n'a guère l'habitude d'entendre à Moscou. On peut

comprendre qu'il ait été mal reçu, mais il faut espérer que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité.

Tout en multipliant les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également

parler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité.

Tout en multipliant les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également

parler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité.

Tout en multipliant les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également

parler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité.

Tout en multipliant les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également

parler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité.

Tout en multipliant les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également

parler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité.

Tout en multipliant les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également

parler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité.

Tout en multipliant les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également

parler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

Continent, celle de prendre enfin en main ses intérêts de sécurité.

Tout en multipliant les réflexions aimables pour M. Gorbatchev, M. Chirac a su également

parler vrai à propos des droits de l'homme et de ce que M. Chirac ne se livre pas à une

classe de style : l'affaire des euromissiles représente finalement une chance pour le Vieux

M. Le Pen, la classe politique et l'échéance présidentielle

L'œuf du serpent

M. Chirac s'est refusé, le lundi 18 mai, à entrer dans « les polémiques » à propos du Front national. « Moi, je travaille », a-t-il déclaré à Europe-1. Le premier ministre a précisé que le gouvernement doit se définir « par rapport aux engagements qu'il a pris vis-à-vis des électeurs et non pas par rapport à M. Untel ou M. Untel ».

par Jean-Marie Colombani

Près de deux semaines après la prestation télévisée du président du Front national, le feuilleton Le Pen continue, et il n'y a aucune raison pour que le président du Front national cesse de semer le

désordre dans une classe politique qui n'en peut mais. L'œuf du serpent est là, produit d'une même

impulsion : celle de la gauche comme de la droite (d'avant 1981 et d'après 1981) à sortir de la crise. Voilà dix ans que nos responsables successifs se font étreindre par « redresser » un pays qui - les derniers chiffres de l'INSEE l'attestent - reste atone.

Aujourd'hui, chacun se demande comment tuer le serpent dans l'œuf. Mais il est bien tard. Ni le

compromis, qui tente une partie de la droite, ni le cynisme sarcastique, qui fait rêver une partie de la gauche, ne constituent une réponse appropriée face à un phénomène dangereux, et perçu comme tel (1).

L'effet Le Pen pèse fortement sur la droite comme sur la gauche. Le poids est plus lourd et en tout cas plus immédiatement perceptible pour l'actuelle majorité. La présence et l'audience de l'extrême droite dans la compétition présidentielle entament la droite au premier tour, et la divisent en vue du second. Il est donc urgent pour M. Chirac (qui est lui-même moins populaire que son camp, donc plus fragile) de réduire le résultat prévisible de M. Le Pen (2). Ce dernier a montré, au scrutin européen de 1984, comme aux élections législatives de 1986, que toute campagne électorale nationale lui est profitable.

Le problème, pour M. Chirac, est donc de tenter de limiter l'audience de M. Le Pen à son niveau actuel, qui suffit déjà à affaiblir gravement la droite. Car, selon les estimations de la

SOFRES, la droite ne peut espérer retrouver au second tour que la moitié des suffrages de M. Le Pen, un quart de ceux-ci se reportant sur le candidat socialiste. Le trouble qui s'est comparé de la majorité est à la mesure de cette menace.

La gauche aurait pourtant tort de se frotter les mains. Car l'effet Le Pen l'affaiblit, elle aussi, à terme. Plus les thèmes mis en avant par l'extrême droite se développent, plus le thème de la campagne risque de s'ordonner autour d'eux, mais le pays serait gouvernable à gauche au lendemain du scrutin présidentiel. Dans ces conditions, comment s'en sortir ? A droite, les réponses sont multiples et incohérentes, au point que M. Le Pen fait parfois figure de juge des conflits au sein du RPR. Quatre réponses sont en effet proposées : l'intégration, le silence, le combat et la récupération.

(Lire la suite page 6.)

(1) Selon le sondage SOFRES pour RTL et le Monde, 55 % des personnes interrogées jugent que M. Le Pen est un danger pour la démocratie.

(2) Les sondages le créditent de 9 à 10 % des intentions de vote.

La mort du prix Nobel 1974

Gunnar Myrdal, l'économiste des pauvres

Le professeur Gunnar Myrdal, prix Nobel d'économie 1974 et ancien ministre social-démocrate du commerce, est mort le dimanche 17 mai à Stockholm. Il était âgé de quatre-vingt-huit ans.

STOCKHOLM de notre correspondant

« Je suis devenu économiste un peu par hasard », disait souvent Gunnar Myrdal. Je m'étais lancé dans des études de droit pour voir comment la société fonctionnait, à la manière d'un petit garçon qui démonte une montre pour en examiner le mécanisme, et ces analyses me déprimèrent profondément. Son épouse, Alva Myrdal (prix Nobel de la paix 1982), pour le reconforter et l'encoura-

ger, lui fait lire alors des ouvrages d'économie théorique, une science capable, à ses yeux, de réformer la société et de réduire les inégalités.

L'étudiant a fait son choix. En 1927, il présente une thèse sur la formation des prix ; trois ans plus tard, il est professeur d'économie politique à Genève. Avec Bertil Ohlin (prix Nobel d'économie 1977), Erik Lindahl et Dag Hammarskjöld, il devient l'un des principaux animateurs de la célèbre « école de Stockholm », un groupe d'économistes qui, après la dépression des années 30, préconise une politique monétaire et financière active. Assez proche de Keynes, il estime que l'État peut contrebalancer le chômage et la stagnation économique par une poli-

tique de déficit budgétaire et d'emprunt pour couvrir les dépenses publiques.

Bien vite, cependant, Gunnar Myrdal s'écarte de l'économie purement théorique et même de ses amis de l'école de Stockholm. C'est la science appliquée qui l'intéresse. Député du Parti social-démocrate de 1935 à 1938, puis de 1944 à 1947, il sera conseiller du ministre des finances, Ernst Wigforss, puis président de la commission pour la planification économique après la guerre et ministre du commerce en 1945, à l'âge de quarante-sept ans.

Mais l'homme n'est pas fait pour la politique. De caractère impulsif, il est tout sauf tacticien.

ALAIN DEBOVE.

(Lire la suite page 43.)

PRIX DE VENTE À L'ÉTRANGER : Algérie, 3 DA ; Maroc, 4,20 dir. ; Tunisie, 528 m. ; Allemagne, 1,80 DM ; Autriche, 17 sch. ; Belgique, 30 fr. ; Canada, 1,75 \$; Côte-d'Ivoire, 315 F CFA ; Danemark, 9 kr. ; Espagne, 145 pes. ; G.-B., 85 p. ; Grèce, 140 dr. ; Hongrie, 85 p. ; Italie, 1.700 L. ; Libye, 0,400 L. ; Luxembourg, 30 c. ; Norvège, 10,50 kr. ; Pays-Bas, 2 fl. ; Portugal, 110 esc. ; Roumanie, 336 F CFA ; Suède, 11,50 sc. ; Suisse, 1,80 fr. ; USA, 1,50 \$; USA (West Coast), 1,75 \$.

Etranger

La fin du voyage de M. Chirac à Moscou

Le premier ministre annonce la conclusion d'un protocole financier et la négociation d'un accord culturel

M. Chirac a regagné Paris, le samedi 16 mai au soir, après son voyage de deux jours à Moscou. Avant de quitter la capitale soviétique, il s'est rendu sur la tombe de l'écrivain Pasternak, à Peredelkino et a enregistré un entretien qui a été diffusé par la télévision soviétique. Ce document n'a fait l'objet d'aucune censure bien que le premier ministre ait critiqué ouvertement la pratique des internements psychiatriques, les difficultés faites aux juifs pour quitter l'URSS et la répression politique. M. Chirac a également réaffirmé à cette occasion la position française sur le désarmement, la force de dissuasion, les essais nucléaires et les armes chimiques.

MOSCOU, de nos envoyés spéciaux

Avant de quitter Moscou, le samedi 16 mai, M. Chirac a dressé un bilan de ses entretiens au cours d'une conférence de presse. Il a affirmé à cette occasion l'intérêt qu'il portait aux « ambitions réformatrices » de M. Gorbatchev. Il a également annoncé la signature d'un protocole financier avec Moscou. Ce document, qui prévoit la garantie de l'Etat pour certains crédits accordés à l'URSS, est destiné à remplacer un accord arrivé à échéance fin 1986. Le premier ministre a également déclaré que les Soviétiques s'étaient engagés à conclure « dans une période très proche » des contrats pour un montant de 2 milliards de francs. M. Chirac a aussi précisé qu'il avait invité son collègue soviétique, M. Rykov, le ministre soviétique des affaires étrangères, M. Chevardnadze, et le président de l'Académie des sciences, M. Marchouk, à se rendre en France. M. Chirac a également convié à Paris le maire de Moscou ainsi que le responsable du commerce extérieur, qui aura pour tâche d'informer les industriels français des nouvelles possibilités d'investissement en URSS.

Au cours de sa conférence de presse, M. Chirac a reconnu qu'aucun progrès n'avait été accompli au cours de ses entretiens à propos du désarmement. Il a d'autre part annoncé que Paris et Moscou avaient décidé de négocier un accord culturel. La conclusion d'un tel document était bloquée jusqu'à présent par le refus des dirigeants

soviétiques de voir s'ouvrir à Moscou un centre culturel français accessible à tous. Faisant allusion à ce différend, M. Chirac a affirmé que l'accord envisagé devait favoriser « un accès libre et normal aux manifestations culturelles organisées dans les deux pays ».

A peine M. Chirac avait-il terminé sa conférence de presse que le porte-parole du ministère soviétique des affaires étrangères lui succédait pour donner sa propre appréciation de la visite.

« Nous espérons que la France pourra apporter sa contribution au processus de désarmement, mais, pour l'instant, nos espoirs sont vains », a déclaré M. Guerassimov : « quelque chose est allé dans le sens d'une amélioration des relations franco-soviétiques », a cependant déclaré M. Guerassimov, qui a fait preuve de sa verve habituelle, en engageant un joute oratoire avec le porte-parole de Matignon, M. Baudouin, qui s'était assis au premier rang mais n'était pas censé prendre la parole. « Nous ne comprenons pas l'amour de Jacques Chirac pour la bombe nucléaire », a notamment lancé le porte-parole soviétique.

Pince-sans-rire, il a invité M. Baudouin à indiquer lui-même à l'assis-

tance contre qui les missiles français étaient pointés... L'interpellé prenait alors le micro pour expliquer qu'ils l'étaient « tous azimuts, depuis la Gaule ». M. Guerassimov a répliqué par un nouveau développement très critique à l'égard de la force nucléaire française. « La France pense avoir le droit de posséder des armes nucléaires. Mais pourquoi pas d'autres pays ? Cela pose le problème de non-prolifération, c'est une position dangereuse », a-t-il dit.

M. Guerassimov a également évoqué le cas de M. Ludmilla Varyguine, cette citoyenne soviétique mariée au principal inculpé français de l'affaire d'espionnage de la fusée Ariane, et qui reste sous contrôle judiciaire.

La sœur de l'intéressée a été reçue samedi à l'ambassade de France par M. Jacques Biot, directeur d'Europe au Quai d'Orsay. Elle a ensuite donné une conférence de presse « improvisée » devant les grilles de l'ambassade. La sœur de M. Varyguine demande que les autorités françaises laissent partir cette dernière, « présentent publiquement leurs excuses » pour « l'injustice » dont elle aurait été victime et « compensent le préjudice moral et matériel subi ».

A la télévision soviétique

« Une amélioration des droits de l'homme en URSS renforcerait la confiance »

Au cours de l'entretien qu'il a accordé à la télévision soviétique — et qui a été intégralement diffusé le samedi 16 mai, — M. Chirac a rappelé les grandes lignes de la position française au sujet du contrôle et de la réduction des armements. « L'essentiel pour nous, a-t-il dit notamment, c'est que le désarmement se passe dans des conditions qui renforcent la sécurité. (...) Il faut que la sécurité de l'Europe soit assurée. »

Le premier ministre, interrogé sur la politique de M. Gorbatchev, a manifesté l'intérêt sympathique avec lequel était suivie en France l'expérience de la perestroïka (re-structuration) en cours en URSS.

« Le résultat de la perestroïka sur le plan extérieur, je ne parle pas des conséquences intérieures, mais, à l'extérieur, c'est probablement d'améliorer beaucoup le cli-

mat de confiance, a-t-il ajouté. Or, vous savez que la confiance entre l'Est et l'Ouest est un élément capital pour la paix. C'est aussi important que le désarmement, et d'ailleurs, les deux sont liés. Le désarmement sera d'autant plus facile que la confiance existera. Alors nous avons l'impression en France, en Europe, que l'évolution actuelle permettra de renforcer la confiance. »

« J'ai dit au secrétaire général, j'ai dit au chef de gouvernement qu'il y avait certains points qui permettraient alors d'accroître le rétablissement de la confiance, que j'avais évoqués lors du dîner au Kremlin et qui touchent notamment les modalités d'application des droits de l'homme en Union soviétique, question qui préoccupe les Européens, et l'idée que dans le cadre de cette transparence, dans le cadre de cette réforme, une amélioration dans ce domaine serait de nature à accroître et à renforcer ce phénomène de confiance. C'est très important. »

Les « camps », le « goulag »

Poursuivant sur le chapitre des droits de l'homme, M. Chirac a déclaré :

« C'est un vrai problème qui ne doit pas être traité seulement en termes de procédure. Je ne veux pas, bien sûr, faire d'ingérence dans les affaires intérieures de l'Union soviétique. Mais vous n'ignorez pas qu'il y a une grande émotion dans des démocraties occidentales, une grande passion à l'égard de la situation d'un certain nombre de Soviétiques. Il s'agit, d'une part, des prisonniers de conscience en quelque sorte, et, d'autre part, de la situation des juifs, qui n'ont pas l'autorisation de sortir librement, et pour nous Occidentaux, ce n'est pas compréhensible. Alors naturellement, à partir de là, on dit beaucoup de choses : je suis tout à fait persuadé que la situation réelle n'est pas telle qu'on l'explique, mais ce n'est pas là le problème. Le problème, c'est qu'il y a des hommes et des femmes qui ne sont pas libres de quitter leur pays, qui peuvent être emprisonnés ou mis dans un asile psychiatrique pour des raisons de délit d'opinion, et, ça, ce n'est pas compréhensible pour des Occidentaux. »

« C'est un élément qui crée naturellement la défiance et c'est pourquoi je me suis permis de le soulever, je dirai dans des termes très amicaux, qui n'avaient rien d'agressif. C'est dans ce même esprit que j'ai donné ce matin même au premier ministre une liste de cas humanitaires parce que, je crois qu'il faut faire quel-

que chose pour des raisons morales, pour des raisons tenant à la dignité de l'homme, mais également pour des raisons politiques permettant de renforcer la confiance entre l'Est et l'Ouest. C'est une nécessité. »

« (...) Si les autorités soviétiques prenaient un certain nombre de mesures dans le cadre du Glasnost, dans le cadre de leur réforme, dans le cadre de la démocratisation, qui est une grande affaire aujourd'hui pour l'Union soviétique, pour autoriser les gens à sortir du pays s'ils le veulent, pour libérer ceux qui sont dans des camps pour des raisons uniquement d'opinion, alors, cela changerait tout, et cela créerait spontanément les conditions de confiance. »

Interrogé un peu plus tard sur les manifestations d'antisovietisme en France, M. Chirac a admis qu'il avait pu y avoir « quelques malentendus ». Il a cependant évoqué « des choses qui ont choqué les Français », citant en particulier « l'affaire de l'Afghanistan » et « le déploiement des SS-20 ».

« Et puis naturellement, a-t-il ajouté, il y a tous les problèmes que j'ai évoqués tout à l'heure liés à la situation des juifs en Union soviétique : vous savez, il ne reste que deux pays dans le monde où les juifs ne sont pas libres de sortir, c'est l'Union soviétique et la Syrie. C'est tout de même extraordinaire. Alors ceci provoque évidemment des réactions dans l'opinion publique, l'histoire du goulag et tout ça. Alors, il faut faire en sorte que les bons côtés effacent les mauvais côtés, il faut faire un effort commun, c'est le sens de mon voyage ici. »

M. Georges Sidre nommé ambassadeur en Birmanie

M. Georges Sidre a été nommé ambassadeur de France à Rangoon (Birmanie), a annoncé, le jeudi 14 mai, le ministère des affaires étrangères.

[Né le 17 février 1927, M. Sidre est licencié en lettres, diplômé d'études supérieures de langue et littérature classiques et diplômé de l'Ecole nationale de langue et civilisations orientales. M. Sidre a été en poste à Varsovie (1953-1960), puis à l'administration centrale (1961-1966). Chargé de mission à la délégation générale auprès de la République démocratique du Vietnam (1966-1967), puis deuxième conseiller à ce même poste (1968), il est de 1968 à 1971 premier secrétaire à Bangkok et membre du groupe de travail permanent à l'OTASE, puis de 1971 à 1973, deuxième conseiller à ce même poste et représentant suppléant de la France à l'OTASE. Deuxième conseiller à Luxembourg de 1973 à 1979, M. Sidre était premier conseiller à Brasilia de 1980 à 1983. Il n'avait pas d'affectation depuis.]

LIBAN

La démission de M. Karamé divise le camp chrétien

BEYROUTH de notre correspondant

La crise gouvernementale déclenchée il y a deux semaines par la démission fracassante du premier ministre, M. Rachid Karamé, s'est muée en une crise au sein du camp chrétien. Les deux principaux protagonistes en sont le président de la République, M. Aminé Gemayel, qui prend ses précautions avant de se prononcer sur la démission de M. Karamé, et les Forces libanaises de M. Samir Geagea, milices chrétiennes, qui accusent le chef de l'Etat de rater l'occasion de briser le cercle vicieux du boycottage gouvernemental dont il est l'objet.

Pour le président, l'essentiel est d'éviter le blocage total des institutions si, ayant accepté la démission de M. Karamé et ne parvenant pas à former un gouvernement, il était confronté à un refus de ce dernier d'expédier même les affaires courantes. Bien que ses émissaires soient rentrés bredouilles, jeudi, d'une réunion à Damas sur laquelle il fondait beaucoup d'espoirs, il n'en continue pas moins à rechercher une solution de rachat avant de se prononcer sur la démission de M. Karamé. Curieusement, il est soutenu dans cette affaire par M. Camille Chamoun, vieille figure du camp chrétien qui, après avoir réclamé vigoureusement le départ de M. Karamé, prône maintenant la prudence.

Pour M. Geagea, les institutions sont déjà paralysées du fait du boycottage du président par le premier ministre et les ministres musulmans depuis un an et demi. Et c'est précisément l'occasion de le débloquent qu'est en train de rater M. Gemayel. Car, selon l'analyse

des Forces libanaises, la Syrie, occupée par des manœuvres politiques régionales, n'est pas en état de réagir.

Paradoxalement, le président Gemayel reçoit l'appui de ses ennemis : le plus intransigent d'entre eux, M. Nabih Berri, chef de la milice chite Amal, lui démentant même un hommage pour « son attitude digne d'étoiles (...) qui l'a fait résister au véritable terrorisme exercé sur lui à l'Est [c'est-à-dire dans le territoire chrétien] pour l'entraîner dans une entreprise hasardeuse et enfoncer davantage le pays ».

M. Jourblant, quant à lui, souffle le chaud et le froid, tenant en un même jour, dimanche, des propos très apaisants à l'égard des chrétiens et appelant quelques heures plus tard à détruire le palais présidentiel à coups de canon. Il est vrai que son premier propos s'adressait à la population chrétienne et le second au président Gemayel, qu'il s'est remis à appeler le « chah de Baabda ».

M. Karamé, enfin, maintient imperturbablement sa démission et ses revendications concernant le partage du pouvoir entre chrétiens et musulmans dans un sens plus favorable à ces derniers.

LUCIEN GEORGE.

Libération d'un militaire libanais après vingt-six mois de captivité. — Un soldat de la 8^e brigade (chrétienne) de l'armée libanaise a été relâché, le lundi 11 mai, à Beyrouth. Enlevé le 7 février 1985, il a affirmé avoir été détenu par le Hezbollah (Parti de Dieu, intégriste chite pro-iranien). Des milliers de Libanais, chrétiens et musulmans, et de Palestiniens sont portés « disparus » depuis le début du conflit libanais en 1975. — (AFP.)



"Le Point, je sais pourquoi je le lis."

Paul Lombard.

Il y a cette semaine dans Le Point un grand dossier sur les allergies. Il m'a passionné et il va sans doute intéresser beaucoup de monde. J'ai appris que 15 à 20 % des Français en souffrent. Ils ne sont pas les seuls : Ronald Reagan est par là-

une victime chronique du rhume des foins.

L'article sur l'affaire Gary Hart montre que deux tiers des Américains pensent que la presse abuse de ses prérogatives, d'ailleurs les électeurs sont plus choqués par le mensonge que par les aventures extraconjugales de l'ex-candidat à la Présidence. J'ai noté également le sondage sur les militants du RPR. A 1 % près, ils sont le parfait reflet de la population active française.

En marge du procès Barbie, il y a également un remarquable article, douloureux, sur le débat qui oppose des historiens allemands à propos du nazisme. La leçon a laissé des traces. La France n'est pas épargnée.

Enfin, je vais vous faire une confidence, j'ai appris avec plaisir, en lisant Le Point, que bientôt je pourrai me procurer un robot qui parle. Cette perspective ne peut que réjouir un avocat. Le Point, je sais pourquoi je le lis.

LE POINT

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS,
75427 PARIS CEDEX 09
Tél. MONDIPAR 65072 F
Télécopieur : (1) 45-23-06-81
Tél. : (1) 42-47-97-27

Edité par la S.A.R.L. Le Monde

Gérant :

André Fontaine,

directeur de la publication

Anciens directeurs :

Hubert Beuve-Méry (1944-1969)

Jacques Fauriol (1969-1982)

André Laurens (1982-1985)

Durée de la société :

cent ans à compter

du 10 décembre 1944.

Capital social :

620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile

« Les Rédacteurs du Monde »

Société anonyme

des lecteurs du Monde,

Le Monde-Entreprises.

MM. André Fontaine, gérant,

et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général :

Bernard Wouss.

Rédacteur en chef :

Daniel Vernet.

Correspondant en chef :

Claude Sales.

Le Monde

PUBLICITE

5, rue de Montessuy, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71

Tél. MONDIPUB 206 136 F

ABONNEMENTS
BP 507 09
75422 PARIS CEDEX 09
Tél. : (1) 42-47-98-72

3 mois 6 mois 9 mois 12 mois

FRANCE

354 F 672 F 954 F 1 200 F

TOUS PAYS ÉTRANGERS

PAR VOIE NORMALE

687 F 1 337 F 1 952 F 2 530 F

ÉTRANGER (par mandat)

L. BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

399 F 762 F 1 089 F 1 380 F

IL - SUISSE, TUNISIE

904 F 972 F 1 404 F 1 800 F

Par voie aérienne : tarifs sur demande.

Changements d'adresse définitifs ou

provisaires : nos abonnés sont invités à

formuler leur demande deux semaines

avant leur départ. Joindre la dernière

bande d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire

tous les noms propres en capitales

d'imprimerie.

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composés 35-15 - Tape LEMONDE

Reproduction interdite de tout article

sauf accord avec l'administration

Commission paritaire des journaux

et publications, n° 57437

ISSN : 0395 - 2037

Le Monde USPS 705-910 is published daily, except Sundays for \$ 4.00 per year by Le Monde
c/o Speedpress, 45-45 30 th street, L.G.I. N.Y. 11104. Second class postage paid at
New-York, N.Y. postmaster : send address changes to Le Monde c/o Speedpress U.S.A.
P.O.C. 45-45 30 th street, L.G.I. N.Y. 11104.

JP 11/10/150

Proche-Orient

Grave incident dans le Golfe

Trois morts dans l'attaque d'une frégate américaine par la chasse irakienne

Trois membres d'équipage sont morts et trente autres sont portés disparus après l'attaque, le dimanche 17 mai par l'Irak, d'une frégate lance-missiles américaine. L'attaque du bâtiment américain est la deuxième dans le Golfe, en l'espace de trente-six heures, contre un navire battant pavillon d'une superpuissance. Samedi soir, le pétrolier soviétique *Marshall-Chouykov*, un des trois bateaux soviétiques affectés par le

Koweït pour dissuader l'Irak de s'en prendre à ses exportations de pétrole, avait été endommagé par une mine près de l'émirat.

Les autorités irakiennes n'avaient toujours pas réagi lundi matin à l'attaque, mais les États-Unis ont fermement protesté et ont demandé « une explication complète et immédiate » aux autorités irakiennes.

WASHINGTON, de notre correspondant

Une frégate lance-missiles américaine a été « sérieusement endommagée » par deux avions irakiens alors qu'elle croisait, le dimanche 17 mai, dans le Golfe. Première attaque contre un bâtiment militaire étranger depuis le début, il y a trois ans, de la guerre des pétroliers qui a déjà touché quelque cent soixante-dix navires marchands, ce tir de missiles a fait trois morts, selon les dernières indications fournies lundi par le Pentagone.

A l'hôpital militaire de Bahreïn, où les blessés devaient être achevés dans la matinée, on s'apprêtait à prendre en charge près d'une trentaine de membres de l'équipage du *Stark* et le bilan (« de nombreuses victimes », a déclaré le secrétaire d'État) pourrait être plus lourd encore.

Séverement commentée par M. Sains (« Nous traitons l'affaire, a-t-il dit, avec le plus grand sérieux »), mais presque minimisée au Pentagone et à la Maison Blanche où l'on a, d'abord, parlé d'une « erreur » de la chasse irakienne, l'attaque a eu lieu à 18 h 10 GMT (20 h 10 à Paris) à environ 70 miles de Bahreïn. D'après le porte-parole du Pentagone, M. Robert Sims, deux Mirage F-1 auraient chacun tiré un missile Exocet. S'il n'est pas certain que les deux appareils aient

atteint leur cible, la frégate a été frappée à bâbord, à la hauteur du pont principal.

Plusieurs incendies se sont déclarés, notamment dans la soute des missiles. Bien qu'ils aient été, semble-t-il, maîtrisés, le *Stark* a dû s'immobiliser, lundi, vers 2 heures GMT, et les membres de l'équipage ont été évacués sur un autre bâtiment américain.

Dans un premier temps, M. Sims avait expliqué que les pilotes des Mirage avaient tiré de « par-dessus l'horizon », sur la seule indication de leurs radars, et sans réaliser donc qu'ils s'attaquaient à des navires américains. « Rien n'indiquait qu'il s'agisse d'une attaque délibérée », a-t-il dit, « il semble qu'il s'agisse d'une erreur ». Mais, a-t-il dit, en employant des formulations très ambiguës, le porte-parole de la Maison Blanche pour les affaires de politique étrangère, M. Howard,

Plus tard dans la soirée, cette thèse de « l'erreur » laissait toutefois place à des comptes rendus plus strictement factuels, et la réaction officielle de Washington s'en trouvait ainsi exprimée par le département d'État annonçant que les États-Unis avaient demandé « une explication complète et immédiate » à l'Irak, auprès duquel une « ferme protestation » avait été élevée et dont une « réponse » était attendue.

BERNARD GUETTA.

ISRAËL : une discrimination envers les jeunes Arabes

L'inégalité des frais d'inscription à l'Université a un caractère raciste et électoraliste

JÉRUSALEM, de notre correspondant

Un nouveau scandale a éclaté, le dimanche 17 mai, qui met en lumière les limites de la démocratie à l'Israélienne. Par deux fois, celles des ministres du Likoud et des partis religieux — contre ceux — celles des travaillistes, — le gouvernement a, en effet, instauré un « double tarif » pour les frais de scolarité universitaire : les soldats démobilisés paieront l'équivalent de 1 050 dollars par an et les autres 150 dollars.

Cette discrimination a un caractère raciste évident puisqu'en Israël les jeunes Arabes sont également dispensés d'accomplir leurs obligations militaires. Résultat : les étudiants arabes, qui dans leur quasi-totalité profitent de cette dispense, paieront 50 % plus cher que leurs camarades juifs le droit de fréquenter l'université.

La décision gouvernementale a soulevé aussitôt un tollé au sein des partis de gauche, parmi les associations civiques et dans les milieux universitaires. Son premier adversaire est M. Itzhak Navon, ministre de l'éducation et dirigeant travailliste. « C'est, a-t-il dit, une menace pour la démocratie qui aura de graves implications ». Le secrétaire général du Parti travailliste, M. Uri Bevan, a été plus net : « Cette décision met Israël au niveau de l'Afrique du Sud. Elle montre le vrai visage de la droite. Le rabbin raciste Kahane est son fer de lance, mais il n'est pas seul ».

Les étudiants israéliens manifestent depuis plusieurs mois pour l'abaissement des droits d'inscription. Ils ont obtenu gain de cause. Mais les conditions de leur « victoire » les a rendus furieux. Plusieurs centaines d'entre eux ont exprimé leur colère dimanche sous

les fenêtres du premier ministre, M. Itzhak Shamir, contre « cette tentative de diviser pour régner ». Pour M. David Ben-Zion, président de l'association nationale des étudiants, « cette décision pose et nous la combattons. Nous lutterons désormais, non plus à propos d'une question d'argent, mais pour défendre un principe d'égalité ».

Selon M. Amos Makhoul, un dirigeant étudiant arabe, la « surtaxe » imposée à ses camarades contraindra plusieurs centaines d'entre eux à abandonner leurs études. Les étudiants arabes devaient observer lundi, en signe de protestation, une grève générale des cours. La majorité des quelque trois mille sept cents étudiants arabes israéliens fréquentent les universités de Jérusalem et de Haïfa. Les seules réactions favorables émanant du mouvement Kach du rabbin Kahane et du parti d'extrême droite Tachila, où l'on se félicite « de la justice rendue à ceux qui ont servi l'État ».

Populisme et démagogie

Outre son aspect raciste, la décision gouvernementale dégage un fort relent électoraliste. Adoptée de justesse en l'absence de plusieurs ministres travaillistes qui y étaient hostiles, elle ressemble à un « cadeau » offert par le Likoud à la jeunesse juive et pourrait bien précéder à une série de mesures démagogiques de la part d'une droite toujours prête au pire populisme pour attirer les faveurs de l'électorat.

Mais le dernier mot, dans cette affaire, reviendra sans doute à la Cour suprême. Celle-ci, dans le passé, a déjà en l'occurrence annulé une décision similaire qui prévoyait d'accorder des avantages sociaux aux familles ayant des soldats démobilisés. Les magistrats l'avaient

Le Parlement iranien autorise un arbitrage sur le contentieux financier avec la France

Paris (AFP). — Le Parlement islamique iranien a adopté, le dimanche 17 mai, un décret permettant de soumettre à un arbitrage le contentieux opposant l'Iran au Commissariat à l'énergie atomique français (CEA) et à la société Eurodif, a annoncé Radio-Téhéran captée à Paris.

Le décret a été adopté en séance plénière, selon une procédure d'urgence et en présence des membres du Conseil de surveillance (qui fait office de Conseil constitutionnel) et dont l'aval est nécessaire pour donner force exécutoire aux lois votées par les députés, a ajouté la radio officielle iranienne.

Un contentieux oppose Paris et Téhéran à propos du remboursement par la France d'un prêt de 1 milliard de dollars contracté en 1974 par le CEA auprès de l'Iran du Chah pour le projet Eurodif (Consortium européen d'enrichissement de l'uranium par diffusion gazeuse) et des intérêts de cette somme. La France a déjà versé 330 millions de dollars en novembre 1985, à titre de remboursement partiel. A ce dossier s'ajoute celui des créances des sociétés françaises portant sur les dommages qu'elles ont subi du fait de la rupture des contrats par l'Iran après la révolution de 1979. Le règlement de ce contentieux est l'un des trois conditions posées par Téhéran pour normaliser ses relations avec Paris.

L'arbitrage, dont le radio n'a pas précisé la nature, pourrait être exercé par le tribunal arbitral de la Chambre de commerce internationale, composé de trois juges, qui siège à Genève. C'est à cette Chambre de commerce que le CEA verse par tranches, depuis avril 1982, une partie des avoirs iraniens.

Europe

RFA : les élections régionales

Les libéraux profitent des hésitations de M. Kohl

(Suite de la première page.)

Avec 45,1 % des voix, le successeur de M. Helmut Kohl à la tête du gouvernement de Mayence, M. Bernard Vogel, frère du président du Parti social-démocrate — sauve son poste de justesse. S'il reste ministre-président avec l'appui des libéraux, il perd 6,8 points et sa majorité absolue.

Dans un Land que l'on appelle parfois le « porte-avion de l'OTAN », en raison d'une forte concentration de bases militaires américaines, françaises et allemandes, les dissensions de la majorité sur le désarmement se sont ajoutées au mécontentement des vignerons de la Moselle, pour rendre la tâche des chrétiens-démocrates particulièrement difficile. Confronté sur sa droite à un regroupement de type post-jadiste d'élus locaux, qui a réalisé 1,5 % des voix, et à une légère remontée des néo-nazis du NPD, la CDU a subi une sensible érosion dans ses bastions ruraux.

Après leur victoire à l'attaché, le 5 avril dernier, en Hesse, certains chrétiens-démocrates espèrent bien porter définitivement l'estocade au SPD. L'électorat ne l'a pas permis. Le bourgmestre de Hambourg, M. Klaus von Dohnanyi (SPD), qui avait dissout le Sénat en mars dernier en raison de son incapacité à trouver une majorité, est maintenant en place. Avec 45 % des voix, il gagne 3,3 points — au détriment des Verts — par rapport aux élections du 9 novembre dernier et devance à nouveau son adversaire chrétien-démocrate, M. Perschau, de cinq points.

M. von Dohnanyi, qui avait refusé de constituer un gouvernement minoritaire soutenu de l'extérieur par les Verts, se

retrouve en position de négocier avec le libéral Ingo von Münch pour former une nouvelle coalition. Avec 7 % des voix, les libéraux, qui n'ont jamais été très populaires dans cette Allemagne du Nord, récupèrent un droit de cité qu'ils avaient perdu depuis vingt ans au Sénat de Hambourg. Ils s'étaient déclarés prêts, pendant la campagne, à envisager une entente avec le SPD si l'arithmétique électorale ne leur permettait pas une coalition avec la CDU.

Un vote tactique

Dans un pays où le débat politique est souvent extrêmement violent et où les arguments émotionnels jouent un grand rôle, on ne peut qu'être frappé par le vote tactique d'un électeur centriste qui refuse systématiquement les extrêmes. Confrontée au désarroi du Parti social-démocrate, incapable de se décider pour ou contre les Verts, la RFA s'était prononcée aux dernières législatives pour la reconduction de la coalition sortante en renforçant les libéraux, persuadée comme le seul contrepois possible aux risques d'aventure en cours en politique extérieure avec une droite par trop triomphante. En Hesse, l'électorat s'était opposé à la reconduction de la coalition sortante constituée par des sociaux-démocrates et des Verts, infligeant au SPD, qui y régnait en maître depuis quarante ans, un de ses revers les plus cuisants.

Devant la menace d'une déstabilisation de la vie politique hambourgeoise par les Verts, qui avaient réussi en novembre un score de 10,4 %, les électeurs ont préféré faire confiance au bour-

gemoire social-démocrate sortant, qui s'était bien juré de ne s'allier en aucun cas avec les « alternatifs ».

La leçon n'est pas passée inaperçue dans les états-majors politiques, principalement au SPD. Comme l'ancien candidat à la chancellerie du SPD, M. Johannes Rau, ministre-président de Rhénanie-Westphalie, s'est efforcé de le souligner, la reconduction prévisible de la vieille coalition sociale-démocrate-libérale à Hambourg écarte le spectre d'une polarisation définitive de la vie politique entre, d'un côté, les chrétiens-démocrates et les libéraux, de l'autre, le SPD et les Verts. Malgré leur entrée au Parlement de Rhénanie-Palatinat, ces derniers, qui ont perdu 3,4 points à Hambourg, ont subi dimanche un sérieux coup d'arrêt.

HENRI DE BESSON.

BERLIN-OUEST

Affrontements à l'issue d'une manifestation contre le recensement

De violents affrontements ont opposé, le samedi 16 mai, policiers et manifestants dans le quartier de Kreuzberg à Berlin-Ouest ; quatre policiers ont été blessés et soixante-dix manifestants interpellés. Ces incidents ont éclaté à l'issue d'un défilé contre le recensement qui se déroule en Allemagne fédérale jusqu'au 25 mai prochain.

C'est la deuxième fois en deux semaines que Kreuzberg est le théâtre d'actes de vandalisme, au cours desquels des magasins sont pillés et des véhicules incendiés. Dans ce quartier, où sont installés de nombreux squatters, le recensement est mal accepté. Les milieux alternatifs le boycottent par crainte d'un fichage policier des militants de gauche et des mouvements autonomes. Les tensions sont également exacerbées par les rivalités entre bandes, le chômage, les problèmes raciaux et la rénovation urbaine qui menace les occupants illégaux de certains immeubles.

Il y a quatre ans, sous la pression de groupes d'opposition de gauche, l'organisation du recensement prévu en avril 1983 avait été suspendue par un arrêt de la Cour constitutionnelle arguant du fait que les citoyens n'étaient pas suffisamment protégés. — AFP.)

Les résultats à Hambourg...

	17 mai 1987	9 novembre 1986
Parti social-démocrate (SPD)	45	41,7
Parti chrétien-démocrate (CDU)	40,5	41,9
Verts (GAL)	7	10,4
Libéraux (FDP)	6,5	4,8
Autres	1	1,2

... et en Rhénanie-Palatinat

	17 mai 1987	6 mars 1983
Parti chrétien-démocrate (CDU)	45,1	51,9
Parti social-démocrate (SPD)	38,8	39,6
Parti libéral (FDP)	7,3	3,5
Verts	5,9	4,5
Autres	2,9	0,5

A TRAVERS LE MONDE

Corée du Sud

Affrontements sur le campus universitaire de Kwangju

Séoul (AFP). — Près de deux mille étudiants ont affronté violemment la police, le lundi 18 mai, sur un campus de Kwangju au cours de manifestations célébrant le septième anniversaire du soulèvement de la ville contre le régime du général Chun Doo-hwan en 1980, ont rapporté des témoins. Les étudiants ont lancé des pierres et des cocktails Molotov sur un millier de policiers armés-mitrailleurs qui ont répliqué à coups de grenades lacrymogènes. Les affrontements ont duré environ une demi-heure en début d'après-midi. Un étudiant au moins a été arrêté et un autre, blessé à la tête, a été emmené à l'hôpital, selon les témoins. Les étudiants réclament le départ de M. Chun et la relance du processus de démocratisation stoppé le mois dernier.

URSS

Grave accident de mine en Ukraine

Un coup de grisou s'est produit, le samedi 18 mai, dans une mine de charbon d'Ukraine, à Tchaltino, dans la région du Donetsk, à environ 600 kilomètres au sud-est de Kiev. L'accident a provoqué « des pertes en vies humaines », a indiqué l'agence Tass sans plus de précision.

Le Comité central et le gouvernement ont envoyé des messages de condoléances aux familles des victimes, ce qui laisse supposer que le nombre de ces dernières est élevé.

Le nouveau livre de

ALAIN DECAUX

de l'Académie française

Destins fabuleux

- César Borgia, fils de pape.
- Il faut tuer Gandhi.
- Churchill le lion.
- La tragédie de Louis Renault.
- Ibn Séoud ou l'épopée du désert.
- etc.

PERRIN

"Le Point je sais pourquoi je le lis"

Paul Lombard.

Il y a cette semaine dans *Le Point* un grand dossier sur les allergies. Il est passionné et il est sans doute intéressant beaucoup de monde. J'ai appris que 5 à 20 % des Français souffrent. Ils ne sont pas les seuls : Ronald Reagan est par exemple allergique au rhume des foies.

Sur l'affaire Gary Hart, les Américains pensent que l'abus de ses prérogatives par le candidat à la Présidence est une aventure étonnante que par les aventures étonnantes de l'ex-candidat à la Présidence. J'ai également le sondage du RPR. A 1 % près, ils sont le point de la population active française. Un remarquable article, douloureux, qui oppose des historiens du repos du nazisme. La leçon n'est pas égarée. La France n'est pas égarée. Je vais vous faire une confidence avec plaisir, en lisant *Le Point*, je pourrai me procurer un robot. La perspective ne peut que réjouir. *Le Point*, je sais pourquoi je le lis.

Le Monde
SCIENCES
ET MÉDECINE

Politique

La démocratie, au risque des médias ?

entielle
le serpent

able sprout quel-
à choisir : « Moi, je
suis en fait, en affir-
me pas se laisser
au qu'il considère
démocratie ».

Le Pen

me quatre tactiques
mises concurrentes
de l'opinion, conduire
à l'échec. Celle-ci
à réfléchir, afin de
se faire et son compor-
tement aussi à déve-
lopper plutôt que

Car M. Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

que M. Le Pen
est à leur tour,
il y a regardé à deux
côtés : d'un côté, les
partis politiques, mais
sur lesquels il n'a pas
de prise. D'autre part,
il a regardé la société.
Qu'est-ce qu'est la
démocratie ?

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

schéma ? Quelle ré-
ponse ? La solution, dit M. Le Pen, est simple : il faut
sensibiliser le citoyen à la
sensibilité du système poli-
tique. M. Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

Car M. Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Le Pen a fait
l'expression politique à
la fois l'opinion qui com-
mence à se décomposer
en deux courants : l'un
qui veut la démocratie
et l'autre qui veut la
démocratie.

JEAN-MARIE COLE

artistes et l'union : oui, mais

Un colloque consacré aux
médias, aux pouvoirs et à la
démocratie a eu lieu du ven-
dredi 15 au dimanche 17 mai à
Paris, à l'initiative de l'Institut
international de géopolitique
présidé par M. Marie-France
Garau, et à celle du Wilson
Center.

D'un côté Orwell et l'ombre
menaçante de Big Brother, Kafka et
l'insécurité éternelle du Châ-
teau ou encore le *Couché de la nuit*,
c'est le titre d'un livre de John
Wickham qui décrit le vote instan-
tané émis à l'aide de vingt millions
de personnes, en temps de crise par
exemple et peut-être quelques
secondes avant la décision irréver-
sible d'un chef d'Etat plébiscité
pour le pire.

De l'autre, la fine fleur de la phi-
losophie grecque antique, les Pères
fondateurs de la nation américaine,
Montesquieu et Rousseau...
Bien malin qui pourrait dire si
l'on a entendu, au cours des quinze
heures de débats et d'exposés consa-
crés aux médias aux pouvoirs et à la
démocratie, plus de citations desti-
nées à signifier que rien ne va plus
dans ce difficile mariage à trois ou
si, au contraire, les références pré-
sées aux meilleures sources autori-
sées ont permis d'entretenir un
optimisme raisonné mais
réel.

Médias, pouvoirs et démocratie :
un partenariat de ministres et d'anciens
ministres, voire de présidents
(MM. Raymond Barre et Michel
Rocard), de journalistes des deux
côtés de l'Atlantique, de diplomates
et de grands hommes d'affaires
ou commis de l'Etat ou de spécia-
listes universitaires de tous horizons
se sont réunis pour cet « univers fluide et
instable ».

Mais à quel point les uns et
les autres sont-ils ou se croient-ils
affrontés ? Dans quel bain médiati-
que baignent-ils ou voient-ils les
autres nager ou sombrer ? Un
constat : l'univers des médias subit
une très profonde mutation.

**Mondialisation
de la communication**
Nous ne sommes qu'à l'aube, a dit
par exemple M. Alain Minc (admi-
nistrateur général de CERUS, pré-
sident de la Société des lecteurs du
Monde), du *Média monde*, tout
comme naquit au XVI^e siècle l'*Eco-
nomie monde*. Plus de frontières à
franchir ni de limites spatiales tem-
poraires pour cet « univers fluide et
instable ».

Réseaux mondiaux ou centrales
d'informations ou d'images alié-
ment mondialement d'innombrables
petits réseaux : flux électronique
immédiatement planétaire à côté de la lente circulation du
papier journal ; cette révolution
n'est, bien sûr, pas sans consé-
quences. Les « grands acteurs du
Média monde » sont-ils, comme le
pense M. Minc, « encore plus puis-
sants que les grands acteurs de
l'économie monde » ? Et faut-il
s'attendre avec M. Rocard que « le
pouvoir médiatique est, au-
jourd'hui, beaucoup plus fort que
le politique » ? Ou s'inquiéter,

comme M. Simone Veil, de
l'« énorme puissance » que seraient
en passe d'acquiescer à travers le
monde « quelques personnalités
propriétaires d'empires médiati-
ques », en constante expansion ?
Inquiétude partagée par M. Barre,
qui évoquait l'avenir funeste où le
quatrième pouvoir serait « celui de
l'argent ou de forces politiques tem-
porairement dominantes ou — pour
le dire en bref — celui de l'affai-
risme politico-financier ».

Bien sûr, et plusieurs voix l'ont
rappelé au cours du colloque toute
notion du local, par les radios du
même nom ou grâce à de petits
organes de presse, n'est pas, en
matière de médias, abolie. Mais
l'heure est aux empires. C'est ainsi
— sans même évoquer les lende-
mains hypothétiques d'une démocra-
tie électronique oscillant entre la
totalité des opinions collectées à tout
instant et l'usage radical ou totali-
taire des poussées émotionnelles —
que l'on peut s'interroger sur le sort
de la démocratie quadrillée par ces
réseaux médiatiques ou sommée de
s'y inscrire.

Aux Etats-Unis, les médias font et
défont les présidents ou — on vient
de le voir avec Gary Hart — les
futurs présidents. Le cœur de la vie
publique bat à leur rythme.

**La leçon
américaine**
Ce réel pouvoir est-il un abus de
pouvoir ? Non, a expliqué ferme-
ment M. Katharine Graham, pré-
sidente du conseil d'administration du
Washington Post. Faut-il, s'est-elle
interrogée, prévoir pour la presse
des « codes formels de conduite ou
d'éthique » ? Non encore, « même
détails par les médias eux-mêmes ».

« A l'instant où vous commencez à
définir vos droits et responsabilités,
je crois que vous commencez à les
limiter. » « A l'instant où vous com-
mencez à définir vos droits et respon-
sabilités, je crois que vous commencez
à les limiter. » « A l'instant où vous
commencez à définir vos droits et res-
ponsabilités, je crois que vous com-
mencez à les limiter. »

Aucun contrôle donc, mais trois
commandements pour assurer la
soumission à ces trois règles d'or : le
succès financier, une forte relation
entre les propriétaires de journaux
et les lecteurs en chef, accordés
dans une profonde communauté de
vue et laissant une large autonomie
à ces rédacteurs en chef. Enfin, ce
que M. Graham a appelé le « détec-
tement responsable », mélange de
scepticisme lucide et exigeant et de
refus de se préoccuper à l'excès des
conséquences de ce qui est publié en
conscience. Petite leçon à l'usage de
conférenciers européens quelque peu
empêtrés dans la reproduction
mimétique mais mal assurée ou mal
intentionnée ou trop intermittente
de ces pratiques ? Description de
comportements peu reproductibles
en raison de l'histoire et du statut
différents de la presse de ce côté de
l'Atlantique ? La question ne fut
guère abordée.

Le professionnalisme
En revanche, l'ordinaire de la vie
politique au risque — légitime ou
inadmissible — des médias ne pou-

vait laisser indifférents des hommes
et des femmes politiques français.
Malheur à celui ou à celle — c'est
M. Veil qui l'assure — qui cherche
« à séduire ces grandes cocottes que
sont les journalistes ». Il n'est pas
sûr cependant que les tentatives de
séduction n'existent que dans un
sens.

Plusieurs intervenants se sont
interrogés sur le continuum qui
peut, à l'occasion, s'établir entre une
classe politique et une classe journa-
listique intégrées dans un ensemble
soucieux de valorisation réciproque
plus que de toute autre chose.

Et M. Barre réclamait, pour que
s'accomplisse « la grande aventure
de la pensée » qu'est à ses yeux le
journalisme, la réalisation de deux
conditions : « la concurrence... et le
professionnalisme du journa-
liste ». Que pèse cette dernière exi-
gence, même remplie en toute bonne
foi, devant la logique technique pro-

pre aux médias de masse les plus
récents, la télévision surtout ?
MM. Philippe Séguin, Michel Dele-
barre et Michel Rocard s'en sont
chacun à sa façon, inquiétés.

Ce dernier a même esquissé une
sorte de théorie des contraintes con-
tradictoires du système d'informa-
tion poussé à ses limites par le
développement de la télévision. Pre-
mière de ces contraintes : la transpa-
rence « clé de la démocratie ».

Autre exigence : cette instanta-
néité qui « dévalorise le retour sur
le passé » et se soucie comme d'une
guigne de la « mesure du résultat ».

Troisième contrainte : la « redon-
dance ». Sur fond de « bruit » pro-
duit par une grande multiplicité de
médias ne se distingue que le bruit
bref et un peu plus élevé en intensité
produit par la « petite phrase ».

Enfin, l'obligation du « symbole »
car « la servitude du passage par
l'image oblige à rechercher l'émotif,
l'affectif, le dramatisé, l'événement
soudain, ce qui est peu compatible
avec les conditions de sérénité et
d'intégration dans la durée qui sont
celles que l'on doit exiger d'un gou-
vernement de nos sociétés ».

**Eduquer
avant d'informer**
De là à ce que la vague toujours
plus intense du « tout communica-
tion » impossible à éviter n'en vienne
à submerger ou à vider de sa sub-
stance l'identité même de la fonction
politique telle qu'elle a été magni-
fiée par nos systèmes représentatifs,
forts des grands principes et du
retour périodique aux urnes... C'est
déjà fait, se sont lamentés certains
hôtes de M. Garau. C'est à crain-
dre, se sont inquiétés quelques
autres. A moins, ont encore suggéré
les représentants d'une troisième

catégorie, que l'exigence conjointe
de la démocratie et de la communi-
cation n'advienne empiriquement,
comme elle l'a souvent fait dans le
passé, les moyens de se perpétuer en
se transformant puisque, aussi bien,
il le faut.

A ces vœux que l'on pouvait trou-
ver plus pieux qu'opératoires s'en
ajoutait un autre des plus concrets,
formulé avec insistance, notamment
par MM. Jean-Pierre Chevènement
et Michel Delebarre. « Notre pro-
blème et notre risque, soulignent ces
deux hommes, c'est qu'actuellement le sys-
tème médiatique est trop perfor-
mant par rapport à notre système
éducatif. S'il n'y avait pas à brève
échelle de surinvestissements dans
le système éducatif, des divergences
surgiraient, qui porteraient préju-
dice à la démocratie ».

MICHEL KAJMAN.

D A N S L E S I I B H V

-20% SUR TOUS LES MEUBLES* LA LITERIE, LES SIEGES

DU 11 AU 30 MAI 1987

MEUBLES DE CUISINE, SALLE DE BAINS ET KITS D'AMEUBLEMENT. DANS LA MESURE OU LE RAYON CORRESPONDANT EXISTE.

* SAUF MEUBLES DE JARDIN.

RIVOLI/PARLY 2/MONTHÉRY/GARGES/FLANDRE/BELLE-ÉPINE/ROSNY 2/CRÉTEIL/VILLENEUVE-LA-GARENNE/RAMBOLLET/PONTAULT-COMBAULT

Le Monde sur minitel

IMMOBILIER

Pour trouver un logement

30 000 affaires Paris-Provence. Garantie FNAIM.

36.15 TAPEZ **LEMONDE**

CROISIÈRES FJORDS ET CAP NORD

12 jours de rêve à bord du FUNCHAL

Départs les 13 et 24 juin, 16 et 27 juillet et 7 août de 7 845 F à 19 290 F

Renseignements et brochures chez votre agent de voyages et chez SCANDITOURS

10, rue Anber, 75008 PARIS - Tél. : (1) 47.42.80.80

La qualité scandinave **SCANDITOURS**

D A N S L E S I I B H V

DU 11 AU 30 MAI 1987

TOUTES LES SOLUTIONS CREDIT. AVEC LA CARTE BHV COFINOGA

ELECTRO-MENAGER TV - HI-FI - VIDEO

POUR VOS ACHATS DE + DE 2000 F APRÈS ACCEPTATION DU DOSSIER DANS LA MESURE OU LE RAYON CORRESPONDANT EXISTE.

RIVOLI/PARLY 2/MONTHÉRY/GARGES/FLANDRE/BELLE-ÉPINE/ROSNY 2/CRÉTEIL/VILLENEUVE-LA-GARENNE/RAMBOLLET/PONTAULT-COMBAULT

INSTITUT DE GESTION SOCIALE

TROISIÈME CYCLE DE MANAGEMENT AVANCE

Soirée "PORTES OUVERTES" Jeudi 21 mai de 18 H à 20 H 63, av. de Villiers, 75017. Métro Wagram

Étudiants - Info... Tous les mardis de 16 H 30 à 18 H 30 Appelez-nous : 43 80 17 69

Un programme intensif d'insertion professionnelle

9 mois de formation de haut niveau. 7 mois de missions opérationnelles en entreprise.

L'admission est réservée aux diplômés de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs, I.E.P., maîtrise, écoles scientifiques) et à de jeunes cadres.

CONCOURS : 2^e session 22 juin 1987.

4 OPTIONS : Finances et contrôle de gestion Marketing et commerce international Gestion des ressources humaines Management de la qualité

Les "anciens", les professeurs et les consultants ICS vous écoutent, vous informent, vous orientent.

Les étudiants du 3^e cycle répondent à vos questions.

Non _____ Adresse _____ Tél. _____

☐ souhaitez recevoir une brochure ☐ participez à la soirée "Portes ouvertes".

INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 65, avenue de Villiers, 75017 Paris Etablissement privé d'enseignement supérieur

Société

Le procès de Lyon

Les témoins, eux, diront ce que fut l'époque Barbie

LYON
De notre envoyé spécial.

Le procès Barbie est entré, le lundi 18 mai, dans sa deuxième semaine. Si l'on s'en tient aux prévisions établies par le président Cardini, ce sera celle des premiers témoins. D'abord, à partir du 20 mai, viendront ceux qui ont à déposer sur les circonstances de la rafle opérée le 9 février 1943 à l'Union générale des israélites de France. Puis se succéderont des victimes, comme M^{me} Lise Lesèvre, qui

eurent affaire à Klaus Barbie et l'accusent formellement de les avoir torturés ou fait torturer.

Après, il faudra achever, en l'absence de l'accusé, l'exposé — commencé le 15 mai — des charges retenues contre lui. La déportation de plus de six cents résistants ou juifs qui furent embarqués à Lyon dans le dernier train pour l'Allemagne le 11 août 1944, et la mort du professeur Marcel Gompel, torturé jusqu'à l'expiration, seront évoqués. De même que les épreuves qu'eurent à subir, de son fait, plusieurs résistants qui, individuellement, se sont portés partie civile.

Il faudra aussi entendre deux magistrats allemands, MM. Holford et Streim. Ils ont été cités par l'accusation. Ils ont eu à connaître, à l'occasion de procès menés en République fédérale d'Allemagne contre des nazis, les deux télex dont Barbie conteste l'authenticité. Envoyés l'un et l'autre de Lyon, et signés de lui, ils rendaient compte à Paris des circonstances dans lesquelles s'était déroulée la rafle à l'Union générale des israélites de France, rue Sainte-Catherine, et l'opération du 6 avril 1944 à Izieu.

Ainsi le débat devrait-il prendre sa vraie dimension, fût-ce en l'absence de Klaus Barbie. On conçoit que, pour ses victimes, cette dérobade paraît insupportable et donc qu'elles aient tenté d'obtenir à la fin de la semaine dernière cette comparution forcée qu'autorise la loi. Mais qu'apporterait-elle ? En dehors du risque de voir M^{me} Vergès, comme il l'a déjà laissé entendre, se retirer à son tour, ce qui n'aurait pas sans conséquences juridiques — même si le défendeur se trouvait alors commis d'office, — cette présence physique ne saurait apporter à

l'audience autre chose que du spectaculaire.

Assurément, l'opinion et ceux qui l'informent restent toujours ces instants publics où la victime, debout à la barre des témoins, se retourne face à celui qu'elle accuse. Ils constituent toujours des temps forts propices aux descriptions et, bien sûr, aux impressions.

L'espérance et l'illusion

A-t-on pourtant jamais vu de telles confrontations conduire celui qui nie à un aveu ? Et, s'agissant de Klaus Barbie, cette espérance relève assurément de l'illusion. Puisqu'il doit être historique, le procès de Lyon peut l'être sans Barbie. On a pu déjà constater qu'il ne fallait pas attendre de lui une grande contribution à l'histoire. Sans lui, la cour d'assises du Rhône et, pour commencer, les jurés ne vont pas se trouver privés de grand-chose pour accomplir la tâche qui est la leur.

Ils ne seront nullement démunis, pour, selon le serment qu'ils ont prêté, « examiner avec l'attention la plus scrupuleuse les charges qui seront portées contre l'accusé et les moyens de sa défense ». Ces charges, ce sont des documents et des témoignages.

Les moyens de défense, ce sont, on l'a entendu tout au long de la journée de vendredi, la contestation des documents et l'assurance que les témoins font erreur, que Barbie n'a gardé aucun souvenir, que, au moment où l'accusation plaiderait les crimes qu'on lui reproche, il était absent des lieux où ils s'accomplissent, et que, en tout état de cause, il n'avait pas les fonctions requises pour en être l'auteur.

Il s'y ajoute la proclamation qu'il est injustement détenu en France, la Bolivie ayant, selon lui, triché et violé le droit en l'expulsant vers la France, alors qu'il avait obtenu la nationalité bolivienne. C'est là, faut-il le rappeler, la raison donnée pour demander à ne plus assister à son procès.

Son absence présente un autre avantage. Elle fait passer avant lui

ceux qui maintenant vont parler. Elle oblige à mieux les écouter, sans avoir à se soucier de la façon dont il les aurait entendus, regardés, ni des réponses qu'éventuellement à leur aurait données. Or, c'est par eux, et par eux seuls, que l'on pourra mesurer ce que fut, à Lyon, l'époque Barbie et, avec elle, ce qu'était l'ordre nazi dont il se trouvait l'un des exécutants.

N'est-ce pas la première raison du procès ? Elle commande une grande humilité. Même si des échanges entre avocats ont déjà fait qu'en une ou deux occasions on s'est vu dire — et oui ! — au procès Barbie. Et même si la cour d'assises du Rhône, certains jours de la semaine dernière, a pu donner l'impression qu'elle était un lieu de passage obligé moins pour voir que pour se faire voir.

JEAN-MARC THEOLLEYRE.

Les journalistes allemands

La France n'a pas refoulé son passé

LYON
De notre envoyé spécial.

Pourquoi le cacher ? Les Allemands éprouvent aujourd'hui une « joie mauvaise » (Schadenfreude) à voir la France prétendument encombrée du procès Barbie. Les médias d'outre-Rhin ont dépêché à Lyon cinquante-neuf reporters (sans compter les sept journalistes de la RDA) pour assister à un grand spectacle, qui n'aurait pas fait à Bonn plus de bruit que le plus commun des procès d'assises.

Si la RFA n'a pas voulu réceptionner, en février 1983, « le colt Barbie », elle se délecte donc par avance des « révélations » qu'il pourrait faire, par avocat interposé, d'ici au mois de juillet.

« Disons que la presse allemande, davantage que la presse française, est entrée dans la logique de défense de Jacques Vergès », reconnaît Roger de Weck, correspondant de Die Zeit, hebdomadaire libéral de gauche, qui tira à 450 000 exemplaires. Mais les journalistes alle-

mands, contrairement à leurs lecteurs, auditeurs ou téléspectateurs, condamnent sévèrement cette « joie mauvaise » qui irrigue secrètement les consciences allemandes. « C'est une grosse erreur », déclare Heiner Lichtenstein, envoyé spécial de la radio de Cologne. « On doit d'abord se demander pourquoi Barbie est devenu le « boucher de Lyon ». Je le dis et je l'écris : les premiers coupables ne sont pas les collaborateurs français mais les Allemands ! »

Les auditeurs réagissent, parfois violemment : « Ils téléphonent et demandent pourquoi je parle des crimes commis par les nazis et l'Hitlerjugend », déclare Heiner Georg Blume et Lothar Baier, les envoyés spéciaux de Die Tageszeitung, le « Libération des années 70 », diffusé à quelque 70 000 exemplaires, qui sont convaincus de la « culpabilité allemande », reconnaissent eux aussi que « la quasi-totalité de la population prie pour qu'on la laisse tranquille, sans lui rappeler son passé ».

« La grâce
d'une naissance tardive »

Autrement dit, « beaucoup d'Allemands ont l'impression qu'il faut savoir terminer une guerre », résume Hans Hagen Bremer, de la Frankfurter Rundschau (classé à gauche, 200 000 exemplaires). Le chancelier Kohl, en affirmant « avoir regretté le geste d'une naissance tardive » dans le siècle, résume « un sentiment très répandu », poursuit le journaliste.

« Pendant longtemps, il a été impossible de critiquer la politique extérieure d'Israël chez nous », note Bremer. Aujourd'hui, les gens veulent lever les tabous. Le phénomène joue à plein, comme la nouvelle tentation pour l'école des historiens révisionnistes — ou plutôt relativistes — « Les révisionnistes », explique T. Baier, veulent faire croire que le goulag soviétique a servi de modèle au nazisme. Le révisionnisme allemand ne nie pas le génocide des juifs mais le justifie... Comme si le massacre de la classe sociale des koulaks se comparait à la volonté d'exterminer les peuples juifs ou saïgues, races jugées inférieures par les théoriciens du III^e Reich.

Pour autant, bien que Barbie soit vieux, bien qu'il fut un « petit » rouage de la gigantesque machinerie national-socialiste et non l'un des pontes de cet appareil délirant, Peter Heusch, qui représente à Lyon plusieurs journaux régionaux, insiste : « Ne vous trompez pas : Barbie n'est pas sympathique aux Allemands, excepté, peut-être, à ceux qui ont commis des crimes. Vous savez, la moitié des Allemands sont nés après la guerre. »

● PRÉCISION. — Pierre Guillaume, professeur à l'université de Bordeaux-I, président de l'Association des historiens contemporains, nous prie de faire savoir qu'il n'a aucun point commun avec le directeur des Annales d'histoire révisionniste, son homonyme.

Roger de Weck partage cette analyse lorsqu'il dépeint Klaus Barbie, faisant preuve d'un respect aveugle de l'autorité, alors que, « aujourd'hui, l'Allemagne est irrespectueuse ». Les journalistes allemands estiment, cependant, que M^{me} Jacques Vergès peut « faire mal » avec certains des témoins qu'il a cités et sa plaidoirie. Même si la France n'a rien à craindre. Même si le procès de Lyon doit être le procès de Barbie et non celui des dérivés choquants d'une partie de l'armée française en Algérie.

Pour Peter Heusch, l'affaire est entendue. « La France, dit-il, n'a pas fui son passé, contrairement à ce qu'on lui a écrit certains magazines allemands : Leur examen de conscience, les Français l'ont fait depuis une dizaine d'années. » Roger de Weck renchérit : « Je suis frappé du besoin des Français de parler du passé, d'y réfléchir. On reproche à la France de refouler son passé, mais, à lire la presse française ces dernières semaines, c'est tout simplement faux. »

Voilà peut-être une raison supplémentaire pour laquelle les journalistes allemands considèrent la « joie mauvaise » de leurs compatriotes comme inutile et déplacée.

LAURENT GRELSAMER.

En projet à Hambourg

Une pièce de théâtre
sur Klaus Barbie

Hambourg (AFP). — Le directeur du Schauspielhaus, principal théâtre de Hambourg, M. Peter Zadek, veut monter rapidement une pièce sur Klaus Barbie et en faire une « sorte de journalisme provoquant sur scène », pour, selon lui, peindre le « trop faible effet » des comptes rendus des médias.

Dans un entretien publié dans l'hebdomadaire Der Spiegel, lundi 18 mai, il explique que sa pièce, concentrée sur le Barbie d'après 1945, sera une réflexion sur « l'hypocrisie morale et l'opportunisme politique ». « Je crois », dit M. Zadek, que cet espèce d'opportunisme politique, qui a utilisé Barbie comme anti-communiste quand cela lui était utile, ne peut conduire qu'à une très grande confusion auprès de beaucoup de gens. »

M. Zadek, qui a assisté à Lyon au début du procès, a été frappé par « l'absence de culpabilité » montrée par l'accusé. « J'ai vu le sentiment, ajoute-t-il, que cet homme n'avait aucune raison de penser qu'il avait fait mal, puisqu'il a été traité comme un type formidable pendant les dernières quarante années en Occident. »

R. B.

● Rapt d'enfant : complice interpellé en Belgique. — Un troisième ressortissant chinois soupçonné d'avoir participé à l'enlèvement de Daniel Chou, d'origine sino-cambodgienne, le 17 avril à Paris (Le Monde du 23 avril), a été interpellé le 13 mai à Bruxelles. Liang Wen Yé, âgé de vingt ans, originaire de Zhejiang (Chine), a été présenté au juge d'instruction chargé de l'affaire au tribunal de Paris, M^{me} Blandine Froment. Les deux complices de Liang Wen Yé avaient été arrêtés le 13 avril à Paris et le petit Chou retrouvé sain et sauf deux jours après.

Sur toute la gamme Citroën.

Oui, vous avez bien lu : du 7 au 25 mai 1987, Citroën vous offre tout modèle de sa gamme véhicules particuliers pour 0F (zéro franc) par mois pendant 1 an. Si vous possédez une voiture laissez-la chez Citroën et si elle couvre le versement initial de votre location avec option d'achat, vous pourrez repartir au volant de la Citroën de votre choix sans rien payer de plus, absolument rien, pendant 12 mois. « Révolutionnaire chez Citroën », non ?

* Location avec option d'achat sur 60 mois, sous réserve d'acceptation du dossier par Crédipar, se décomposant : à la livraison, 1^{er} loyer 15 % du tarif T.T.C. hors assurance, dépôt de garantie 15 % du tarif T.T.C., couverts en partie ou totalement par la reprise de votre véhicule, suivi de 12 loyers à 0F (zéro franc), puis de 47 loyers à 2,38 % du tarif T.T.C. hors assurance. Option d'achat en fin de location : 15 % du tarif T.T.C. couverte par le dépôt de garantie, coût total en cas d'acquisition 141,86 % hors assurance. Tarif du 23.03.87, hors frais de carte grise.

Une Citroën pour 0F par mois, pendant 1 an.*



Op. 11/85

Barbie

... voir parler.
... les écouter, sans
... la façon dont il
... regardés, ni des
... il leur
... est par eux, et
... l'on pourra mesu-
... l'impact Bar-
... qu'il était l'ordre
... l'un des exé-

N'est-ce pas la première
procès ? Elle commença
humilité. Même si les
entre avocats ont des
ou deux occasions de
eb oui ! — au procès
même si la cour d'assises
certains jours de la
nière, a pu donner l'im-
qu'elle était en la ré-
oblige moins pour ne pas
faire voir.

JEAN-MARC THÉLIER

des allemands

refoulé son passé

... à leurs lec-
... téateurs.
... cette « joie
... ment
... ». C'est
... déclare Hinner
... d'abord
... Barbie est
... de Lyon. Je le
... premiers compa-
... collaborateurs
... allemands ! »
... parfois
... télévisuel et
... je parle des
... les nazis et
... Barbie. »
... Luther Bauer, les
... de Ziegler-
... libération des
... à quelques
... qui sont
... à l'indépendance
... ont aussi
... de la popula-
... la laisse trans-
... son passé.

Roger de Weck parpa-
lyse lorsqu'il dit que les
faux pas de l'autorité, les
« aujourd'hui, l'Alle-
respectueuse ». Les
allemands estiment que
M. Jacques Vergès ne
mal, avec certains de
qu'il a cités et sa pléiade.
La France n'a rien à com-
si le procès de Lyon de la
procès de Barbie et ses
dites choquantes de la
Armée française en Algé-
Pour Peter Hensch, l'au-
tendue. « La France
qui fut son passé, com-
le dit son passé, com-
des allemands : l'ave-
conscience, les Français
depuis une dizaine d'an-
Roger de Weck reconnaît
l'absence du besoin des
l'avenir du passé, d'y
rencontre à la France de
pas, mais à lire la
et de cet dernier, se-
l'ont complètement fait.

M. Zickel, qui a ré-
sulté pour l'acte de
des allemands considé-
mécanisme de leur
comme inutile et dépla-

LAURENT GELIN

En projet à Hainan

Une pièce de théâtre sur Klaus Barbie

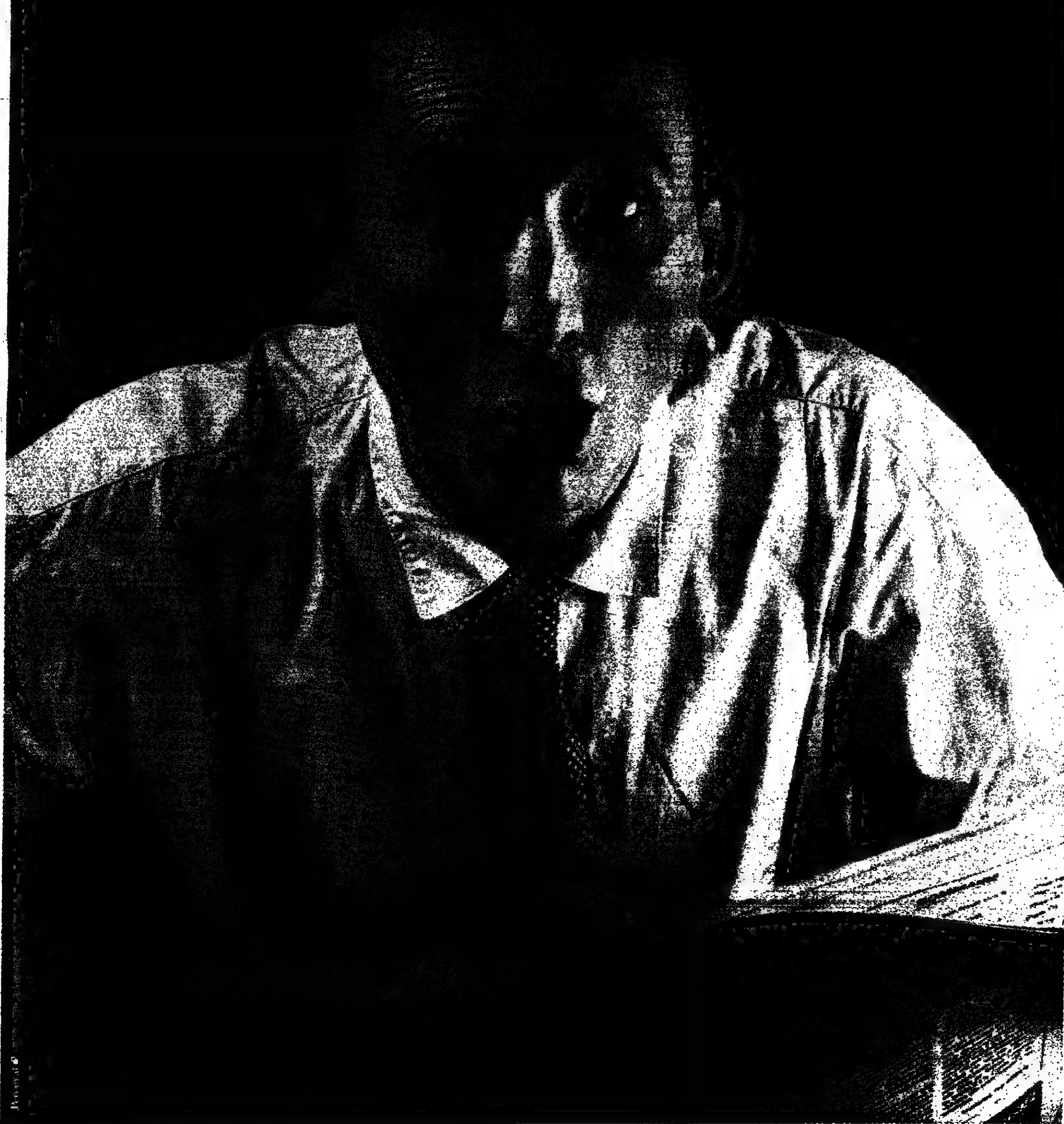
Hambourg (APF) — Le
théâtre de Hainan, à
Zürich, veut monter une
pièce sur Klaus Barbie.
Le titre est « Les jours
de Klaus Barbie ». La
pièce sera écrite par
un auteur allemand et
sera jouée en allemand.
Dans un entretien pa-
riétaire, le directeur du
théâtre de Hainan, Dr. Dr.
1987, a déclaré que la
pièce, consacrée au
procès de Klaus Barbie,
sera jouée en allemand
et sera écrite par un
auteur allemand. La
pièce sera jouée en
allemand et sera écrite
par un auteur allemand.
La pièce sera jouée en
allemand et sera écrite
par un auteur allemand.

Relaxé en correctionnelle l'insoumis est condamné cour d'appel de Montpellier

Le cour d'appel de
Montpellier a rendu son
arrêt le 17 mai 1987.
Le 31 décembre 1986,
le cour d'appel de
Montpellier avait rendu
son arrêt en faveur de
Jean Kopp, condamné
à la prison à perpétuité.
Le cour d'appel de
Montpellier a rendu son
arrêt le 17 mai 1987.
Le 31 décembre 1986,
le cour d'appel de
Montpellier avait rendu
son arrêt en faveur de
Jean Kopp, condamné
à la prison à perpétuité.

L'arrêt rendu par le
cour d'appel de Mont-
pellier a été rendu par
le cour d'appel de Mont-
pellier. L'arrêt a été
rendu par le cour d'appel
de Montpellier. L'arrêt
a été rendu par le cour
d'appel de Montpellier.
L'arrêt a été rendu par
le cour d'appel de Mont-
pellier. L'arrêt a été
rendu par le cour d'appel
de Montpellier. L'arrêt
a été rendu par le cour
d'appel de Montpellier.

Téléphone interurbain, encore - 8%, ça baisse à vue d'œil.



Les instituteurs ont manifesté dans la ville de M. Monory

Loudun, entre Bastille et République

LOUDUN
de notre envoyé spécial

Loudun avait eu ses précédentes et son empoussiement... Grâce au SNI-PEGC (Syndicat national des instituteurs et des professeurs de collège), le paisible chef-lieu de la Vienne aura été une nouvelle fois le théâtre, dimanche 17 mai, de bien curieux événements. Des instituteurs brandissant des banderoles et chantant à tue-tête ont défilé par les rues vers le centre de la ville, du château de la Vienne au théâtre, dimanche 17 mai, de bien curieux événements. Des instituteurs brandissant des banderoles et chantant à tue-tête ont défilé par les rues vers le centre de la ville, du château de la Vienne au théâtre, dimanche 17 mai, de bien curieux événements.

Invasion pacifique et bon enfant. Les manifestants étaient venus pour houspiller le ministre de l'éducation nationale dans la ville où il réside depuis près de trente ans. Pas pour glacer le dimanche de ses administrés : le SNI-PEGC avait pris soin de leur distribuer une lettre expliquant qu'il s'agissait de défendre « l'avenir de la jeunesse » et que les instituteurs avaient été contraints de converger sur Loudun, car « M. Monory ne nous entend pas à Paris ».

N'empêche. De mémoire de vieux Loudunais, on n'avait jamais vu sur place de si beaux manifestants. Beaucoup moins que n'en attendait le SNI, mais tout de même deux fois plus que la population locale. Une autostop pour les commerçants, surtout les cafetiers et les boulangers placés sur le parcours. Quelques riverains avaient même sorti l'appareil photo des grands jours pour fixer cette page d'histoire.

Il ne manquait que le sujet de toute cette agitation : M. Monory lui-même. « Ce n'est pourtant pas un gars à se défilier. D'ailleurs, il en a vu bien d'autres », s'étonnait

un enseignant, directeur de M. le maire depuis toujours. « De toute façon, c'est un malin », répliquait une spectatrice, supporter des instituteurs, accourue de la campagne « parce que mes petits-enfants doivent être bien instruits ».

Le mépris

« Les enfants d'abord... » Tel était, en effet, l'intitulé de la banderole derrière laquelle marchaient, outre M. Jean-Claude Barabant et les dirigeants du SNI-PEGC, M. Jacques Pommet, secrétaire général de la FEN, et, côte à côte, deux députés, l'un socialiste, l'autre communiste, MM. Michel Delebarre, ancien ministre du travail, et Francis Chouat. Loudun n'a pas de gare de voyageurs, et vit à l'écart des grands axes routiers, mais les difficultés d'accès n'avaient pas empêché les militants les plus dévoués, des Alpes-Maritimes à la Moselle, de faire le voyage. Le Nord, le Sud-Ouest, le Languedoc et surtout la Bretagne fournissaient les gros bataillons, alors que Paris (avec une centaine de manifestants seulement) et l'Ile-de-France tranchaient avec des délégations toutes symboliques.

Les réticences des courants minoritaires du SNI (proches du PCF et de l'extrême gauche), qui voyaient derrière le choix de Loudun la volonté de la direction du syndicat d'enterrer en douceur le mouvement de colère des instituteurs, ne suffisaient pas à expliquer cette faible mobilisation. De toute évidence, la base du syndicat des instituteurs qui avait fait le succès des manifestations parisiennes de février n'avait pas pu — ou pas voulu —

se laisser séduire par cette manifestation presque champêtre mais plutôt morne. Le cinquantenaire de la mobilisation de février, l'opposition au statut de maître-directeur voulu par M. Monory, a disparu, puisque les textes commencent à entrer en vigueur et que leur abrogation ne fait plus figure d'objectif réaliste.

A Loudun, restait le plus important : le malaise très profond d'une profession que les décisions de M. Monory (attentes contre la FEN et sa mutuelle d'élèves, suppression des PEGC, affaire des maîtres-directeurs) n'ont fait qu'exacerber.

Ce « malaise global », comme l'appelle un manifestant, s'est cristallisé sur le nom de M. Monory. S'il avait filé dans sa ville, le ministre en aurait vu et entendu de toutes les couleurs : un « Monoryble », loup aux canines acérées orientant tous les élèves vers l'ANPE, un « Monorogon » cherchant un pur-sang mensongier, un « Gros René le garagiste » promis à la Bastille avec Pasqua et Chirac.

Dans son « appel de Loudun », le secrétaire général du SNI a appelé le ministre à reconnaître qu'« on ne conduit pas une politique d'éducation en méprisant l'opinion des professionnels qui doivent la mettre en œuvre ».

Puis les instituteurs ont repris le chemin de leurs écoles, laissant la petite ville à son silence, quelques papiers gras sur la pelouse de la place de Gaule et, à l'intention de M. le maire et ministre, une brassée de ballons multicolores marqués de noms d'enfants sur la statue de Théophraste Renaudot, autre fils de Loudun passé à la postérité.

PHILIPPE BERNARD.

L'avenir de l'université

Les socialistes veulent faire de la formation leur « priorité centrale »

Lorsque, en novembre dernier, les étudiants sont descendus dans la rue contre le projet Devaquet, le Parti socialiste, pris de court comme l'ensemble de la classe politique, ne put faire davantage qu'exprimer une solidarité de principe avec les manifestants. C'est pourquoi il décida de lancer une réflexion sur les problèmes universitaires, qui devait aboutir au colloque sur « L'avenir des lycées et de l'enseignement supérieur », qui s'est tenu les 16 et 17 mai à la Sorbonne, en présence de plus de 700 participants. Car, ainsi que l'a reconnu avec sincérité Lionel Jospin : « Ce mouvement était un refus de la politique gouvernementale, mais aussi un appel vers nous. Serions-nous capables d'y répondre ? Nous pouvons nous-mêmes être confrontés à ces exigences une fois au pouvoir. Il faut nous y préparer ».

Le PS est-il mieux préparé après ces deux jours de débats ? En partie seulement. Et M. Jospin n'a pas caché que la réflexion devra être poursuivie, pour aboutir le moment venu (c'est-à-dire pour l'élection présidentielle) à des propositions plus concrètes. Du moins ont-ils permis de mettre en lumière les difficultés soulevées par la réalisation de l'objectif que le parti avait lui-même fixé lorsqu'il était au pouvoir : « 80 % des jeunes en niveau du bac » et « 2 millions d'étudiants », soit le doublement des effectifs en l'espace d'une génération.

Mais ce colloque pesait une actualité particulière à quelques jours de celui de la conférence des présidents d'université (le Monde du 16 mai) et de la publication du rapport du Comité national d'évaluation des universités, assorti des prises de position franchement de M. Laurent Schwartz en faveur d'une certaine dose de sélection à l'entrée des universités et de l'enga-

gement des droits d'inscription (le Monde du 13 mai).

Si les participants ont unanimement rejeté toute idée de sélection et réaffirmé le principe de la gratuité des études, ils ont tenu à donner une réponse concrète aux présidents et au CNE, qui demandaient une loi de programmation pluriannuelle pour financer le développement des universités. M. Jospin a annoncé qu'une proposition dans ce sens serait déposée au Parlement à la session d'octobre et que ce texte constituerait pour le parti un engagement. « L'éducation et la formation doivent être notre priorité centrale pour demain », a indiqué M. Laurent Fabius, qui est désormais en charge de ces questions au bureau exécutif du PS ; l'ancien premier ministre a précisé la création d'un conseil national qui réunirait toutes les parties concernées et qui permettrait de faire de l'éducation « le troisième grand consensus national après la défense et la politique étrangère ».

Mais M. Fabius n'a pas caché que l'objectif consistait à faire de l'éducation une priorité nationale demandant un effort financier considérable, exigeant « de faire preuve d'une grande fermeté budgétaire dans les autres domaines ». « Nous savons maintenant le danger qu'il y a à faire dans l'opposition des propositions politiques que l'on sera dans l'incapacité de mettre en œuvre une fois au pouvoir », a averti M. Savary, qui sait de quoi il parle.

Une plus grande diversité

Mais tous les participants au colloque ont exprimé la certitude que le pari dans lequel le parti s'était engagé ne serait pas atteint seulement par des mesures financières. Il demanderait aussi un changement profond des mentalités et de l'organisation du système éducatif. L'idée s'est en particulier imposée que l'enseignement de masse exige une diversité beaucoup plus grande des filières, des méthodes pédagogiques et des rythmes d'acquisition. Il faut, a-t-on estimé, alléger les programmes de la section C et révaloriser les sections littéraires et technologiques, donner aux lycéens la possibilité de faire leurs études en quatre ans au lieu de trois, donner plus de responsabilité aux élèves et aux familles dans l'orientation, développer le travail personnel et les for-

mations en alternance, poursuivre la rénovation des premiers cycles universitaires et développer les filières courtes à vocation professionnelle, multiplier les « universités » universitaires dans les villes moyennes, encourager l'expérimentation et les initiatives locales, mettre en œuvre la dimension européenne de la formation.

Fidèle à sa réputation de lanceur d'idées volontiers provocatrices, M. Jean-Pierre Chevènement a rendu hommage au « courage » de M. Laurent Schwartz, même s'il n'adhère pas entièrement à ses propositions, et a suggéré notamment que certains premiers cycles créés dans les villes moyennes « s'appuient sur les lycées » pour offrir une transition entre le secondaire et le supérieur. Rejetant la nouvelle revendication présentée par l'UNEF-ID d'une allocation d'études pour tous les étudiants, qu'il juge irréaliste, il a proposé le doublement du nombre des bourses et a « osé » suggérer que « les étudiants dans les familles en ont les moyens » participent au financement de leurs études. Il a émis l'idée qu'on puisse faire appel par exemple aux mathématiques à des professionnels (ingénieurs, cadres, techniciens) et a provoqué quelques réactions en suggérant que « on recruterait davantage d'enseignants dans ces disciplines et ceux-ci pourraient compléter leur service enseignement par des missions par des universités ou des services publics ».

Comme à son habitude, M. Chevènement a ainsi mis le doigt sur les zones sensibles du discours socialiste : celles où le parti est confronté aux derniers tabous du milieu étudiant et universitaire (la sélection, la gratuité des études, le statut des enseignants).

Ce colloque a permis de mesurer l'évolution considérable que leur passage au gouvernement a fait faire aux socialistes et aux organisations qui leur sont proches sur des thèmes jadis brûlants, comme la professionnalisation des études, la diversification des services publics, l'autonomie des élèves et des établissements. Les difficultés qui les attendent, s'ils reviennent au pouvoir, pour appliquer leur propre programme, les pousseront-elles à franchir quelques étapes supplémentaires dans la désacralisation ? L'embarras que semblait ressentir certains de ses responsables devant l'ampleur de la tâche autorise à poser la question.

FRÉDÉRIC GAUSSEN.

Premier journal lycéen franco-allemand

ORLÉANS
(de notre correspondant)

A 5 h 30 du matin, le samedi 16 mai, est sorti le premier journal lycéen franco-allemand *La Souveraineté* (la choucroute) du Centre. Au sommaire : les reportages glanés pendant une semaine dans la région d'Orléans par les élèves de deux lycées allemands de Dax et d'Alzay en Rhénanie et de deux établissements français, le lycée polyvalent Joseph-Desfontaines à Meilly (Deux-Sèvres) et le lycée professionnel Gaudier-Brzeska de Saint-Jean-de-Braye (Loiret), grâce à une initiative de l'OFALJ (Office franco-allemand pour la jeunesse) et du CLEMI (Centre de liaison de l'enseignement et des moyens d'information).

Les vingt journalistes en herbe ont laissé de côté les châteaux de la Loire, un sujet un peu trop rebattu, et leur ont préféré les centrales nucléaires, en passe de devenir aussi nombreuses que les châteaux, la défense de la nature des bords de Loire ou l'aérodrome et son mono-rail de béton à l'abandon, dressé comme une ruine archéologique au milieu de la plaine de Beauce.

En Allemagne existe une loi sur les journaux scolaires dans chaque Land. Au total, vingt mille journaux sont recensés. Une institution sur laquelle, paradoxalement, les chefs d'établissement exercent peu de pouvoir rédactionnel. En France, le nombre de titres est beaucoup plus restreint (environ deux mille) et le contenu beaucoup plus frondeur et agressif — ce qui conduit les provinciaux à les suivre d'un regard attentif.

R. G.

● Création d'une association nationale lycéenne. — La Fédération indépendante et démocratique lycéenne (FIDL) a vu le jour, les 16 et 17 mai, à l'occasion d'un congrès constitutif qui s'est tenu à la Sorbonne en présence d'une centaine de lycéens parisiens et provinciaux. Voulant défendre « les valeurs d'égalité et de solidarité » et faire entrer la démocratie au lycée, elle propose trois thèmes de revendication : lutte contre les classes surchargées, modernisation de l'enseignement technique et libre inscription des bacheliers à l'université. La FIDL, est notamment animée par des lycéens sympathisants de SOS-Racisme qui avaient quitté les états généraux lycéens (21 et 22 mars), après s'y être affrontés avec de jeunes communistes et avoir vu la représentation de ces années.

VOS ÉCHAPPELLES BELLES DE L'ÉTÉ

LEUROPE DES VILLES RÊVÉES

éditions **39 F**

Berlin: Pierre Mertens. BUDAPEST: Dominique Penquar. FLORENCE: Jean Green. LISBONNE: Pierre-Jules Hélie. LONDRES: Claude Vau. SEVILLE: Michel del Castillo. STOCKHOLM: Tony Gervais. VENISE: Roger Bessac. AMSTERDAM: Viviane Fortassin. ATHÈNES: Olivier Ruffin. COPENHAGUE: Les Boreaux. DUBLIN: Michel Le Bar. LUXEMBOURG: Kenneth Affre. GENÈVE: Roger Boreaux. ROME: Danielle Sallé. VIENNE: Guy Huet.

Une élégante collection de guides de voyage sur les villes les plus séduisantes d'Europe, avec des reportages, des cartes, des plans et des photos. Chaque guide est de 39 F.

PRIX EXCEPTIONNELS

DU JEUDI 14 AU SAMEDI 23 MAI

Des exemples :

COSTUME léger 67% polyester, 33% coton 1250 F	PANTALON léger 55% polyester, 45% laine 285 F	MOCASSIN cuir 395 F
VESTE légère 67% polyester, 33% coton 895 F	CHEMISE 67% polyester, 33% coton 175 F	CRAVATE soie doublée 56 F

MADELIOS

Place de la Madeleine, Paris

هكذا من الاجل

Jeudi 150

Université Faire de la formation centrale

La description
de la formation
centrale est
la première
étape de la
réforme de
l'enseignement
supérieur. Elle
a été confiée
à un comité
interministériel
présidé par
M. Laurent
Schwartz, et
chargé de
proposer une
feuille de route
pour la mise
en œuvre de
la loi d'orientation
du 10 août 1985.
Ce comité a
présenté son
rapport à la
commission
de l'enseignement
supérieur de
l'Assemblée
nationale le
15 mai 1987.
Il propose de
créer une
formation
centrale de
trois ans, à
la fin de laquelle
les étudiants
obtiendront un
diplôme de
licence. Cette
formation sera
ouverte à tous
les bacheliers
et sera organisée
en modules
interdisciplinaires.
Le rapport insiste
sur la nécessité
d'une réforme
globale de
l'enseignement
supérieur, et
propose de
créer un conseil
national de
l'enseignement
supérieur, chargé
de coordonner
l'action des
différents
ministères
concernés.

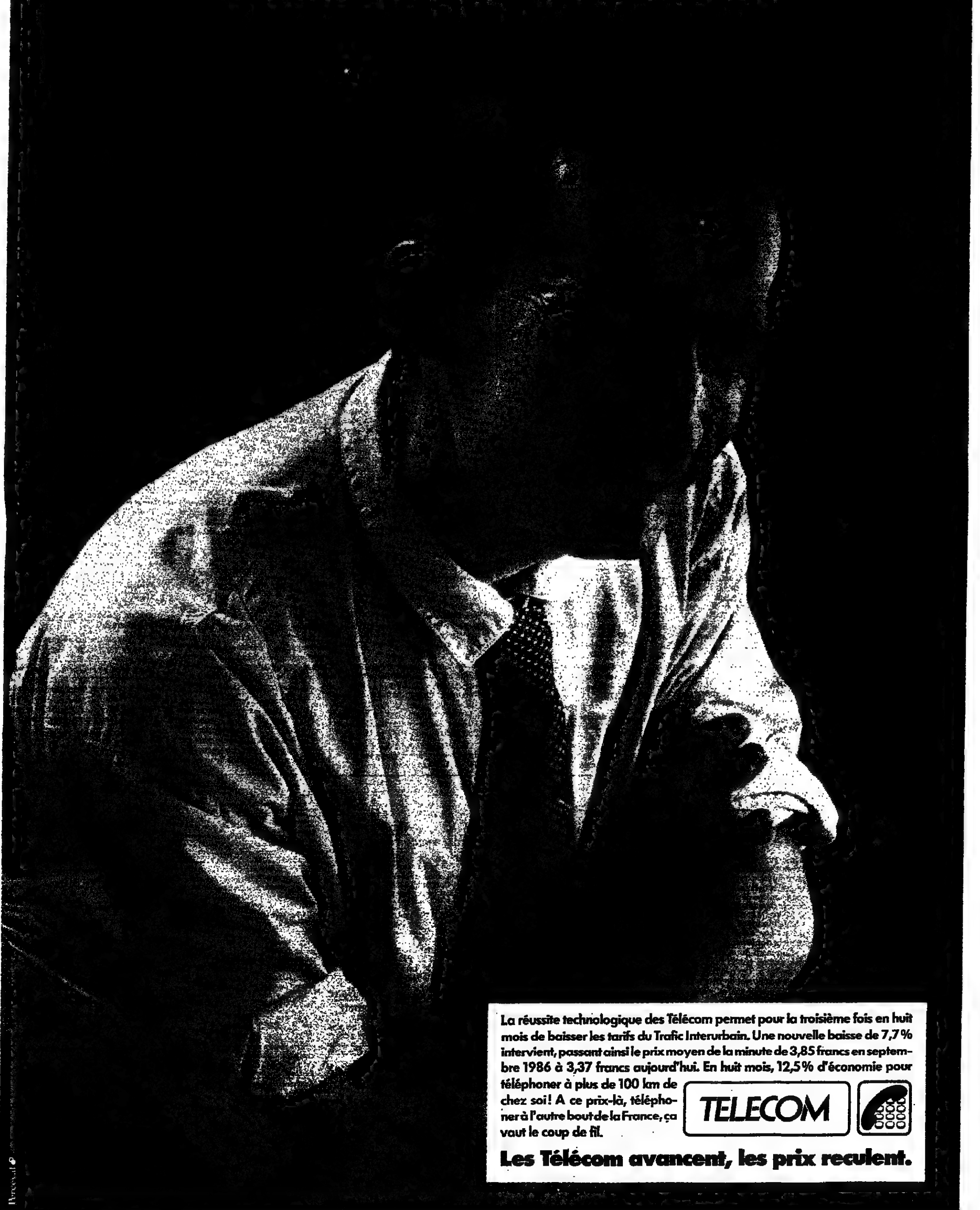
Comme à son habitude, M. Laurent Schwartz a ainsi mis le doigt sur les zones sensibles du système éducatif. Il a souligné les difficultés rencontrées par les étudiants, notamment en matière d'orientation et de financement. Il a également insisté sur la nécessité d'une réforme globale de l'enseignement supérieur, et a proposé la création d'un conseil national de l'enseignement supérieur, chargé de coordonner l'action des différents ministères concernés.

Journal lycéen franco-allemand

En Allemagne existe un très ancien journal lycéen, le "Lützow". Au total, vingt-cinq journaux sont recensés. Une initiative, particulièrement intéressante, a été prise par le "Lützow" pour établir un lien avec le "Journal lycéen franco-allemand". Ce lien se concrétise par la publication d'un numéro spécial, qui sera distribué aux lycéens des deux pays. Ce numéro sera consacré à la culture et à la vie des lycéens. Il contiendra des articles, des photos, des dessins, et des témoignages. C'est une excellente occasion de faire connaître le "Journal lycéen franco-allemand" et de promouvoir la coopération entre les lycéens des deux pays.

MOCASSIN
cuir 395 F
CRAVATE
soie double 50 F
LIOS
Paris

3^e baisse en 8 mois! Si ça continue, on va téléphoner à l'œil!



La réussite technologique des Télécom permet pour la troisième fois en huit mois de baisser les tarifs du Trafic Interurbain. Une nouvelle baisse de 7,7% intervient, passant ainsi le prix moyen de la minute de 3,85 francs en septembre 1986 à 3,37 francs aujourd'hui. En huit mois, 12,5% d'économie pour téléphoner à plus de 100 km de chez soi! A ce prix-là, téléphoner à l'autre bout de la France, ça vaut le coup de fil.

TELECOM

Les Télécom avancent, les prix reculent.

Le Monde
CADRES

cesma

Centre d'Etudes
Supérieures
du Managementl'un des premiers programmes français
de 3^e cycle en management,
recherche sonResponsable
communication
et relations
extérieuresIl sera chargé, sous l'impulsion de la
Directrice du Programme, de développer
la collaboration avec les entreprises et de
promouvoir le programme auprès des
diplômés du second cycle universitaire et
des Grandes Ecoles. Il est diplômé d'en-
seignement supérieur et bénéficie de pré-
férence d'une première expérience profes-
sionnelle.Poste à LYON comportant de fréquents
déplacements de courte durée.
Envoyer C.V., photo, lettre manuscrite à
Christiane ROCHE,Groupe ESC LYON,
BP 174,
69132 Ecully CedexLe DEPARTEMENT de la MOSELLE
recherche pour METZ
DELEGUE(E)
DEPARTEMENTAL(E)
A LA MUSIQUEVous avez un niveau Bac + 2/3, la trentaine, avez
acquis une expérience professionnelle et les
responsabilités inhérentes à ce type de poste vous
sont connues. Cette proposition est une opportu-
nité aussi intéressante de par la polyvalence de sa
fonction que motivante pour une personne avertie
et ouverte à la Musique. Vous êtes mélomane,
possédez un bon « jugement » musical et avez une
connaissance du fonctionnement des différents
services. Vous possédez de grandes aptitudes
relationnelles à tous niveaux, associées à des
qualités prouées d'animateur. Vous aimez organi-
ser votre travail et savez gérer une unité avec
rigueur et efficacité rapide, mais aussi, apporter de
nouvelles propositions pour rendre votre action
plus large. Une grande disponibilité est indispen-
sable pour être à la hauteur de ce poste exigeant qui
nécessite une réelle implication personnelle.
Nous vous remercions de faire part de vos atouts et
motivations à notre Conseil qui vous assure de sa
totale discrétion, en transmettant votre candidature
complète (C.V. + photo récente + prétentions
salariales) sous réf. 570.GPA Conseil Nicole Ferville
80, rue des Tiroloirs
54000 NANCY.UNE GRANDE ÉCOLE DE GESTION (PROVINCE)
Recherche pour son
DÉPARTEMENT MARKETINGUN (ANCIEN) CADRE
DIRIGEANT OU CONSULTANTROLE : Conseil dans l'élaboration
des programmes d'enseignement.Ce poste peut offrir une grande latitude d'horaires
autour d'une implication moyenne de deux jours par semaine.Envoyer CV au MONDE PUBLICITÉ sous n° 8587M,
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

CENTRE INTERNATIONAL DE L'ENFANCE

Fondation reconnue d'utilité publique développant
ses activités de formation, d'information et de recherches
appliquées au service de l'enfance dans le monde.RECHERCHE
RESPONSABLE DE L'INFORMATIONMISSION PRIORITAIRE : faire connaître en France et à
l'étranger (Afrique francophone...) le CIE (orientations et ac-
tivités) et les problèmes se rattachant à l'enfance dans le monde.Formation supérieure (journalisme, de préférence), connais-
sance de l'enfance, sensibilité, expérience et qualification
reconnues. Contact avec les médias indispensable. Maîtrise de
l'Anglais-Espagnol souhaitée.Envoyer candidature écrite à CIE, Chantal Dronard
Château de Longchamp 75016 ParisSEM du sud-ouest
de restauration et d'enseignement

recherche

COMPTABLE
EXPÉRIMENTÉ (E) H/F.

URGENT

Env. lettre manuscrite, CV et prétentions sous n° 8586
Le MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montessuy, Paris-7^e.Assurer une gestion dynamique
des ressources humaines

SAIT

La Société SAIT, filiale du Groupe CGE, est le
leader mondial dans le secteur des générateurs électro-
chimiques, avec 6500 personnes et une implantation
internationale (Europe, USA, Japon). La gestion de ses
ressources humaines est une des clefs de sa réussite et un des moteurs de son deve-
loppement.Nous recherchons un Responsable pour lui confier la gestion du potentiel humain
d'un établissement de 780 personnes. Se tenant constamment informé des besoins
et de l'évolution des techniques et des technologies, il sera chargé :

- d'initier et mettre en œuvre toutes actions de détection des potentiels, recrute-
ment, mutations, classification des postes,
- d'élaborer et mettre en œuvre le plan de formation et de gérer son budget
(actuellement 3 millions),
- de participer activement au développement du dialogue et des actions de
progrès.

Ce poste conviendrait à un candidat, formation grande école de commerce,
Sciences Po, Droit..., ayant 2 à 3 ans d'expérience dans la fonction Personnel, créa-
tif, dynamique et réalisateur. Connaissance de l'anglais nécessaire.
Larges perspectives d'évolution de carrière.

Poste à Romainville (93)

Ecrire sous réf. KS 435 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntex

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

AM, ENSI, INSA

Contrôleur de gestion
opérationnelUn groupe de sociétés industrielles et commerciales, CA 220 millions, recherche
pour l'inclure dans l'équipe de Direction Générale un jeune ingénieur (formation
complémentaire gestion appréciée) ayant de préférence une première expé-
rience professionnelle dans un poste opérationnel (fabrication ou commercial)
motivé, dynamique et aimant réaliser.Après formation sur le terrain aux différentes activités du groupe (mécanique,
hydraulique, automation), il participera au contrôle de gestion (élaboration des
budgets, analyse des réalisations, mise au point des actions correctives) et il aura
rapidement un rôle moteur dans le développement de l'entreprise, en participant
aux problèmes de marketing, de progrès techniques, d'organisation industrielle.Réelle opportunité pour un candidat désireux et capable d'avoir un impact personnel
dans la vie d'une entreprise et d'y exercer des responsabilités opérationnelles.
Poste à Paris.Ecrire sous réf. HP 433 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntex

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Groupe industriel français de taille mondiale
présentant de nombreuses possibilités
d'évolution de carrière recherche pour son
activité

Pompes spéciales

Ingénieur grandes écoles de formation mécanique/
hydraulique, justifiant d'une expérience probante
dans le pompage et la direction d'un centre de profit
de 20 à 30 personnes, le candidat aura la formation et
la pratique du marketing industriel et le goût du
challenge, car sa mission sera de doubler rapidement
le chiffre d'affaires et le profit en trouvant de
nouveaux débouchés et en développant de nouveaux
produits.Nationalité française ou CEE, âgé de 38 à 48 ans.
Anglais fluent obligatoire.Adressez votre lettre manuscrite, C.V., photo et
prétentions, sous la référence 4795, à

MEDIA RA

71, avenue Victor-Hugo
75116 PARIS, qui transmettra.Premier groupe privé français dans le domaine de la fertilisation,
nous recherchons dans le cadre de la diversification :
nutrition animale, lubrifiants un

CHEF DE MARCHÉ

INGÉNIEUR AGRI-AGRO
INGÉNIEUR GENERALISTEA la fois homme de marketing commercial, et excellent gestion-
naire, votre expérience technico-commerciale de 3 à 5 ans a
confirmé votre capacité à animer et conseiller un réseau de
ventes.Responsable de la ligne de produits vous en assurerez la progres-
sion par une gestion rigoureuse, une promotion permanente et
une connaissance parfaite du marché.

Poste évolutif au sein du groupe.

Merci d'adresser votre candidature, C.V., lettre manuscrite et
prétentions sous référence TLM/220 à TIMAC - Gilles CLEMENT
Direction du Personnel - B.P. 158 - 35408 SAINT-MALO Cedex.Le Groupe Roullier de dimension internationale, est
leader en agro-alimentaire, et emploie 2 100 personnes.
Son CA est de 2,4 milliards de F.

ROULLIER

Valeo

L'Équipement Automobile

27.500 personnes - C.A. : 12,1 milliards de F
dont 46 % réalisés à l'étranger
recherche pour sa
Direction des Études Avancées unJeune Ingénieur CAO et IAO
électronique conception
ASIC et ASPICDans le cadre du déploiement de la nouvelle dimension électronique, VALEO
crée un poste de haute qualification : conception de systèmes logiques et analogi-
ques et conception ASIC (et ASPIC). Ce poste ouvert sur de larges possibilités de
développement de carrière implique une solide formation d'ingénieur électro-
nicien complétée par une spécialisation en micro-électronique.Une expérience de 2 à 3 ans dans le domaine envisagé portant aussi bien sur les
systèmes que sur l'intégration de composants ou, s'il est débutant, l'acquis de
stages probants et conséquents en ce domaine sont indispensables.Il disposera de moyens importants et modernes en matériels informatiques et logi-
ciels et aura une activité le mettant en rapports fréquents avec l'ensemble des
services du groupe, les fournisseurs et les organismes de recherche français et
étrangers.Un anglais courant est indispensable ainsi que de solides qualités d'innovateur et
de réalisateur.
Situation d'avenir pour candidat de classe.
Poste à Paris.Ecrire sous réf. NQ 438 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntex

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

HEC, ESSEC, ESCP...

Adjoint au
directeur financier
5 ans expérience + DECS souhaitéUne importante société en expansion, filiale d'un groupe de tout premier plan à
vocation internationale, recherche pour seconder son Directeur Administratif et
Financier un Cadre de valeur.Outre sa participation aux diverses activités financières et de gestion, il sera plus
particulièrement chargé :

- de faire évoluer les procédures et méthodes comptables afin que leur effica-
cité soit constamment à la mesure de la progression du groupe,
- de diriger un service comptable central étoffé (Chef Comptable + 20 per-
sonnes) et d'assurer la consolidation des comptes.

Poste intéressant et évolutif dans la société ou dans le groupe pour candidat fort
potentiel disposant d'une expérience de 5 ans environ acquise dans une société
performante ou cabinet d'audit.
Poste : ville sud-est.Ecrire sous réf. MU 437 CM
Discrétion absolue

Membre de Syntex

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

LYON

VOUS AVEZ 3 A 4 ANS
D'EXPERIENCE DANS
LA VENTE DE SERVICESet souhaitez évoluer vers des responsabilités plus larges. Filiale d'un
grand groupe publicitaire, notre société, spécialisée dans un domaine
spécifique de la communication, en forte expansion, recherche un
Chef de groupe.Vous serez pour mission de gérer, avec une équipe, les budgets de nos
clients ; ils attendent de vous, conseil, créativité, efficacité et sens du
contact pour définir avec eux les opérations à concevoir, les messages à
développer, les supports à choisir. Vous assurerez également le développe-
ment du CA par des actions de prospection auprès d'interlocuteurs de
haut niveau.Après une formation Sup de Co ou équivalente et une expérience réussie
dans une activité de services, vous êtes à la fois un homme de réflexion
et un commercial efficace.Nous comptons sur vos qualités relationnelles pour vous intégrer à une
structure solide et professionnelle, ainsi que pour établir des relations de
qualité avec nos clients.Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous
réf. 8900 RA, à M. Sylvestre, 9 quai Jules Courmont, 69002 Lyon,
qui transmettra. Confidentialité assurée.Entreprise textile,
150 salariés, 60 millions de C.A.,
au savoir-faire reconnu, recherche

Directeur de Production

Sous l'autorité du Directeur Technique, dont vous assurerez la
succession à l'horizon 89, vous aurez à prendre en charge pro-
gressivement l'ensemble de la production.Agé de 30/40 ans, vous êtes ingénieur diplômé textile et vous
avez acquis une première expérience de la fonction.
Outre des qualités d'encadrement, vous êtes éminemment rela-
tionnel et avez un sens inné de l'organisation et de l'efficacité.

pro consultant

Envoyez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions
sous réf. 213.187.162 à Pro Consultant 18, rue Rouget
de Lisle 42000 Saint-Etienne.

Le Monde
CADRES

Directeur général

Equipements thermiques industriels

Dotée d'une forte notoriété dans son domaine, cette société française est reliée à un groupe international et jouit d'un développement soutenu. Elle recherche le Directeur Général d'une société filiale (150 pers.) récemment créée et associant des activités de production industrielle à des activités d'études et d'ingénierie.

Il s'attachera tout d'abord à concevoir et mettre en place des structures et des outils de gestion favorisant la synergie entre les unités opérationnelles et les différentes équipes de la société. Son rôle essentiel sera par la suite d'élaborer la stratégie de développement, de la mettre en œuvre et de définir, avec l'appui d'une équipe commerciale, les produits nouveaux en fonction des besoins évolutifs du marché tant national qu'international.

Ce poste s'adresse à un candidat de fort potentiel, de formation ingénieur et âgé d'au moins 35 ans. Après une première expérience en milieu industriel (si possible métallurgie ou mécanique), le candidat souhaité a assumé des responsabilités budgétaires et de gestion, a une pratique de la réflexion stratégique et est motivé par la recherche permanente d'une valeur. Maîtrise de l'anglais indispensable.

Merci d'adresser C.V. et lettre manuscrite sous référence L088/M à H. Bouet.

Paris



SEMA-SELECTION

Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

15, rue Barbès 92126 MONTRouGE Cedex.

COLGATE-PALMOLIVE (3,5 milliards de francs de C.A.) connue pour ses marques : Axion 2, Cléopatra, Paix, Ajax, Soupline, Galaxy, Tendresse, Cadum, Tanigencyl, Ultra-Brille...

Si vous recherchez d'emblée autonomie et responsabilité, si vous voulez exercer tout de suite vos talents d'initiative et de créativité, alors, rejoignez notre Equipe comme :

Responsable de l'organisation

Nous vous garantissons, dès le 1^{er} jour, une liberté d'action stimulante pour mettre en place tout projet permettant l'amélioration de notre organisation dans un environnement où vous devrez former et motiver votre équipe.

A chaque étape, française ou internationale, de votre carrière nous saurons vous donner tous les moyens d'un réel enrichissement professionnel. Pour cette création de poste, nous souhaitons intégrer une forte personnalité justifiant d'une expérience de 3 à 5 ans dans le domaine de l'organisation et diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieur ou d'une Ecole de Commerce.

C'est un challenge passionnant que nous proposons au sein de notre société où la qualité, l'efficacité et l'ambiance de travail ne sont plus à démontrer. Pour ce poste basé à Courbevoie - La Défense, adressez très rapidement votre courrier, en précisant sur l'enveloppe la réf. LM 18 à Colgate-Palmolive, Direction de l'Emploi, 55 Bd de la Mission Marchand, 92401 Courbevoie Cedex.



COLGATE-PALMOLIVE

Ingénieur chimiste R et D chez

GERLAND

Sols et revêtements

Nous sommes en France les premiers fabricants de revêtement de sol plastique et nos marques sont présentes sur tous les marchés du monde.

Notre laboratoire de Recherche et Développement est situé dans notre usine, à St Paul 3 Châteaux, aux portes de la Provence. Le poste que nous vous proposons présente pour un jeune Ingénieur un double intérêt.

Dans l'immédiat, il devra tenir des fonctions très techniques : il s'agit de concevoir et élaborer des nouveaux produits en tenant compte de l'évolution des matériaux et des technologies, selon les axes du marketing et de Recherche et Développement. Pour ce faire, il est nécessaire de suivre la documentation scientifique et technique, de développer les contacts scientifiques universitaires ou spécialisés. Son apport renforcera également la cellule d'analyse physico-chimique. Cette première mission est pour nous capitale, nous vous donnerons aides et moyens pour la réussir.

A terme, et selon vos goûts et vos performances, vous pouvez ensuite trouver dans notre groupe (4500 personnes, 2,7 MMF de C.A.) une évolution de carrière vers d'autres responsabilités de commandement et de gestion. C'est notre politique et notre souhait. Vous êtes quant à vous, Ingénieur Chimiste de très bon niveau, vous aimez créer et voir aboutir vos projets. Vous avez une première expérience du labo, peut-être même de la transformation des matières plastiques. Vous maîtrisez bien l'anglais. Vous vous intéressez aux autres, vous savez communiquer vos idées de façon claire et sympathique.

SEFOP notre Conseil nous connaît bien. Il répondra à vos premières questions. Puis nous vous rencontrerons à St Paul. Déjà nous vous remercions de votre intérêt pour nous. Réf. GSR 588 M.



11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTec.

Le centre national de la recherche scientifique

RECHERCHE

Pour son centre de documentation scientifique et technique

Un Responsable de la Base de Données

chargé de l'organisation et du fonctionnement de la base de données PASCAL (400 000 notices annuelles). Il est appelé à diriger une équipe d'une dizaine de collaborateurs ; il sera responsable de la sélection et du traitement des données et devra maîtriser les techniques modernes nécessaires à ces opérations ; expérience professionnelle indispensable.

Un Responsable de l'Edition de l'information

chargé de la conception et de l'élaboration des produits issus de la base de données et de produits documentaires à diffuser avec les services marketing, il devra également assurer les relations avec les serveurs pour la diffusion en conversationnel et réfléchir à la mise en œuvre de nouveaux services élaborés à partir de recherches documentaires. Il animera une équipe d'une vingtaine de personnes. Expérience professionnelle requise.

Un Adjoint au chef d'exploitation informatique

chargé de préparer le passage d'une exploitation orientée bandes magnétiques sur sites clients, à une production transactionnelle sous SGBD sur site local type IBM/MSVS et IN2/PICK avec plus d'une centaine de postes de travail. Responsable de la qualité des résultats de la production (fiabilité, délais), il animera une équipe d'une dizaine de préparateurs de travaux et d'opérateurs et aura à gérer les équipements et les stocks. Expérience professionnelle requise.

Les candidats retenus seront recrutés sur contrat à durée déterminée. Lieu de travail : Paris, puis Nancy.

Envoyer CV avec réf. : n° 8599 LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy 75007 Paris

L'ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE TOULOUSE

recrute pour participer à son développement

PROFESSEURS - CONSULTANTS

Marketing et Affaires Internationales, Relations Humaines, Finance, Contrôle de Gestion, M.O.G. et Informatique, Politique Générale.

Diplôme et expérience d'entreprise exigés. Expérience formation et Anglais appréciés.

adresser lettre manuscrite, CV et photo à

GROUPE ESC TOULOUSE

20, Bd LASCROSSES - 31068 TOULOUSE CEDEX

Banque de crédit à long et moyen terme, quartier Champs Elysées (50 p. actuellement) connaissant un développement rapide rattachée à un groupe important - recherche un

cadre commercial

Formation supérieure, niveau de départ classe V

Au sein d'une petite équipe de cadres, il sera chargé de :

- la recherche de clientèle (commerçants ou petites PME secteur principal : hôtellerie, restauration) essentiellement par l'intermédiaire de prescripteurs
- l'étude de dossiers de demande de crédit et de leur présentation aux comités d'engagement de la Banque.

Ce poste conviendrait à un cadre ayant d'excellentes qualités commerciales, le sens du risque et âgé de 28 ans minimum.

Expérience très souhaitée dans banque ou établissement de crédit à moyen ou long terme.

Veillez écrire en précisant expérience et prétentions sous réf. 1188 M à

INTERCARRIERES
5, rue du Heider - 75009 Paris

L'AIR LIQUIDE

Spécialiste mondial des Gaz Industriels, nous affirmons notre maîtrise technologique sur les marchés les plus porteurs : Industries Chimiques, Santé, Electronique, Espace. Nous sommes implantés dans 55 pays industriels. Une clientèle diversifiée, une présence à l'international, notre Groupe offre de multiples opportunités de carrière à celui qui sait prouver sa compétence et sa performance. Notre Direction Afrique, Proche et Moyen-Orient recherche :

2 DELEGUES ADMINISTRATIFS ET FINANCIERS

ABIDJAN ET DAKAR

Agé de 30 à 35 ans, vous avez complété votre diplôme (Ecole de Gestion - DECS) par 5 à 8 années d'expérience professionnelle. Vous disposez de bonnes connaissances en micro-informatique et par conséquent l'anglais. Vous souhaitez exercer de plus amples responsabilités. Dans cette ligne on trouve de nouvelles zones d'intervention et de nouveaux défis. Vous pourriez être chargé de gestion financière et administrative de nos filiales locales : comptabilité, budget, informatique, finance, fiscalité, négociations avec les autorités locales. Merci d'adresser votre manuscrite, CV, photo et références actuelles sous référence MAF-AIR LIQUIDE 0877-75, Quai d'Orsay 75321 PARIS Cedex 07.

TOUT UN UNIVERS D'OPPORTUNITES

ENCYCLOPEDIA UNIVERSALIS

recherche

collaborateurs-tristes

ambitieux et dynamiques

pour poste évolutif

à caractère commercial

(pas de porte à porte)

■ vous avez min. 23 ans,

■ le goût des contacts humains,

■ un bon niveau de culture générale.

Vous candidateriez nous intéresser.

Env. CV à UNILEVER, 11, avenue Albert-Sorel, 14000 Caen.

recherche DIRECTEUR et ADJOINT EDUCATIF

pour MJC avec DEFA et BAPD et expériences.

Env. CV à UNILEVER, 11, avenue Albert-Sorel, 14000 Caen.

18 minutes St-Leu

la division Industrielle d'un grand groupe International recherche :

ASSISTANTE DU CHEF DU PERSONNEL

avec pour mission :

■ la mise en place, la maintenance et la gestion d'un nouveau système informatique de pays ;

■ l'établissement des statistiques et déclarations sociales ;

■ la secrétaire et l'assistance du chef du personnel.

Vous formation BTS et 3/5 ans d'expérience dans la fonction, le sens de la rigueur et de l'organisation, votre respect des délais et votre disponibilité vous ont permis (et à priori vous le serez) de plus vous maîtriser les outils bureautiques (traitement de textes).

Répondrez-nous rapidement en adressant votre CV et photo à :

MEDIA SYSTEM sous réf. 2, rue de la Tour-des-Dames, 75008 Paris, qui transmettra.

Compagnie Européenne d'Accumulateurs

JEUNE INGENIEUR RECHERCHE APPLIQUEE

ENSCP, PC, ENSI, ENSEEG, etc... ou Université

Agé de 27 ans minimum, vous avez une formation supérieure en électrochimie et un début d'expérience dans un laboratoire de recherche appliquée. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Au sein d'une équipe de 8 personnes, vous serez directement attaché au Directeur de la Recherche.

Après formation aux produits et méthodes, vos travaux concerneront l'amélioration et la modification de nos batteries (performances, qualité, durée de vie). Selon les projets, vous serez assisté par un ou plusieurs agents techniques.

RELATIONS avec le centre de recherches du Groupe C.G.E. : les laboratoires de Marcoussis.

PERSPECTIVES CERTAINES DE PROGRESSION.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence JIRA/M, en indiquant votre salaire actuel à Colombe THIELIN - Responsable recrutement cadres - C.E.A.C. - 18, quai de Clichy - 92111 Clichy. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue.

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26 000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives ingénierie, matériels, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

BULL ENGAGE UN DESIGNER INDUSTRIEL

Vous avez une formation ENSAD, ENSAAMA ou équivalent étranger ainsi qu'une expérience de 5 à 10 ans en agence ou service intégré.

Nous vous proposons de rejoindre le Service de Design Industriel de notre Groupe.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 402 M à Francis CAIRE, BULL S.A. 25, Avenue de la Grande Armée 75016 PARIS.

Bull

2, rue de la Tour-des-Dames, 75008 Paris, qui transmettra.

RECHERCHE

RECHERCHE APPLIQUEE

ENSCP, PC, ENSI, ENSEEG, etc...

ou Université

Agé de 27 ans minimum, vous avez une formation supérieure en électrochimie et un début d'expérience dans un laboratoire de recherche appliquée. La connaissance de l'anglais est souhaitée. Au sein d'une équipe de 8 personnes, vous serez directement attaché au Directeur de la Recherche.

Après formation aux produits et méthodes, vos travaux concerneront l'amélioration et la modification de nos batteries (performances, qualité, durée de vie). Selon les projets, vous serez assisté par un ou plusieurs agents techniques.

RELATIONS avec le centre de recherches du Groupe C.G.E. : les laboratoires de Marcoussis.

PERSPECTIVES CERTAINES DE PROGRESSION.

Nous vous remercions d'écrire, sous référence JIRA/M, en indiquant votre salaire actuel à Colombe THIELIN - Responsable recrutement cadres - C.E.A.C. - 18, quai de Clichy - 92111 Clichy. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue.

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26 000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives ingénierie, matériels, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

BULL ENGAGE UN DESIGNER INDUSTRIEL

Vous avez une formation ENSAD, ENSAAMA ou équivalent étranger ainsi qu'une expérience de 5 à 10 ans en agence ou service intégré.

Nous vous proposons de rejoindre le Service de Design Industriel de notre Groupe.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous référence 402 M à Francis CAIRE, BULL S.A. 25, Avenue de la Grande Armée 75016 PARIS.

Bull

2, rue de la Tour-des-Dames, 75008 Paris, qui transmettra.

RECHERCHE

RECHERCHE APPLIQUEE

ENSCP, PC, ENSI, ENSEEG, etc...

ou Université

Le Monde
CADRES

Un stratège du développement industriel

± 500.000 F

Favoriser le développement d'activités nouvelles, rechercher des investisseurs potentiels et leur apporter une assistance efficace (logistique, financière) en matière d'implantation : telles sont les principales finalités de ce poste-clé créé au sein d'un prestigieux organisme économique régional.

Il sera confié à une personnalité de premier plan, diplômé d'une grande école (commerciale ou d'ingénieurs), parlant couramment l'anglais, dont les compétences et l'expérience professionnelle au sein d'une grande entreprise industrielle ou dans une banque d'affaires lui

auront permis de mettre en œuvre une stratégie de diversification, de rapprochement d'entreprises, de transfert ou d'implantation d'établissements.

Basé dans une grande métropole régionale, le titulaire de ce poste bénéficiera d'autonomie et de moyens importants. De fréquents voyages à l'étranger nécessiteront une grande disponibilité.

Pour en savoir plus sur ce poste de haut niveau, adressez votre candidature sous réf. 2334/AM au Cabinet HAY qui vous garantira une totale confidentialité.

HAY FRANCE

13, RUE ALPHONSE DE NEUVILLE - 75017 PARIS

LA MAISON
DE VALERIE
Région Centre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion.

Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

RESPONSABLE
DU CREDIT

Rattaché à la Direction du Marketing, il devra :

- étudier les besoins de la clientèle en matière de crédit et faire des propositions,
- tester et analyser les résultats des actions de sélection de clients, de relances,
- assurer l'interface avec les services financiers, relations clientèle, informatique et études marketing (adaptation et mise en place de toute action).

De formation supérieure, il aura acquis une expérience minimum de 5 ans dans une fonction similaire.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec C.V., photo et prétentions s/réf. 4995 à MV SERVICES, Boite Postale 4, 41353 VINELLES CEDEX.

Conseil en
communication
d'entreprises

Notre métier : la publicité spécialisée, dans un domaine porteur et en pleine évolution. Filiale d'un important groupe publicitaire français d'envergure européenne, notre forte expansion régionale se concrétise par l'ouverture de notre agence de Lille. Vous en serez notre

FUTUR RESPONSABLE
D'AGENCE

Après une formation rémunérée, votre rôle sera de rechercher et de développer de nouveaux budgets auprès d'interlocuteurs de haut niveau. Vous assurerez le suivi et la gestion avec l'aide d'une assistante et d'un chef de publicité.

Pour réussir cette mission, il faut avoir les qualités d'un leader pluridisciplinaire : sens commercial, culture générale, élocution et rédaction aisées, et surtout avoir des idées.

Avec une formation supérieure (Bac + 4), une première expérience réussie dans la vente de services aux entreprises et une bonne connaissance de la micro-économie régionale, devenez notre « patron » à Lille.

La rémunération sera fonction de l'expérience.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 704827/M (à mentionner sur l'enveloppe).

BKC

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
16 place du Général de Gaulle 59800 Lille.Agréable ville
littoral ouestLA COLLABORATRICE
DE NOTRE PRESIDENT
DIRECTEUR GENERAL
parfaitement trilingue Anglais/Espagnol

Sa formation commerciale supérieure (HEC, ESSEC, SUP de CO) et son expérience similaire d'une dizaine d'années, nécessairement acquise dans un grand groupe industriel et commercial lui permettront très rapidement :

- d'assister le PDG pour les aspects les plus importants du management et de lui apporter les aides à la décision nécessaires (coordination générale ; reporting et traitement des informations ; préparation, analyse et suivi des dossiers ; etc.),
- d'être le lien permanent entre le PDG et l'ensemble des structures de la société et du groupe, d'une part, et l'environnement de haut niveau national et international, d'autre part,
- de connaître et d'analyser en permanence la situation (résultats, trésorerie, évolution du contexte...) de chacune des entités du groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 6492 à : Organisation et Publicité - 2, rue Maréchal - 75001 PARIS, qui trans.

COTIBA
INTERNATIONAL

SOCIÉTÉ DE CONDUITE
DE PROJETS BATIMENT
ET INFORMATIQUE
recherche

L'ASSISTANTE
DE SON DIRECTEUR
GENERAL ADJOINT

Elle devra obligatoirement :

- avoir une maîtrise parfaite d'un secrétariat de haut niveau,
- avoir une excellente présentation,
- être bilingue anglais.

Position cadre.

Adressez lettre manuscrite de candidature, C.V., photo et prétentions à COTIBA INTERNATIONAL Direction Générale, 92-98, bd V.-Hugo, 92115 CLICHY.

Organisme de promotion économique
des Alpes-Maritimes, recherche pour
intervention auprès des P.M.E.

CONSEILLER
EN COMMERCE
INTERNATIONAL

Le candidat, minimum 30 ans, de formation supérieure, école d'ingénieurs et/ou de commerce, aura une expérience de plusieurs années en entreprise industrielle dans la fonction export.

Il participera couramment l'anglais.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à : HAVAS BP 346 - 06072 NICE Cedex - Réf. 0711

Mairie de Rueil-Malmaison

92000 (Hauts-de-Seine)

recherche

UN ADJOINT AU DIRECTEUR DE
L'ACTION SANITAIRE ET SOCIALE

LE POSTE :
- Coordination, animation et gestion des secteurs de l'aide sociale légale et 3^e âge ;
- au sein de l'équipe de direction coordination de l'ensemble des secteurs de l'action sanitaire et sociale.

PROFIL DES CANDIDATS : BAC + 4
- Qualités d'initiative et d'adaptation ;
- Expérience acquise de la fonction communale.

Ad. CV + photo à M. le Maire
Service du personnel
13, bd Foch, 92501 Rueil-Malmaison Cedex.



KLÖCKNER-MOELLER SA

Équipements Électriques BT et Automatismes Industriels

recherche

ASSISTANTS TECHNIQUES
pour agences régionales

(Région Parisienne, Lyon et Bordeaux)

Mission :
- Responsable auprès du Directeur d'Agence des projets et dossiers techniques.
- Responsable du planning du B.E.
- Utilisation de l'informatique en conception de schéma (DAO).
- Assurer la formation technique interne.
Niveau recherché : minimum DUT ou BTS électrotechnique et automatisme industriel + expérience en construction d'équipements électriques.

Envoyer C.V., photo et prétentions à
KLÖCKNER-MOELLER S.A.
23, rue de Constantinople, 75008 PARIS.



Nous conseillons et mettons en place des systèmes de gestion de titres pour les Banques et Agents de change. Notre "GUIDE des PROCEDES de GESTION de TITRES" est maintenant l'outil de référence dans ce secteur.

CONSULTANT EN INFORMATIQUE BANCAIRE

Expérience Banque ou Valeurs Mobilières exigée
Perspectives d'évolution importantes pour candidat de valeur.

Envoyer CV + photo et prétentions à MFD CONSULTANTS
M. DUCROIZET - 74, rue du Fg Saint Antoine 75012 PARIS

Cabinet Conseil en Communication
(Paris 7^e)

réelles pour ses clients, des études d'image et met en place les moyens proposés pour accroître leur notoriété. Dans cette structure légère, nous intégrons :

UN(E) ATTACHE(E)
DE PRESSE

professionnel(le) de haut niveau, connaissant bien la presse économique, industrielle et sociale, pour prendre en charge l'ensemble de la fonction : gérer les relations presse-clients, rédiger les dossiers et brochures, convoier et organiser les manifestations de R.P. de ses clients, etc.

- avoir effectué un passage de 3 à 5 ans dans l'entreprise,
- être parfaitement bilingue anglais,
- s'investir et avoir envie d'évoluer.

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et photo) sous réf. 831 à Chantal DHERBER
PLEIN EMPLOI 10, rue du Mail - 75002 PARIS.

plein emploi

Conseils en ressources humaines

Dans le cadre de son développement, la Société QUIRI, département "froid industriel" recherche deux

INGENIEURS D'AFFAIRES

Cette entreprise de 330 personnes, dont le siège social est à Strasbourg, est connue pour son activité diversifiée dans le froid industriel, commercial et hydromécanique.

L'ingénieur d'affaires devra assurer et gérer la réalisation des installations frigorifiques industrielles depuis la phase d'analyse préliminaire jusqu'à la mise en route sur le site, notamment dans les domaines agro-alimentaire et chimique.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur (AM, INSA, ENSAIS, ENIL...) avec de préférence une spécialisation IFFI. Une première expérience en froid industriel ou engineering serait appréciée. La pratique de la vente serait un atout supplémentaire. L'anglais doit être maîtrisé.

Les postes sont basés à STRASBOURG et PARIS. L'entreprise possède une bonne notoriété dans son milieu et peut apporter d'intéressantes perspectives d'évolution à un candidat performant.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M301409 F à :

EGOR SA.

5, rue de Bavière - 75008 PARIS

PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
REPERE DEUTSCHLAND ESPANA GRAN BRITANN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPON

egor

SERVICE TECHNIQUE

INGENIEURS

génie chimique système

Débutant ou ayant acquis une expérience de 2 à 3 ans. Ils participeront à l'amélioration des procédés de fabrication, à l'étude et à la réalisation de projets d'investissement.

Pour ces postes, il est indispensable de pratiquer couramment l'anglais.

Merci d'envoyer votre candidature, CV, photo et prétentions sous réf. 62377 à Confesse Publicité - 16, place du Général-de-Gaulle, 59800 LILLE qui transmettra.

GROUPE D'INVESTISSEMENTS
A VOCATION INTERNATIONALE

recherche

pour renforcer son bureau d'études
situé à Paris (9^e)

Analyste financier

3 à 5 ans d'expérience - anglais courant -
Connaissance des marchés étrangers souhaitée

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 8594
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.
Réponse et discrétion assurées

Caisse d'
de VerneCréer, développer
l'activité pré

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

Nous sommes une société de vente par correspondance en pleine expansion. Nous avons largement intégré le crédit dans notre politique commerciale. Nous recherchons notre

DIRECTEUR GENERAL

CENTRALE REGIONALE GRANDE DISTRIBUTION

France-Ouest

Cette centrale régionale est membre autonome d'un important réseau français de distribution au grand public. Elle figure en bonne place dans la tranche des 2 à 5 milliards de CA.

Le Directeur Général que nous recherchons, reporte à un Président élu. Il sera responsable des divisions commerciales (achats, assortiment, publi-promotion) et de l'exploitation (organisation, logistique, administration générale).

Bénéficiant d'une réelle délégation, il sera pour tous le patron de l'entreprise.

Agé de 38 à 45 ans environ, notre candidat combine formation supérieure et management de PME. Issu de l'entreprise ou de la distribution, il sature et sait faire appliquer ; il décide vite et communique bien ; il coordonne et valorise.

C'est à la fois un homme de principe et un homme de cœur.

Rémunération sur une base évolutive de 500 KF.

Merci de communiquer votre dossier complet sous la référence DG08730M à notre conseil KEY MEN - 10, rue de Rome - 75008 PARIS.

KEY MEN

URON PE DANIEL PORTE CUNSI L'YANTS

CHARGEURS S.A.

CAUSSE-WALON

Causse-Walon est une société de CHARGEURS S.A. Première entreprise privée française dans le domaine des transports, CHARGEURS S.A. est aussi un groupe industriel en Europe et sur le continent américain. CHARGEURS S.A. compte parmi ses principales filiales Chargeurs Réunis, Paquet, UTA, Sportex.

Premier transporteur routier Européen d'automobiles, Causse-Walon recherche

Jeune chef du personnel

qui viendra renforcer l'équipe d'une de ses branches de transport actuellement en pleine expansion.

De formation supérieure, il aura une solide connaissance de la législation du travail et aura acquis, par quelques années d'expérience, une solide maîtrise des relations humaines, du dialogue social et de la gestion des ressources humaines.

La connaissance de l'anglais sera appréciée.

Le lieu de travail est en proche banlieue parisienne, mais la fonction implique de nombreux déplacements de courte durée.

Envoyer candidature manuscrite, C.V. et photo à : Serge ANGER - Directeur du Personnel CAUSSE-WALON - 128, rue d'Aguesseau 92100 BOULOGNE BILLANCOURT.

RESPONSABLE DE PERSONNEL OU CONNAISSANT BIEN L'ENTREPRISE A TRAVERS UNE DE SES ACTIVITES : COMMERCIAL, TECHNIQUE, GESTION, ETC. VOUS AVEZ GERE UN SERVICE ET DIRIGE UNE EQUIPE.

La formation vous intéresse?

Rejoignez notre Centre de Formation en plein développement - 70 personnes dont 35 permanents. Créé par la CCI de Loir et Cher, nous concevons et animons des actions de formation en intra et inter-entreprises en France et à l'étranger. Pour CREER à BLOIS le poste

RESPONSABLE DEPARTEMENT FORMATIONS

ressources humaines, management, commercial, qualité, gestion

Vous rejoindrez du Directeur du CIMI et serez en relation étroite avec le Service Commercial. Vous bénéficierez d'une LARGE AUTONOMIE et serez chargé de la gestion COMPLETE de votre centre de coût et notamment des activités suivantes : recrutement et coordination des intervenants, définition des besoins et élaboration des produits avec les animateurs, organisation des actions de formation, animation de certaines sessions, gestion des budgets.

Nous vous remercions d'écrire, sous réf. CIR 4 M, en indiquant votre salaire actuel, à notre Conseil Richard BÉNAQUIL - GROUPE SEC - 1 bis, place de Valenciennes, 75001 Paris. Vous êtes assuré d'une réponse et d'une discrétion absolue.

BTP
BANQUE DU PATRIMoine
ET DES TRAVAUX PUBLICS

recherche
**RESPONSABLE
D'ETUDES
pour les
services
bancaires.**

Une Banque de 400 personnes, avec 1 million d'actionnaires, spécialisée dans la gestion des produits financiers (4 SCAV, 40 FCP...) et dans les services bancaires aux PME du bâtiment et des travaux publics ainsi qu'aux organismes institutionnels.

30 ans environ, diplômé d'une grande école scientifique ou commerciale, vous justifiez d'une expérience réussie de 5 ans minimum.

Votre double culture bancaire et informatique

vous permet d'envisager une réelle évolution de carrière dans ces secteurs.

Directement rattaché au Directeur du Département des Services Bancaires, vous aurez à prendre en mains :

- l'étude et le développement de nouveaux services MONETIQUES
- les relations interbancaires dans ces domaines
- la recherche de gains de productivité dans la gestion des services bancaires.

HOMME D'ANALYSE ET D'ORGANISATION, vous devez avoir une vision synthétique des services bancaires de la BTP et tenir compte des évolutions techniques et réglementaires pour imaginer et développer des services répondant à la demande du MARCHÉ.

Veillez adresser votre CV, accompagné d'une lettre manuscrite avec photo, sous réf. RSB à Anny NOE - BTP - Département des Relations Humaines, 253 Boulevard Périère - 75017 PARIS.

GROUPE DE PRESSE
ELECTRONIQUE
proposant
Jeunes Ingénieurs, DUT, BTS
certifiés de journalistes.
Les postes à pourvoir
concernent les secteurs
des composants électroniques,
de l'informatique
et de l'électronique
professionnelle.
Adressez CV et prétentions
à LE MONDE PUBLICITE
n° 70088
8, rue de Montessuy,
75007 Paris.

**CABINET D'EXPERTISE
COMPTABLE
REVISEUR CONFIRME**
3/4 ans d'expérience
minimum
avec responsabilité
de dossiers
Env. candidature
M. HUI BON HOA
Cabinet Constant
68, rue de Courcennes
75008 Paris.

Société d'études
et de réalisations informatiques
du Sud-Est, recrute
**INGENIEURS
LOGICIEL**
pour des projets informatiques
temps réel.
Niveau Graduate diplôme
en PIA, grande disponibilité
nécessaire.
Expérience : deux ans minimum
dans :
- série 68000 et langage
assembleur ;
- utilisation d'Unix et de lan-
guage C ;
- conception temps réel et
réseaux.
Poste basé à Cagnes-sur-Mer,
(Alpes-Maritimes).
Envoyer CV et prétentions
sous réf. 62719 à DEBS,
108, rue Joffroy, 75017 Paris
qui transmettra.

La Chambre de commerce
et d'industrie
interdépartementale
Val d'Oise recrute
**CONSEILLER
EN GESTION
INDUSTRIEL**
Profil : formation ingénieur
+ formation complémentaire
en gestion. Expérience trois ans
en PIA, grande disponibilité
nécessaire.
Mission : il aura à conseiller les
responsables de son secteur
géographique et à assurer les
relations avec les services ap-
prouvés de la CCI. Il devra
intégrer à une équipe qui a
fait preuve de son dynamisme
et de son efficacité.
Adressez lettre manuscrite, CV,
photo à CCI,
services du personnel,
21, avenue de Paris,
75011 Versailles.

Société recherche pour poste
AFRIQUE NOIRE
**CHEF D'ATELIER
MECANIQUE GENERALE**
La candidate,
après une formation minimum
de niveau BTS devra avoir de
bonnes connaissances en sou-
dure, serrure, charbonnerie,
maintenances pompes,
construction
et montage mécaniques.
Prévoir des machines-outils
(travail manuel), connaissances
de froid appliquées.
Le candidat devra justifier
d'une expérience professionnelle
et d'une capacité d'adaptation
et d'une capacité d'adaptation.
Adressez lettre manuscrite,
CV et photo à :
et prétentions à réf. 3327
à Lavi Tourney Assom,
21, bd Bonne-Nouvelle,
75002 Paris (qui transmet).

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.
GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

Spiriteux en Charente

DIRECTEUR DES OPERATIONS

FUTUR DIRECTEUR GENERAL

Le Président de ce Groupe (5 sociétés - 400 millions de francs de CA) puissamment implanté dans l'univers des Vins et Spiritueux, recherche pour l'un de ses établissements prestigieux un collaborateur de haut niveau.

En liaison au siège avec les services export, administratif et financier, rendant compte directement au Président, il applique les procédures et prend toutes les mesures nécessaires pour améliorer encore la productivité (achats, ordonnancement, production, expéditions...) comme la qualité des produits.

A 40 ans environ, votre expérience de la direction d'un centre de conditionnement vous a permis de révéler des qualités humaines (organisation, animation des hommes) et professionnelles (optimisation des résultats, reporting) que vous souhaitez valoriser dans un contexte évolutif.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 33/1692 B à :

EGOR AOUTTAINE

29, cours Georges Clemenceau
93000 BOULOGNEPARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
BELGIQUE DEUTSCHLAND ESPAGNE GREAT-BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

egor

DE L'ORGANISATION A
LA VENTE FRANCE OU EXPORT

THOMSON CUIVRE, par son avance technologique se place en tête des fabricants européens de fils de cuivre émaillés et trefilés. C'est un contexte performant tant par les moyens mis en œuvre que par des hommes mobilisés autour de la qualité des produits et du service client que nous proposons à un

CADRE COMMERCIAL

Vous vous formerez dans un premier temps à notre Société et à nos produits en prenant en charge le Service Administration des Ventes d'une de nos lignes de produits : vous redéfinirez nos procédures et principes de fonctionnement en étroite collaboration avec le Service Commercial et la Production.

Par votre dynamisme et votre capacité à innover, vous instaurerez un nouveau type de relations avec nos clients, en vous appuyant sur toutes les ressources de notre outil informatique.

Ayant confirmé dans cette mission vos qualités de contact, de rigueur et votre potentiel, vous évoluerez rapidement dans notre structure commerciale France ou Export.

Diplômé Sup de Co ou équivalent, intéressé par les produits techniques, vous justifiez d'environ 3 ans d'expérience dans les domaines de l'ADV, du marketing industriel ou du commercial. Bonne connaissance de l'anglais nécessaire.

Premier entretien à PARIS.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous la réf. 91753/LM à la Direction du Personnel - THOMSON CUIVRE BP 30 - 02301 CHAUNY.

THOMSON
INDUSTRIES

SYD

SYD SYNERGIE INFORMATIQUE ET DEVELOPPEMENT
Groupe SYE SYNERGIE ENTREPRISES

La Division INFORMATIQUE INDUSTRIELLE et TECHNIQUE a des objectifs ambitieux et recherche des

INGENIEURS LOGICIELS

Informaticiens - Automaticiens
Electronicien

motivés et autonomes pour
participer au développement
d'applications temps réel
dans les domaines :

- productique,
- contrôle de processus,
- télésupervision,
- systèmes embarqués,
- génie logiciel,
- télécommunication.

Diplômés Grandes Ecoles ou Universités, vous avez une expérience d'environ 2,5 ans sur matériel : BULL, DEC, HP, TANDEM, etc. et/ou en micro-processeurs : INTEL, MOTOROLA 16 et 32 BITS.

Vous pratiquez les langages Assembleur, PLM, PASCAL, LTR.

La connaissance d'UNIX et du langage C est un atout supplémentaire.

SYE

Nous vous remercions d'écrire sous réf. JD 87-1 à SYNERGIE - 78, avenue
R. Poincaré 75116 PARIS.

Organisation internationale
siège Paris
recherche
REDACTEUR
parfaitement bilingue : anglais-
français, langue maternelle
anglaise, expérience éditoriale
cinq ans minimum.
Série : 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris-7.

Ve des psychologues diplômés,
sous 1 de nos 80 partenaires,
le conseil, nous recherchons
de votre région, CV à CEEV
48, r. Montessuy, 75002 Paris.

Cabinet juridique
recherche pour bureau
92020 Clichy-la-
Bataille

COLLABORATEUR
maîtrise de DROIT CIVIL
EXPERIENCE EN CABINET

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.

GENIOUS SYSTEMS
recherche
**SPECIALISTES
C. UNIK, SOLAR, DEC, et
COMMERCIAUX**
sur conception
PRODUITS RESEAUX
Tél. : 47-88-63-38

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.

**FEDERATION
DE TOURISME
FAMILIAL ET SOCIAL**
recherche
pour son siège à Paris
**un responsable
de service commercial**
dynamique et expérimenté.
Rémunération (13 mois) :
130 000 F brut

Série sous la n° 8576M
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris-7.

RENTREE 1987
Collège privé
région parisienne
bénévoles quest
recherche

**UN PROFESSEUR de
SCIENCES
PHYSIQUES**
ayant bonne expérience
tous niveaux.

**UN PROFESSEUR
D'HISTOIRE-
GEOGRAPHIE**
agréé ou Capes
pour second cycle.

Plusieurs
**EDUCATEURS-
SURVEILLANTS
D'INTERNAT**

Envoyer lettre et CV à :
HAYAS CONTACT, 1, place de l'Es-
planade, 75001 Paris et tél. 30178,
qui transmettra.

Préparez vos publications
cherche
réviser manuscrits académiques.
Env. CV détaillé, prêt. et photo
à : TOS-ETS,
230, rue St-Nicolas, 75008 Paris.

Association (loi 1901)
amélioration de l'habitat
ancien, recherche
CHEF DE SECTEUR
de responsable avec un rôle
multifonctionnel :

- animation d'une équipe ;
- relation avec les collecti-
vités locales ;
- chargé d'opérations ;
- relations avec les proprié-
taires et locataires.

Il devra faire preuve d'autono-
mie, initiative, autorité
rigoureuse, de capacité de
négociation.
Poste : 13, rue de la République,
75001 Paris
Adm. lettre + CV + 1 photo à :

**UN INSPECTEUR
D'IMMEUBLES**
ayant une formation bâtiment
et le sens du contact.
Expérience acquise, libre de suite.

UN MONTEUR
DE CONSTRUCTION
expérience acquise, libre de suite
à SEMSD, 32, rue Armand,
93400 Saint-Ouen.

**ORGANISATION
PROFESSIONNELLE
SECTEUR AUDIOVISUEL**
recherche

CADRE DE DIRECTION
esp. Bonnes connaissances
sociales, juridiques, fiscales et
comptables des PME. Chargé
du suivi technique des dossiers.
Compétences : par exemple à
cadrer PME 50-55 a. env. Dis-
ponibilité la plus tôt possible.

Env. cand. + CV à :
M. le secrétaire administratif
FNCF
10, r. de Montessuy, 75008 Paris.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.

**INSTITUT SUPERIEUR
des affaires**
recherche
**ADJOINT
AU DIRECTEUR**

chargé de la communication et des
communications scolaires
PROFIL :
- diplôme de l'enseig. sup.
- anglais cour. Indispensable.
- 2/3 ans expérience.
Adm. lettre + CV + 1 photo à :

CENTRE HEC-ISA
Service du personnel
11, rue de la Liberté
75003 Jouy-en-Josas

**SON DÉLÉGUÉ
GÉNÉRAL**
Juriste en droit des affaires,
de huit mois minimum d'expe-
rience professionnelle, ayant le
sens de la communication.

Env. sous la n° 8590M
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris-7.

secretsaires
Petite société
service micro-informatique
recherche
**SECRÉTAIRE
DE DIRECTION**
expérience professionnelle.
Envoyer CV, photo, lettre avec
motivation, prétention à :
Françoise Vassé, Ressources SI
228, rue de Charenton,
75072 Paris.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.

LABORATOIRE
DE RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES
**UN INGENIEUR
ELECTRONICIN**
DIPLOME ENSI
ou EQUIVALENT.
Diplôme en électronique
(Microélectronique digitale
et analogique).
Sur contrat temporaire, en effet de
sensory de recrutement.
Env. CV et photo à :
LABORATOIRE DE
RECHERCHES EN PHYSIQUE
DES HAUTES ENERGIES,
M. 320 - 91404 Orsay.

CV et prétentions sous réf. 15891
LE MONDE PUBLICITE
8, rue de Montessuy, Paris 7.

Un chal

Paris - 11^e Banque
11^e rue de la République

Exploitant "Eclair"
société à 100% de l'Etat
11^e rue de la République
Paris - 11^e

Jeunes analystes
société à 100% de l'Etat
11^e rue de la République
Paris - 11^e

Le Monde
CADRES

Un challenge dans la banque

Paris. Une Banque parisienne en fort développement, filiale d'un des premiers Groupes bancaires français, recherche pour son siège des collaborateurs à fort potentiel commercial, disposant de réelles aptitudes relationnelles.

Exploitant "Entreprises" confirmé

Il devra créer et développer de façon autonome et sélective un portefeuille de PME/PMI situées en région parisienne. Agé de 30 ans environ et de formation supérieure, il dispose d'une expérience bancaire minimum de 4 ans qui lui a permis d'acquiescer une solide pratique des relations, des risques et de l'exploitation propres à ce type de clientèle. Le goût du challenge est un atout prometteur pour réussir dans ce poste évolutif et motivant.

Réf. G 022/M

Jeunes analystes de crédit confirmés

Sous l'autorité du responsable d'un portefeuille de PME/PMI, ils seront chargés d'évaluer les risques encourus et de participer à l'animation de la relation commerciale. Agés d'au moins 25 ans et de préférence de formation supérieure, ils disposent d'une expérience bancaire minimum de 2 ans et ont acquis une bonne maîtrise de l'analyse financière et des techniques bancaires. Pour des candidats de valeur, ce poste peut évoluer à terme vers la responsabilité directe d'une clientèle et d'une équipe. De fréquents déplacements en province sont à prévoir.

Réf. G 023/M

Merci d'adresser votre C.V., accompagné d'une lettre manuscrite, et précisant vos prétentions et la réf. choisie, à Danièle FOSSAT, qui traitera votre dossier confidentiellement.

SEMA-SELECTION
Paris - Lille - Lyon - Marseille - Toulouse

15, rue Barbès 92120 MONTRouGE CEDEX

LYON

Ingénieurs généralistes, débutants aujourd'hui
responsables d'un centre de profit sous trois ans

Cette unité performante (1500 personnes - 1 Milliard de Francs de CA) appartient à l'un des plus puissants groupes industriels français présent au plan mondial. Elle conçoit et produit, en très grande série, des biens d'équipements électromécaniques incorporant de nombreux composants électroniques et destinés au grand public. Sa Direction, désireuse de préparer en 3 ans de futurs cadres dirigeants, offre à 3 ingénieurs généralistes débutants (X, mines, Centrale, ENSAM...) les postes d'accueil dans les domaines suivants :

— AUDIT ORGANISATION — RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT — ACHATS INDUSTRIELS

Elle assure reconnaître leur potentiel en leur confiant, sous trois ans, d'importantes responsabilités polyvalentes avec direction d'effectifs, à Lyon ou dans une autre unité du groupe. La pratique de l'anglais est indispensable. Les premiers entretiens auront lieu à Paris ou Lyon avant le 5 juin pour une décision définitive fin juin. Des précisions sur chacun des postes sont disponibles en téléphonant au (06) 78.93.01.98.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. 4131/M à Guy PELLAE, SELE-CEGOS Rhône-Alpes, 2 rue du Musée Guimet, 69008 LYON

Séle
CEGOS

APPAREILLAGE ELECTRIQUE

Responsable commercial
France-export

RHONE ALPES

Grand groupe industriel de forte notoriété internationale recherche le Responsable du Service Commercial France et Export d'un de ses départements qui fabrique des produits d'appareillage électrique haut de gamme.

Ingénieur Electrotechnicien ou Electronicien (de préférence) il aura expérience réussie dans la commercialisation de produits techniques et si possible dans la coordination et l'animation d'une équipe de vente.

Le poste qui est à pourvoir en Rhône Alpes implique les qualités d'un homme de terrain. Pratique courante de l'Anglais.

La rémunération prévue est à l'échelle des qualités et de l'expérience requises.

Merci d'adresser avec C.V., détaillé, sous référence 5705-M à MAMREGIES, 3, rue d'Hauteville, 75040 Paris, qui transmettra.



L.E.R.S.

Société de recherche pharmacologique du Groupe Synthelabo, Département de Recherche Chimique, recrute un

Chimiste ou
pharmacienPour son Groupe de
PHARMACOTECHNIE

Vous possédez :
• Un doctorat de 3^e cycle, ou Ph. D. ou équivalent.
• Une première expérience industrielle dans le domaine de la chimie-pharmaceutique et de la chimie analytique avec de bonnes connaissances pratiques des méthodes analytiques modernes.
Vous aurez au sein de la section préformulation du Groupe de Pharmacotechnie, la responsabilité de la réalisation des études de préformulation, de stabilité et de dissolution sur des médicaments nouveaux.
Vous dialoguerez avec les pharmaciens responsables de la mise au point galénique et avec les analystes en charge de la recherche analytique et du contrôle de qualité.

Le poste est basé en région parisienne.
Merci d'envoyer CV, lettre manuscrite et photo, en précisant sur l'enveloppe la réf. 10875, à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

ECOLE DE LANGUES
recherchePROFESSEUR
DE NEERLANDAIS

ISA 47-70-42-32 et R-18
25, rue Polanco, Paris-9^e

CADRE

Dynamique, min. 30 ans.
Pour mener à bien les affaires commerciales et diriger une unité de services de 50 personnes, étude dans le X^{VI}e arr.
Env. CV, photo et réf. à TICE, 62/66, av. du Vieux-Château de St-Denis, 92230 Gennevilliers.

VILLE D'OLLINS

(Rhône) 27000 Hst.
RECRUTE D'URGENCE

DIRECTEUR

Centre communal d'action sociale
(Métropole indienne 440 à 770).
BAC + 3 a. exp. sup.
env. cand. + CV
à M. le directeur et maire.

MARIE D'OLLINS

BP 87, 69223 Oullins cedex.

ETAIL, HOPITALIER

CHATELAIN, 125 LITE, A
MONTCEAUX-LES-BAINS 71
RECHERCHE

DIRECTEUR HOPITAL

Candidat expérimenté,
min. 35 ans, libre rapidement,
récompensation suivant conven-
tion FNAF. Adresser candida-
ture et CV manuscrite à

LE PETIT DE L'ASSOCIATION

SAINT-EXUPERY
66, quai Jules Chupot, BP 175,
71207 Montceau-les-Bains cedex.

ASSOCIATION

d'occupant de personnes âgées,
recherche :

ANIMATEURS(trices)

1 POSTE POUR LYON
1 POSTE POUR MARSEILLE
2 POSTES POUR PARIS

- On leur demandera d'animer, de coordonner des équipes de bénévoles.
- D'assurer le suivi de l'action auprès des personnes âgées.
- D'assurer les relations et contacts avec les divers services sociaux.

Une expérience antérieure du secteur social de l'aide aux personnes âgées ou nouvelles formes de « pauvreté », en milieu urbain ou rural, est vivement souhaitée.

La connaissance du milieu associatif sera très appréciée.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo, en précisant la ville souhaitée, à :

ORIS (Paris, 12^e)
22, av. Franklin-Roosevelt
75008 PARIS
QUI TRANSMETTRA
NE PAS TELEPHONER

Société Internationale
Paris-Est

recherche

CADRE COMMERCIAL

CONFIRMÉ

Homme d'init. et d'impulsion.
Expériences réussies en service.
Pratique langue allemande.

WIELAND/M. ALLAIN
142, rue Charonne,
75011 Paris

GROUPE AGRO-ALIMENTAIRE
leader sur son marché recherche pour
son Département Développement unCHARGE D'ETUDES
EUROPE

De formation ESC, parlant couramment allemand et anglais
+ notions italien ou espagnol.

Ce poste s'adresse à un jeune cadre mobile, acceptant des séjours de moyenne durée dans la C.E.E. et possédant :

- des aptitudes à la communication,
- une première expérience d'entreprise, ou d'un débutant motivé, ayant effectué des stages proches de la fonction.

Une formation même au Groupe et aux produits sera préalablement fournie, dont plusieurs mois en unité de transformation.

Adresser lettre manuscrite, indiquant prétentions et C.V., sous référence 7038 M, à l'Agence AFRUENS, 49, avenue Tudoue - 75009 PARIS - qui transmettra.

Construisez
votre avenir
en Guadeloupe

Implantés à POINT-A-PITRE depuis quelques années, nous fabriquons et commercialisons des maisons anti-cycloniques. Notre développement correspond à un besoin réel dans les pays tropicaux et nous amène à créer le poste de

DIRECTEUR D'USINE

Dépendant du Directeur Général, vous serez chargé, avec une large délégation, de la gestion de notre unité de production, de la fabrication et du management des hommes.

Vous optimiserez notre productivité, gèrerez les approvisionnements, la sous-traitance et la logistique.

Vous êtes ingénieur de formation (Arts et Métiers) et vous possédez une expérience significative de la production de petites séries et du management d'équipes hétérogènes.

Vous êtes un homme de formation (Arts et Métiers) et vous possédez une expérience significative de la production de petites séries et du management d'équipes hétérogènes.

Vous participerez au développement de notre société et pourriez, à terme, en devenir associé.

Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 706200/M (à mentionner sur l'enveloppe).

Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 Paris.

PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

Nutrial

BANANIA

ingénieur procédés

Rattaché au Directeur d'établissement, votre mission sera :

- L'amélioration des procédés, des produits, des packagings et des matériels.
- Le perfectionnement des méthodes.
- La conception et la réalisation des travaux neufs.
- La participation au développement de produits nouveaux et la conduite des essais industriels.

30 ans environ, vous êtes diplômé d'une école d'ingénieurs et possédez une première expérience dans l'industrie agro-alimentaire.

Vous êtes familiarisé avec l'analyse de procédés, le contrôle qualité et les spécifications techniques de matériels et d'automatismes.

Venez rejoindre une unité à taille humaine, en cours de modernisation et de renouvellement de gamme produits, dans une Société au fort taux de développement.

Paris basé à VERNEUIL (Eure)

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo sous référence M 36AD à notre Conseil : ARCO - 25, rue Cambon - 75001 PARIS



LE PERSONNEL, L'ORGANISATION, L'INFORMATIQUE...

Nous sommes 10.000 personnes, notre C.A. : 7,8 milliards de francs, nous voulons optimiser dans la fonction personnel nos procédures, nous doter d'un système d'information performant. C'est pourquoi nous créons le poste de

RESPONSABLE DU DEPARTEMENT
ORGANISATION ET ADMINISTRATION

Vous avez 27 ans environ, une formation supérieure, une première expérience qui vous a introduit dans l'administration du personnel liée à l'informatique. Nous vous offrons un élargissement de vos responsabilités. Dépendant du Directeur des Affaires Sociales du groupe, faisant équipe avec notre jeune juriste, vous serez notre "consultant interne", en matière de procédure et d'organisation du personnel. Vous piloterez la mise en place de notre futur logiciel de paie et de gestion de personnel.

Ce poste représente une opportunité. Si vous vous sentez concerné, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous référence 87503 à notre conseil qui vous garantira réponse et confidentialité.

Madame Claude FAVEREAU
58, avenue de Suffren
75015 PARIS



UNIVERS DE
LA GESTION

cegos

STRATEGIE
MANAGEMENT

Le CONSEIL et la FORMATION sont considérés par les entreprises comme des atouts fondamentaux pour leur REUSSITE. Le CEGOS, Groupe indépendant et international, répond à ce besoin dans toutes ses dimensions : les STRATEGIES, les SYSTEMES de GESTION, l'ORGANISATION, les HOMMES et les STRUCTURES.

Nous travaillons coudes à coudes avec nos CLIENTS, sur le terrain, depuis la CONCEPTION jusqu'à la REALISATION CONCRETE.

La diversité des activités de la CEGOS et la manière dont nous vivons et travaillons offrent des possibilités de développement personnel et professionnel exceptionnelles.

Notre équipe de Conseil CEGA assiste les entreprises (surtout de taille moyenne) dans les opérations d'évaluations, de cessions, d'accords, d'acquisitions, et dans leur stratégie financière et patrimoniale. Nous recherchons un :

SENIOR CONSULTANT EN EVALUATION
ET CESSIION D'ENTREPRISES

à qui nous confierions des missions complètes d'assistance à des CHEFS D'ENTREPRISES. Au sein de cette équipe, très orientée "BUSINESS", ce consultant prendra en charge la relation complète avec ses clients. Il s'appuiera sur les méthodes CEGOS, ainsi que sur la compétence accumulée par l'équipe ou le groupe.

Cette fonction suppose :

- une FORMATION SUPERIEURE ECONOMIQUE ET FINANCIERE (Grandes Ecoles, Universités, MBA),
- une expérience de 7 à 10 ANS acquise dans un établissement financier, ou un Cabinet d'Audit ou de Conseil,
- le goût et le talent de NEGOCIER à HAUT NIVEAU à partir de bases objectives.

Si vous possédez ces trois atouts, adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V., prétentions) sous réf. 709/MA à Philippe DELLE, DRH CEGOS, Tour Chénanceux, 204, Rond-Point du Pont de Sévres 92516 BOULOGNE.

Direction Financière d'un important groupe industriel -
CA consolidé 3500MF - recherche pour son Service Trésorerie

Credit Manager H/F

Votre profil

- Agé de 28/32 ans
- Formation supérieure en gestion ou commerciale BAC+4,
- bilingue anglais,
- Expérience de 2 à 3 ans dans fonction similaire acquise en milieu bancaire ou industriel.
- Maîtrise de l'outil informatique et plus particulièrement de la micro.
- Initiative, rigueur, bonne capacité d'encadrement, esprit d'équipe, sens des contacts.

Votre mission

- Assurer la mise en place de systèmes d'informatisation en temps réel
- Analyser les risques clients et pays.
- Assurer le suivi du financement des marchés.
- Effectuer les analyses financières.

Poste évolutif

Adresser CV, lettre manuscrite, photo et prétentions sous référence 3141 LM à Eliane ROLLAND

SIASS

50, Boulevard de Courcelles
75017 PARIS

Département
Ressources Humaines

MEMBRE DE SYNTec

Le Monde
CADRES

FIDUCIAIRE CONTINENTALE - PARIS

Membre du réseau international GRANT THORNTON
pour ses missions

D'AUDIT, COMMISSARIAT AUX COMPTES, ETUDES FINANCIERES

OFFRE

à candidats ayant une formation supérieure de gestion et DECS complet ou en cours
(+ connaissance anglais appréciée)
les postes suivants

D'AUDITEURS, EXPERTS COMPTABLES STAGIAIRES

ouvrant de larges possibilités de développement de carrière.

- 1°) CHEF DE MISSION
ayant l'expérience des établissements financiers.
- 2°) ASSISTANTS CONFIRMES
ayant au minimum 2 ans d'expérience en cabinet d'Audit.
- 3°) ASSISTANTS DEBUTANTS

Prérez adresser lettre de candidature avec CV, prétentions et photo à
FIDUCIAIRE CONTINENTALE, PARIS, Département du personnel
19, rue Clément-Marot, 75008 PARIS.

La Caisse Régionale de Crédit Agricole Mutuel
du Finistère

recherche

des Chargés de clientèle entreprises

Responsables de la gestion d'un portefeuille de grandes entreprises, vous aurez en charge la promotion de notre offre globale de services (investissements, trésorerie, suivi du risque, services bancaires, etc.), et le conseil auprès de cette clientèle.

L'aptitude à négocier avec des chefs d'entreprises et une première expérience de 3 à 4 ans en analyse financière seront les compléments essentiels d'une bonne formation générale (Ecole Supérieure de Commerce, Maîtrise Sciences Economiques ou équivalent).

Les candidatures avec lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sont à adresser à :

SERVICE DU PERSONNEL
CRCAM DU FINISTÈRE
BP 401 - 29329 QUIMPER CEDEX

JEUNE DIPLOME GRANDE ECOLE
LA GESTION DES HOMMES AUJOURD'HUI
UN POSTE OPERATIONNEL DEMAIN

Avec 10000 personnes la gestion des hommes est pour nous capitale. Nous devons soutenir notre position sur le marché par des recrutements de bon niveau et un suivi des carrières efficace.

Auprès de notre Responsable emploi/gestion des cadres qui saura vous former à nos méthodes, vous aurez en charge le recrutement des cadres confirmés ou débutants, vous participerez à l'intégration, la formation et le suivi des ingénieurs et cadres de l'entreprise.

Diplômé grande école ou 3^{ème} cycle universitaire, vous avez si possible une première expérience dans des domaines variés, un goût prononcé pour les contacts, une vraie qualité d'écoute et une bonne connaissance des rouages de l'entreprise.

Nous avons besoin dans l'avenir de cadres opérationnels. Quel meilleur tremplin pour une carrière au sein de notre société, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur des Relations Humaines.

Merci d'envoyer CV + lettre + prétentions, sous réf. JD/LM, à notre conseil
KER - 22, rue Legendre 75017 PARIS.



DOUX



AGRO-ALIMENTAIRE

Groupe DOUX

1^{er} Producteur Européen de volailles - 1 750 salariés
8 usines d'abattage et de conditionnement.
Filières allant du bétail, accoupage,
transport par route et par mer, produits transformés.

Soucieux de renforcer nos structures pour répondre aux transformations incessantes de l'industrie avicole et assurer la relève de notre encadrement, nous souhaitons intégrer

JEUNES INGENIEURS
DE FABRICATION

Débutants ou possédant une première expérience, vous avez entre 26 et 32 ans environ, une formation solide (Ingénieur Agro ou Agri par exemple) et vous voulez vous orienter vers des fonctions de Responsable de fabrication ou de Direction d'unités de production.

Nous sommes en mesure de vous proposer des postes situés dans l'Ouest à la hauteur de vos ambitions et de votre expérience.

Adresser C.V. + lettre + photo sous réf. suivante
DOUX SA - Direction Générale - BB/87
BP 22 - 29150 CHATEAULIN.

SCORE

RESPONSABLE GESTION
PREVISIONNELLE DU PERSONNEL

Collaboration du directeur des Ressources Humaines, il devra mettre en place une politique de gestion prévisionnelle du Personnel en développant les outils de gestion en place.

En outre, il participera à la politique sociale de l'entreprise et veillera à l'harmonisation des règles contractuelles dans le domaine juridique et du contentieux.

De formation supérieure juridique, il devra justifier d'une expérience confirmée de la gestion des Cadres.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions (sous réf. 10647), à Média-System, 2 rue de la Tour-des-Dames, 75009 Paris, qui transmettra.

SOCIÉTÉ DE SERVICE

ATTACHÉS COMMERCIAUX

PARIS et région parisienne
pour les missions
Entre sous réf. 8 689
LE MONDE PUBLICITE
5, rue Montessuy, Paris-7^e.

ORGANISME
PROFESSIONNEL
BATIMENT

PARIS

recherche

CADRE-GESTION
STATISTIQUE
ENSAE

Début d'expérience souhaitée

POUR :

- Travaux d'analyse et suivi

- d'une banque de données.

- Mise au point et maintenance de

logiciels d'exploitation et de

statistique sur BP 200 et 2000.

Envoyer lettre manuscrite,

CV photo et prét. en précisant sur

l'enveloppe la réf. M20312

BLU, 17, r. Labat,

94307 Vincennes cedex

qui transmettra

Société immobilière

recherche

POUR SON DÉPARTEMENT

ETUDES ET RÉALISATIONS

UN JEUNE INGÉNIEUR

Cet ingénieur diplômé ESTP, ENSAIS ou équivalent complété éventuellement par l'I.C.H., aura une expérience de 5 à 7 ans dans l'étude et la réalisation des chantiers de bâtiment.

Adresser c.v. manuscrit et photo à :

MONSIEUR LE DIRECTEUR

SORIMMO

15, rue des Saies, 92080 NANTERRE-LA DÉFENSE.

Nous prions les lecteurs répondant aux

« ANNONCES DOMICILIÉES » de vouloir bien

indiquer lisiblement sur l'enveloppe le numéro

de l'annonce les intéressant et de vérifier

l'adresse, selon qu'il s'agit du « Monde

Publicité » ou d'une agence.

E/B ELECTROBANQUE

Service de la Banque de France
Généraliste de l'électronique
pour les entreprises et les particuliers

trésorier francs

Ce poste convient à un opérateur sur le marché
monétaire possédant une expérience de la tré-
sorerie domestique d'environ 4 à 5 ans. Une
approche des nouveaux instruments (matif,
options, certificats de dépôts) sera appréciée.

cambiste confirmé

(Senior Dealer)

Une grande expérience du marché des
changes (comptant et swaps) est requise pour
ce poste.

Une pratique complémentaire de la gestion des
prêts et emprunts en devises accompagnée de
la connaissance des instruments tels que FRAs,
IRS... doit permettre au candidat de répondre
aux exigences de ce poste très évolutif.

Adresser lettre manuscrite, curriculum
vital, photo et prétentions, à
l'attention du Secrétaire Général
ELECTROBANQUE - B.P. 164-05
75363 PARIS Cedex 08.

centre distributeur
ELECTERCLERC

créé le poste de

RESPONSABLE ADMINISTRATIF

(comptable et financier)

de sa Centrale de Landerneau

Missions : sous l'autorité directe du Chef de Centre, il anime
l'équipe administrative (10 personnes). Dans le cadre d'une
comptabilité pointer, il effectue un contrôle de gestion per-
manent par une approche très serrée des coûts, il gère une
importante trésorerie avec rigueur (D.A.T., valeurs...) et a le
soin d'améliorer les circuits administratifs et les rapports avec
les adhérents. Il suit l'ensemble des dossiers, notamment le
personnel et les transports.

Profil : c'est un comptable de haut niveau doublé d'un spécia-
liste de la gestion de trésorerie. Bon juriste (droit social, fiscal
et des sociétés), il maîtrise l'outil informatique. Mais c'est
d'abord un authentique animateur sachant déléguer, aller à
l'essentiel et distinguer l'urgent de l'important. Il (elle) pos-
sède une expérience confirmée de 5 ans minimum et une
solide formation supérieure en gestion.

Adresser lettre, C.V., photo et salaire actuel sous réf. R.A.L. à :



Jean-François Noël
Conseiller de Direction
20, rue du Port / 22000 ST-BRIEUC
Réponse et discrétion garanties.

BANQUE PARISIENNE

Filiale d'un groupe important recherche
pour son département étranger,
service des crédits documentaires, un

G R A D É
H F

3 à 5 ans d'expérience approfondie en matière
de crédits documentaires et opérations de
négoce international.

Maîtrise parfaite de l'anglais. Autre langue
savoir.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prét.,
sous la réf. 120/LM, à O.C.B.F. SERVICES -
66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



VOUS ASSISTE DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

RECRUTEMENT

Directeur

500 000

Recherche pour un poste de Directeur
d'un service de crédit documentaire
dans une banque internationale.
Le candidat devra avoir une expérience
de 10 à 15 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 123456
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque X, 123 rue de la
Paix, 75001 Paris.

PA

Adjoint à la direction

internationale

Banque - 250 000

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 654321
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque Y, 654 rue de la
Liberté, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 112233
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque Z, 112 rue de la
Vérité, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 334455
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque W, 334 rue de la
Sécurité, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 556677
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque V, 556 rue de la
Prospérité, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 778899
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque U, 778 rue de la
Richesse, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 990011
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque T, 990 rue de la
Santé, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 223344
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque S, 223 rue de la
Félicité, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 445566
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque R, 445 rue de la
Gloire, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 667788
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque Q, 667 rue de la
Sévérité, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 889900
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque P, 889 rue de la
Modestie, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 001122
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque O, 001 rue de la
Vieillesse, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 223344
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque N, 223 rue de la
Jeunesse, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 445566
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque M, 445 rue de la
Sagesse, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 667788
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque L, 667 rue de la
Bonté, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 889900
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque K, 889 rue de la
Grâce, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 001122
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque J, 001 rue de la
Force, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 223344
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque I, 223 rue de la
Virté, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 445566
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque H, 445 rue de la
Fidélité, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 667788
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque G, 667 rue de la
Pureté, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 889900
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque F, 889 rue de la
Sévérité, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 001122
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque E, 001 rue de la
Modestie, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 223344
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque D, 223 rue de la
Jeunesse, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 445566
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque C, 445 rue de la
Sagesse, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 10 ans dans ce domaine.
Il devra être bilingue anglais et
français, avoir une bonne connaissance
des procédures bancaires et une
bonne capacité d'encadrement.
Adresser lettre manuscrite, CV, photo
et prétentions sous référence 667788
à M. le Directeur des Ressources
Humaines, Banque B, 667 rue de la
Bonté, 75001 Paris.

Recherche pour un poste d'Adjoint à la
direction internationale d'une banque.
Le candidat devra avoir une expérience
de 5 à 1

UNIVERS DE LA GESTION

REPRODUCTION INTERDITE

Directeur de filiale

500.000 F

Composants et équipements de haute technologie - Un groupe international de réputation mondiale, spécialisée dans le développement, la fabrication et la commercialisation de produits chimiques et d'équipements industriels de pointe utilisés par les industries électroniques, nucléaires, pharmaceutiques, métallurgiques etc... recherche le directeur général de sa filiale française de distribution. Rendant compte au directeur des opérations européennes, basé à l'étranger et assisté d'une petite équipe de direction, il sera responsable du management global de cette unité et du développement de ses ventes sur le marché français. Ce poste, basé en banlieue nord de Paris, s'adresse à un candidat âgé de 35 ans minimum, doté d'une solide formation supérieure (école d'ingénieur à dominante physique et chimie ou équivalent) et maîtrisant bien l'anglais. Il devra justifier d'une expérience réussie de directeur d'une entreprise ou plus généralement d'un centre de profit, ancré à un groupe international et spécialisé dans la distribution à l'industrie de produits chimiques, de biens intermédiaires de haute technologie etc... Fonctions des compétences précitées, la rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 500.000 francs et sera assortie d'une voiture de fonction. Ecrire à D. MORETTE, en précisant la référence A/R 9263M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable éditorial

300.000 F +

EDITIONS TIME LIFE Paris - La branche européenne de cette maison d'édition, division de Time Life International Ltd, recherche le responsable éditorial de son bureau parisien. Rapportant au directeur éditorial basé à Londres, il sera responsable de l'adaptation en français de collections américaines aux aplombs rendues principalement par correspondance et par revues de librairie. Il assurera une petite équipe de rédacteurs ainsi que des traducteurs free-lance et s'assurera de la bonne qualité des manuscrits transmis à la composition. Ce poste requiert des qualités d'animateur et de gestionnaire, s'adresse à un candidat âgé d'au moins 35 ans, diplômé d'études supérieures (licence de lettres ou équivalent), possédant une parfaite connaissance des techniques de la langue française et une excellente maîtrise de l'anglais. Il devra justifier d'une solide expérience de la traduction de l'anglais en français et de l'édition de livres, acquise chez un éditeur, dans un département étranger par exemple. Fonctions des compétences précitées et de l'expérience, la rémunération annuelle pourra dépasser 300.000 francs. Ecrire à D. MORETTE en précisant la référence A/R 9265M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrôleur de gestion

250/320.000 F

Cette société du secteur agro-industriel, produits intermédiaires pour l'industrie et produits grand public, est la filiale d'un important groupe multinational. Elle représente 400 personnes, 500 millions de francs de chiffre d'affaires, 2 usines et a son siège en grande banlieue sud de Paris. Afin d'améliorer la gestion de l'entreprise le président-directeur général crée le poste de contrôleur de gestion. Dépendant du directeur financier et en étroite liaison avec les différentes directions, les services comptables et informatiques, il créera sa propre unité comprenant comptabilité analytique, contrôle budgétaire et études économiques. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 30 ans, de formation supérieure, possédant une solide expérience de la fonction acquise en milieu industriel, entreprise ou cabinet. La pratique de l'anglais est nécessaire. La rémunération annuelle sera de l'ordre de 250 à 320.000 francs. La réussite dans ce poste offrira de très belles perspectives d'évolution. Ecrire à J. MOUNIER en précisant la référence A 2853M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Adjoint à la direction internationale

Banque - 250.000 F +

Une banque à taille humaine répertoriée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international, recherche un adjoint pour sa direction internationale. Rattaché au responsable du département, il prendra en charge l'encadrement des 4 services: crédit documentaire, portefeuille, transfert/répatriement, back office trésorerie devises. Il disposera d'un fort potentiel lui permettant d'élargir très rapidement ses fonctions au domaine commercial, à l'organisation et à l'information, à la mise en place de nouveaux produits. Ce poste s'adresse à un cadre bancaire âgé de 28 ans minimum, diplômé de l'enseignement supérieur et/ou bancaire équivalent, possédant une expérience réussie d'un poste dans un service opérationnel dans l'international. Il aura une pratique confirmée du management d'équipes, ainsi que de solides connaissances en anglais. La rémunération pour ce poste très fortement évolutif sera fonction du candidat retenu. Ecrire à H. CELESTIER en précisant la référence A/R 9264M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Directeur d'agence

Banque

Châlons sur Marne - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur et proposant une gamme complète de produits financiers recherche le directeur d'une de ses agences régionales. Rattaché au directeur régional, il encadrera une équipe de 6 personnes et assurera la responsabilité de son agence sur les plans commercial, technique et administratif. Il aura à promouvoir les produits du groupe et à développer une clientèle de coopératives, groupements d'entreprises, associations et mutuelles. Ce poste s'adresse à un diplômé d'études supérieures (ESC ou équivalent, ITB ou CESSB) ayant une expérience de 5 à 10 ans en analyse financière et action commerciale dans le secteur bancaire ainsi que de réelles capacités d'animation. La rémunération ne sera pas inférieure à 250.000 francs et sera liée en fonction de l'expérience. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S/8188M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Contrôleur de gestion

Rhône-Alpes - Cette entreprise de services, 1000 personnes, 350 millions de francs de chiffre d'affaires, a su acquiescer, par la qualité de ses prestations, une position dominante sur son marché. Elle recherche son contrôleur de gestion. Il exercera, près de la direction générale, son action sur les 25 centres de profit répartis sur le territoire national qu'il doit visiter régulièrement. Il prendra en charge l'élaboration des budgets, les tableaux de bord, la consolidation des comptes analytiques des différents centres de profit. En relation avec les équipes locales, il analysera les écarts, recherchera les solutions correctives et proposera leur mise en œuvre. Pour mieux répondre aux besoins des utilisateurs, il concevra et proposera, en liaison avec les services fonctionnels intéressés (organisation, informatique, comptabilité...), des améliorations du système existant. Ce poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, de formation supérieure de gestion de type ESC. Il a acquis une expérience significative de la fonction, soit en entreprise, soit au sein d'un cabinet d'audit et/ou d'organisation qui lui a permis de faire la preuve de réelles qualités de contact à tous niveaux et de bonnes capacités d'analyse. La rémunération sera motivée des candidats de valeur. Ecrire à P. GYSELINCK en précisant la référence A 3001M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

78, Bd de 11 Novembre - 69106 VILLEURBANNE - Tél. 76.95.96.63

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable administratif

Banque

Paris - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur et proposant une gamme de produits financiers, recherche le responsable administratif de l'une de ses agences parisiennes. Adjoint du directeur d'agence, il aura en charge le bon fonctionnement de l'ensemble des services administratifs (guichet, engagement, caisse, compensation) et encadrera 14 personnes. Ce poste s'adresse à un cadre bancaire de formation supérieure (ITB souhaité) ayant une expérience solide de 10 ans environ. Il doit maîtriser parfaitement les procédures bancaires et savoir utiliser l'outil informatique. La rémunération de l'ordre de 200.000 francs, sera fonction de l'expérience. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S/8187M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Conseil financier aux entreprises

Banque - 200.000 F +

Cette banque, membre d'un des premiers groupes financiers français, a consacré sa spécialité et sa réputation internationale en mettant à la disposition de sa clientèle industrielle (sociétés moyennes et grandes) des structures solides, des techniques, services et produits particulièrement adaptés aux exigences des nouveaux besoins financiers des entreprises. Ce cadre commercial s'intègre à la structure de Strasbourg et s'attachera à développer régionalement (grand Est) le portefeuille qui lui sera confié en bénéficiant de tous les appuis nécessaires sur place et de la part du siège parisien. Pour réussir dans cette mission, il conviendra que le cadre bancaire recherché soit diplômé de l'enseignement supérieur (ESC, Sup de Co, Sc. Eco ou similaire + ITB) et qu'il puisse faire état d'une pratique réussie de la négociation commerciale avec des directions générale et financière. Poste d'envergure à l'évolution rapide dans un contexte particulièrement important. Ecrire à JF JARDINI en précisant la référence A/6422M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.61.54

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsables clientèle

Banque

Versailles - Orléans - Rouen - Dijon - Nantes - Une banque à taille humaine, spécialisée sur un marché porteur et proposant une gamme complète de produits financiers, recherche dans le cadre de son expansion régionale cinq responsables de clientèle. Rattachés au directeur d'agence, ils auront à développer une clientèle variée de groupements d'entreprises, coopératives, associations et mutuelles en établissant avec eux une relation de partenariat. Ils seront également chargés de l'analyse financière et du montage de leurs dossiers. Ces postes s'adressent à des diplômés d'études supérieures (ESC ou équivalent, ITB ou CESSB) ayant une expérience de l'action commerciale et des études de crédit de 5 à 5 ans. La rémunération, essentiellement fonction de l'expérience des candidats, ne sera pas inférieure à 200.000 francs. Une évolution de carrière sera proposée en fonction des résultats obtenus. Ecrire à Christine BERNET en précisant la référence S/8186M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Gestionnaire comptable

ESC + DECS

Direction centrale de la comptabilité groupe - Cette entreprise française est l'une des toutes premières multinationales agro-industrielles. Son chiffre d'affaires consolidé atteint 11 milliards de francs. Largement leader dans ses domaines d'activité, elle connaît une très forte croissance tant en France que sur les marchés étrangers. Elle recherche pour sa direction centrale de la comptabilité groupe, un gestionnaire comptable. Dépendant directement du directeur central, il participera notamment à l'ensemble des missions relevant de la comptabilité générale du groupe (préparation du bilan, situations intermédiaires, déclarations fiscales et sociales...). Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure (ESC + DECS) justifiant d'une première expérience comptable d'au moins deux ans acquise dans une grande entreprise industrielle, possédant de bonnes connaissances fiscales et comptables et techniques informatiques. La pratique de l'anglais est nécessaire. La dimension du groupe permet d'envisager de réelles possibilités d'évolution. Le poste peut-être basé à Paris ou à Lille, mais suppose de fréquents déplacements. Ecrire en précisant la référence S/8181M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Responsable département développement et gestion des contrats

Assurance-vie

PARANASSE-VIE Paranas-Vie, fondée en 1985 par les principaux organismes mutualistes de l'Education Nationale, a pour objet la création et la commercialisation de produits d'assurance-vie et de capitalisation. Dans le cadre de sa croissance (plus de 410 millions de chiffre d'affaires en 1986), cette société recherche le responsable de son département développement et gestion des contrats. Sous la responsabilité de la direction, il aura la maîtrise de la conception technique des nouveaux produits et participera à l'élaboration des documents transmis aux adhérents; il supervisera la gestion des contrats et aura la responsabilité de l'animation et de l'organisation de l'activité du département à terme 15 à 20 personnes. Basé à Nîmes, ce poste constitue une opportunité pour un candidat diplômé de l'enseignement supérieur - droit ou gestion - souhaitant valoriser et développer une première expérience de gestion et d'animation d'équipe acquise dans les secteurs de la banque ou de l'assurance. Ecrire à S. BAQUEDANO en précisant la référence A/1999M. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. 40.48.48.82

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Chargée de recherche

PA Conseil en recrutement, filiale française du groupe PA (2.500 personnes dans le monde, 80 bureaux dans 23 pays), développe ses activités dans le domaine de l'approche directe de cadres et dirigeants, et recherche une "researcher", ou chargée de recherche. Travaillant en liaison permanente avec les consultants, elle participera aux différentes étapes de missions de recherche, depuis l'étude du poste à pourvoir jusqu'à l'identification des candidats potentiels correspondant au profil recherché. Ce poste de jeune cadre ne peut convenir qu'à une diplômée de l'enseignement supérieur, ayant déjà exercé des fonctions similaires ou dotée d'une première expérience professionnelle lui ayant permis de développer des qualités de rigueur et de contact, notamment une grande aisance au téléphone, et motivée par un travail très autonome au sein d'une petite équipe. Ecrire en précisant la référence A/062AM. (PA Minut 36.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 47.47.11.04

Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

UNIVERS DE
LA GESTION

DEVENEZ CHARGÉS DE CLIENTÈLE ENTREPRISE

Jeunes
diplômés

Reconnu dans le monde entier, LE CRÉDIT LYONNAIS est une des toutes premières entreprises françaises :

- par sa taille : 42 000 personnes ;
- par son implantation en FRANCE : 2 200 agences ;
- par son ouverture internationale : présence dans 70 pays.

Nous intervenons auprès des entreprises, dans tous les types de financement et de services bancaires.

Dans le but de toujours offrir le meilleur conseil à notre clientèle, nous recherchons pour Paris et la France entière des CHARGÉS DE CLIENTÈLE ENTREPRISE, diplômés d'Ecoles de Commerce, Ecoles d'Ingénieurs, Sciences Po, Sciences Eco, IAE...

Après une formation courte et adaptée, vous serez l'interlocuteur privilégié de notre clientèle Entreprises.

Si vous êtes motivé par une carrière dynamique, ouverte sur les différents métiers de la Banque, nécessitant le goût d'entreprendre, le sens de la négociation, la volonté de réussir, envoyez votre C.V. accompagné d'une lettre manuscrite et photo, s/réf. 8455, à HERTZ Consultants - 34, rue de l'Arcade - 75008 PARIS.

 **CREDIT LYONNAIS**
LE POUVOIR DE DIRE OUI

ECOLE DE COMMERCE
ECOLE D'INGÉNIEURS
SCIENCES PO
SCIENCES ECO - IAE

PECHINEY

recrute pour son service financement (siège à Paris)

CADRE FINANCIER H/F

HEC - ESSEC - ESCP - IEP...

débutant ou première expérience.
Anglais indispensable.
Connaissances en micro-informatique appréciées.

Placé sous la responsabilité directe du chef de service, le candidat retenu participera :

- à la définition et à la mise en place des moyens de financement des filiales françaises et étrangères en liaison avec les Directions des Sociétés,
- au suivi financier des filiales,
- à l'étude de financements spécifiques relatifs aux investissements,
- à l'établissement du plan de financement consolidé du Groupe.

Merci d'adresser lettre + CV sous
réf. P 02 à PECHINEY - Service
Recrutement 23, rue Boizac -
75008 PARIS

LES MATERIAUX
DU PROGRES

Groupe Concept, nous sommes le N° 1 Français de la gestion financière sur micro-ordinateur et proposons une gamme diversifiée de produits répondant aux besoins de tous les financiers, du logiciel de trésorerie d'entreprise ou bancaire à la gestion financière et comptable pour la multinationale, la banque et la P.M.E. Dans le cadre de notre très forte expansion nous souhaitons intégrer des

Jeunes Diplômés

Ecoles de commerce, d'ingénieurs, Universités (option gestion finance)

Débutants ou 1^{re} expérience

et leur proposer de devenir

Consultants Juniors / Banque

Après une période de formation aux nouveaux métiers de la banque et aux outils de développement de notre groupe, ils seront les interlocuteurs privilégiés des "financiers" et interviendront en tant que conseil et assistance dans l'installation "clés en main" de salles de marchés bancaires, salles de marchés francs, devises, titres.

Ingénieurs Informaticiens

Formés aux outils performants et puissants de développement informatique Concept, ils définiront "les fonctionnalités", concevront et réaliseront des logiciels répondant aux besoins des financiers. Assurant l'installation chez le client, ils mettront en œuvre tout autant leurs compétences techniques que leurs capacités relationnelles.



Formation pointue, métiers d'avenir, rémunération attractive dans un groupe performant sont les atouts que nous proposons à des candidats de valeur.
Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., prétentions en précisant le poste choisi à notre Filiale CONCEPT RECRUTEMENT 111 rue de Paris 92100 BOULOGNE.

Conseil en recrutement financier

ingénieur
commercial
de haut niveau

bip

BANQUE INTERNATIONALE DE PLACEMENT

(1)45.02.1574

B.I.P., Banque Internationale de Placement, est la première banque d'arbitrage entre les marchés. Une position de force qui explique la croissance rapide de nos résultats et de nos effectifs.

Une telle expansion ne peut se faire qu'avec l'appui de collaborateurs de haut niveau.

Diplômés Grandes Ecoles, vous avez su développer, au cours d'une première expérience, vos talents de négociateur et vos connaissances des nouveaux instruments financiers.

Esprit d'équipe, goût de l'action, pouvoir d'analyse sont autant de qualités qui vous permettront de gérer et de développer nos relations avec les grandes entreprises sur de nouveaux produits financiers.

Un coup de fil vaut mieux qu'un long C.V. Contactez les collaborateurs d'ALLO-CARRIÈRES au (1) 45.02.1574. Elles vous informèrent et vous guideront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 12 h et de 14 h à 17 h - Prélevez le réf. 554).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous la référence 554/LM, à ALLO-CARRIÈRES - 71, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Avec une expérience confirmée, HABITAT, filiale du Groupe STOREHOUSE (plus de 10 milliards de francs de C.A. et 900 points de vente dans le monde), accélère son rythme avec 800 MF. 26 magasins aujourd'hui en France et 35 dans 2 ans. Dans cette dynamique, nous recherchons un

Contrôleur
de gestion

A 27-30 ans environ, de formation supérieure, vous avez une première expérience de 3 à 4 ans ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais pour entretenir de fréquentes contacts avec la Direction Financière du Groupe.

Ce poste est pour vous, en relation permanente avec les directions opérationnelles, d'animer et de développer notre système de gestion prévisionnelle, en prenant en charge :

- la préparation des budgets annuels et plans à moyen terme ;
- le suivi budgétaire et la mise à jour périodique de nos prévisions à court terme ;
- l'analyse et l'étude financière des projets.

Pour mener à bien cette mission, vous êtes familiarisé à un environnement micro-informatique, vous avez des qualités de contact, une rigueur et un esprit critique qui vous permettront d'anticiper et d'analyser les écarts.

Si vous souhaitez mettre à profit vos compétences au sein d'un Groupe tourné vers l'avenir qui saura vous offrir de larges opportunités de carrière, adressez votre lettre manuscrite, C.V. et photo à HABITAT - Direction des Relations Humaines et Sociales R.N. 13 - 78630 ORGEVAL.

habitat

OPERATIONS FINANCIERES

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur avec notamment de bonnes connaissances en droit des affaires, vous êtes débutant(e) ou vous pouvez faire valoir une première expérience d'environ deux ans au sein de la Direction Juridique d'un établissement bancaire ou financier.

Nous vous proposons de prendre en charge le montage administratif et juridique des opérations financières sur le marché français : augmentations de

capital, introductions en bourse, emprunts obligataires...

Merci de nous faire part de vos motivations en adressant votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. PFJC 67 à

Banque INDOSUEZ
Service Recrutement-Carrière
9 rue Louis Murat
75371 Paris Cedex 08.

BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

HEC, ESSEC, ESCP, Sc. Po...
Débutez dans l'audit interne

Important GROUPE FINANCIER privé, nous occupons l'un des tout premiers rangs dans notre activité.

Notre département AUDIT recherche un jeune AUDITEUR, débutant ou ayant une première expérience d'1 à 2 années au plus.

Vous serez intégré dans une petite équipe très conviviale et formé à nos techniques et méthodes. Vous interviendrez ensuite sur des missions très variées d'audit opérationnel et informatique touchant à l'ensemble des activités de notre groupe.

Vous trouverez, dans notre groupe très performant, une structure souple vous permettant d'exprimer au mieux vos qualités et des perspectives d'évolution très motivantes.

Merci d'adresser votre candidature s/réf 7053 à notre Conseil SÉNANQUE - 62, avenue de Wagram - 75017 PARIS.

Sénanque

Jeune diplômé
culture et nationalité japonaises

Importante banque française privée à vocation internationale, regroupant un effectif de 7500 personnes, nous recherchons pour notre Département International un jeune diplômé, de nationalité et de culture japonaises.

Nous lui confierons la prospection et le suivi des sociétés japonaises implantées en France. Après une période d'environ trois années passée au siège de notre banque, à Paris, il pourra ensuite être affecté vers des pôles d'affaires internationales, afin de poursuivre sa mission de suivi des sociétés japonaises implantées localement.

Ce jeune cadre débutant, de formation supérieure (Universitaire, Grande Ecole), justifiera de réelles aptitudes commerciales, et, bien entendu, maîtrisera parfaitement, outre sa langue maternelle, l'anglais et le français.

Notre taille, notre volonté d'entreprendre permettent à un jeune cadre ambitieux d'envisager d'intéressantes perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant sur l'enveloppe la réf 39.38 à RSCG CARRIÈRES - 48, rue Saint Ferdinand - 75017 PARIS qui transmettra votre dossier.

JEUNES DIPLOMÉS
ENTREZ DANS
UN GRAND GROUPE
BANCAIRE

Quant à la Banque
des banques le
monde, les gros
à 36 Banques P
économies, 28
à 3 millions de
Banque et finan
naires et la po
pour compéti
BANQUE MARCHÉ

Leur donner une
est la volonté
opération.

Des métiers neufs
des outils profe
des fonctions
pour qu'il la gest
pour instruments finan
Les métiers nécess
ances d'opéris en plus
les banques qui app
de l'avenir dans le
de la région.

Paris toute la France
opéris vous off
pigner

1550

UNIVERS DE
LA GESTION

EN ROUTE POUR GAGNER

GRANDES ECOLES DE COMMERCE,
IEP, ESCAE, MAITRISES (GESTION, SCIENCES-ECO),
DEA-DESS, DECS, MASTERS, MAGISTERES,
MST, MIAGE.

JEUNES DIPLOMÉS ENTREZ DANS UN GRAND GROUPE BANCAIRE.

Rejoindre les Banques Populaires, c'est intégrer le 5^e groupe bancaire français, un groupe très décentralisé, de 36 Banques Populaires Régionales autonomes, 28 500 collaborateurs et 3 millions de clients.

Banque et finance: de nouveaux métiers à la pointe des techniques pour conquérir avec énergie de nouveaux marchés.

Leur donner une place privilégiée, c'est la volonté des Banques Populaires.

Des métiers neufs qui feront de vous de vrais professionnels depuis les fonctions d'encadrement réseau jusqu'à la gestion des nouveaux instruments financiers.

Des métiers nécessitant des compétences de plus en plus variées, pour ces banques qui apportent une énergie nouvelle dans la vie économique de leurs régions.

Dans toute la France les Banques Populaires vous attendent pour gagner.

ENCADREMENT RÉSEAU

"Apprendre la nouvelle Banque" c'est le cycle d'intégration que nous vous proposons. Une action à la fois théorique et pratique qui apporte en un an une vue globale de la banque et une première connaissance des activités, des procédures, et de la clientèle.

Jeunes Diplômés d'Écoles de Commerce, de Sciences Politiques, de 3^e cycle (finance, gestion, économie), ou bien Universitaires possédant une maîtrise de gestion, de Sciences économiques ou encore un DECS.

Les Banques Populaires:

ANGERS	Réf. M1
BESANCON	Réf. M2
CLERMONT-FERRAND	Réf. M3
DIJON	Réf. M4
MACON	Réf. M5
NANTES	Réf. M6
NICE	Réf. M7
ST-ETIENNE	Réf. M8
TROYES	Réf. M9
VERSAILLES	Réf. M10

vous offrent la possibilité d'une évolution de carrière brillante au siège ou en réseau.

Jouez l'esprit d'entreprise, réalisez vos objectifs, développez vos contacts commerciaux, gérez un portefeuille de clientèle variée, animez votre équipe, rejoignez ces Banques Populaires.

NOUVELLES ACTIVITÉS FINANCIÈRES

Avec une formation de haut niveau dans les services de notre Caisse Centrale dispensée par des experts renommés, vous intégrerez l'une des filières les plus pointues de la banque d'aujourd'hui.

GESTION DE PATRIMOINE

Vous deviendrez l'interlocuteur privilégié d'une clientèle haut de gamme que vous conseillerez et orienterez après une analyse des situations.

Les Banques Populaires:

CLERMONT-FERRAND	Réf. M11
NICE	Réf. M12
NIMES	Réf. M13
MULHOUSE	Réf. M14
VERSAILLES	Réf. M15

participent à ces spécialités très évolutives pour lesquelles elles souhaitent rencontrer de Jeunes Diplômés issus de Grandes Ecoles de Commerce, de 3^e Cycle Spécialisés (finance, gestion, banque), ou titulaires de Maîtrise, Magistère, DESS ou DEA.

GESTION DE TRÉSORERIE

Dans le cadre d'une direction financière, votre rôle d'expert joué en interface avec les intermédiaires spécialisés, les clients et la Caisse Centrale à Paris, vous permettra d'effectuer des opérations sous toutes formes sur les marchés monétaires et financiers en utilisant l'ensemble des nouveaux instruments.

Les Banques Populaires:

ALBI	Réf. M16
ST-DENIS	Réf. M17

vous feront gagner, si après une formation supérieure du type Grande Ecole de Commerce, 3^e Cycle Spécialisé (finance, gestion, banque) ou en temps que titulaire de Maîtrise, Magistère, DESS ou DEA, vous possédez déjà un ou deux ans d'expérience.

INFORMATIQUE

Des entreprises à la pointe des technologies et qui offrent les matériels les plus modernes, des fonctions exercées en contact direct et permanent avec les utilisateurs de la Banque, c'est la réalité des Banques Populaires.

Au sein de structures à taille humaine, de petites équipes souples et performantes s'adaptent rapidement.

La Banque Populaire:

TROYES	Réf. M18
--------	----------

recherche un ORGANISATEUR avec de bonnes connaissances en informatique.

La Banque Populaire:

TOURS	Réf. M19
-------	----------

propose un poste d'INGÉNIEUR SYSTÈME et un poste de CONDUCTEUR DE PROJETS.

Jeunes Diplômés d'Écoles d'Ingénieurs ou de formation MST, MIAGE, en route pour gagner.



BANQUE POPULAIRE
UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite + CV et photo en précisant la ou les référence(s) à Rémi Chevalier, Hommes et Structures, Chambre Syndicale des Banques Populaires, 131, avenue de Wagram 75847 Paris Cedex 17.

UNE ENERGIE NOUVELLE EN FRANCE

100

UNIVERS DE LA GESTION



**SOREFI
CHAMPAGNE-ARDENNE**

Marketing opérationnel : trois challenges pour trois marchés.

La SOREFI est l'organe où les grandes impulsions stratégiques se définissent afin d'orienter et d'optimiser l'efficacité du réseau Caisses d'Épargne Ecureuil.

En relation avec l'ensemble des Caisses d'Épargne de la région, la SOREFI doit jouer un rôle moteur dans le processus de développement des nouveaux produits et dans la mise au point d'outils commerciaux en adéquation avec les besoins du marché.

Ce réseau vit actuellement une profonde mutation qui doit faire des Caisses d'Épargne des banques à part entière capables d'apporter aux particuliers et aux entreprises une gamme de services originale et performante.

La SOREFI Champagne-Ardenne crée 3 postes passionnants qui feront de vous un acteur majeur du marketing opérationnel au niveau d'un marché ou d'une spécialité.

A ce titre, vous aurez à définir les produits, réfléchir aux meilleurs canaux de distribution, imaginer les procédures et les moyens permettant d'améliorer la qualité des services, créer la fidélisation, l'effet de surprise en se démarquant de la concurrence. Tout cela en concertation avec le réseau vis à vis duquel vous aurez également un rôle de conseil et d'assistance.

Responsable « entreprises »

Réf. 5202

Pour contribuer efficacement au développement optimal du marché des entreprises, vous devez, après une solide formation de base (enseignement supérieur ou bancaire), avoir acquis des compétences reconnues dans le domaine des opérations de crédit et des méthodes de gestion marketing (en tant que décideur ou gestionnaire).

Responsable clientèle « particuliers »

Réf. 5203

Ce poste conviendrait à un cadre bancaire, diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience de 5 ans minimum acquise soit en exploitation bancaire, soit au sein d'une Direction Développement.

Responsable « gestion de patrimoine »

Réf. 5204

Véritable conseiller privilégié du réseau, vous justifiez d'une expérience réussie d'environ 5 ans dans une fonction de Gestionnaire de portefeuille au sein d'une banque, ou d'un établissement financier.

Martine HAUTKIEF traite confidentiellement votre candidature et vous remercie de lui écrire en rappelant la référence du poste qui vous intéresse.

argos DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
135, avenue de Wagram - 75017 PARIS
PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL



BANQUE WORMS

A l'international : gérer les crédits comme un centre de profit

Renforçant résolument sa vocation internationale, notre groupe oriente aujourd'hui ses actions vers les pays développés. Les activités de trésorerie, marchés de capitaux, services et financements aux grandes entreprises. Gérer notre centre de production est un enjeu que nous pourrions confier à un cadre bancaire (H ou F) de 35 ans ayant une solide culture comptable, une ouverture sur la fiscalité et la trésorerie, une connaissance particulière de la gestion des crédits export, eurocrédits, forfaits acquis dans une banque française ou anglo-saxonne.

Responsable d'une équipe de 25 personnes, il aura pour premier objectif d'organiser services et procédures en fonction des nouvelles

opérations traitées. Ce sera un animateur mais aussi quelqu'un de très ouvert, capable d'innovation dans une structure déjà très informatisée. Une expérience large, des qualités humaines lui permettant de s'imposer, seront les conditions nécessaires à sa réussite.

Une formation supérieure (type HEC, Sciences Po, Ecole d'ingénieur) est souhaitable, la pratique courante de l'anglais indispensable. De réelles perspectives de carrière existent au sein de ce groupe en pleine expansion.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. FWO/1 à notre conseil INFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 PARIS.

INFRAPLAN
Paris/Barcelone

LA FISCALITE INTERNATIONALE UNE OPPORTUNITE POUR UN PROFESSIONNEL CONFIRME

Diplômé(e) de l'enseignement supérieur, vous avez acquis une expérience d'au moins quatre ans des affaires juridiques et fiscales dans un cabinet anglo-saxon ou un grand groupe international.

Au sein des Affaires Juridiques et Fiscales, nous vous proposons de participer activement aux montages d'opérations internationales, de mettre en place et suivre une politique fiscale internationale dynamique,

de conseiller les directions opérationnelles.

Vous avez une parfaite maîtrise de l'anglais.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature sous réf. HPB 13 à

Banque Indosuez,
Service Recrutement-Carières
9 rue Louis Murat - 75371 Paris Cedex 08.

BANQUE INDOSUEZ

Tout un monde d'opportunités

ligneroset

Devenir le moteur de notre développement sur le marché allemand et autrichien

ROSET MOBEL DEUTSCHLAND GmbH

Filiale de l'ROSET SA, leader du mobilier contemporain de haut de gamme, propose cette opportunité au futur

Directeur de sa Filiale de FRIBOURG-EN-BRISGAU HF

Nous confierons ce poste à un CADRE CONFIRME, diplômé d'une GRANDE ECOLE de COMMERCE, HEC, ESSEC, ESCP, SUP DE CO LYON, qui après une période d'adaptation sur place, assurera l'ensemble des responsabilités liées à tous les rouages de l'activité de la Société en RFA. A la tête d'une structure créée il y a 15 ans, employant aujourd'hui 17 personnes et réalisant 20 % du CA du groupe, en expansion régulière, il devra prouver son efficacité sur le terrain où il mettra en œuvre les actions garantissant le développement de nos points de vente, tout en ayant le recul suffisant pour participer à l'élaboration d'une politique à long terme dans un cadre où d'importants investissements sont en cours. Ce collaborateur immédiat de la Direction Générale devra être PARFAITEMENT BILINGUE et apporter une SOLIDE EXPERIENCE, acquise, si possible, dans le cadre d'une politique de marque. Son sens de l'action, ses qualités d'animateur, ses aptitudes à la négociation, son imagination seront les éléments déterminants face à cette exceptionnelle opportunité de carrière au sein d'un groupe industriel de dimension internationale.

Rémunération et avantages en rapport avec les exigences du poste.

Ecrire au CABINET GATIER, 32, rue Barrême 69006 LYON, sous réf. 065/M.

Un important groupe industriel et commercial français recherche pour une de ses divisions (CA : 600 millions FF) son :

Chef Comptable

Alsace

FF 260/280.000

Ses principales responsabilités seront la comptabilité générale et analytique, le reporting vers le siège social, la supervision d'une équipe de 15 personnes, la participation à la mise en place d'un système informatisé.

Le candidat, âgé de 30 à 40 ans, de formation comptable, possèdera de réelles qualités humaines et de communication. La connaissance de l'industrie textile constituerait un atout supplémentaire.

Contacter Michel Galesot au (1) 40.70.00.36 ou envoyer un dossier (CV + n° de téléphone + rémunération actuelle) à Michael Page Comptabilité, 19 avenue George V, 75008 Paris, sous réf. 789 MMG.



Michael Page Comptabilité

Spécialiste en recrutement comptable
Paris, Londres, Bruxelles, New-York, Sydney

Un important groupe industriel (CA : 3 milliards FF dont 60 % à l'exportation) recherche, pour son service d'audit basé à Paris, le

Responsable de l'Audit

FF 280.000

Rattaché au Directeur Financier du groupe, le candidat sera responsable de la supervision de deux auditeurs et de la négociation des budgets avec les commissaires aux comptes.

Il sera également responsable des missions d'audit comptables et opérationnelles en France et à l'étranger.

De formation supérieure, il a déjà une expérience approfondie de l'audit acquise soit dans un service d'audit interne, soit au sein d'un cabinet d'audit. Agé de 28-32 ans, son niveau en anglais sera excellent.

Réf.: 879 IP.

Auditeur Interne

(2-3 ans d'expérience)

FF 200.000

Adjoint au Chef de Mission, le candidat effectuera des missions de contrôle interne au sein des filiales françaises et européennes du groupe.

Ce poste, par la diversité des missions, constitue une excellente opportunité pour un jeune candidat (25-27 ans) ayant réalisé des missions en milieu industriel et possédant 2 à 3 ans d'expérience d'audit.

De formation école de commerce complétée par un DECS, le candidat aura déjà eu une expérience de cabinet anglo-saxon et devra faire preuve de bonnes qualités de contacts pour ce poste qui comprend environ 25 % de temps de déplacements.

Réf.: 880 IP.

Auditeur Interne

(Débutant/1 an d'expérience)

FF 160.000

Intégré dans l'équipe d'audit, le candidat assistera le Chef de mission dans des missions d'audit opérationnel.

Agé de 25 ans et de formation école de commerce, il a une première expérience et souhaite rejoindre un groupe en pleine évolution.

Un bon niveau d'anglais et d'excellentes qualités de contacts sont exigés pour ce poste qui comprend environ 25 % de temps de déplacements.

Réf.: 881 IP.

Contacter Ivan Pacaud au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV + Tél. + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 Avenue George V - 75008 Paris en mentionnant la référence.



Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement financier
Paris, Londres, Bruxelles, New-York, Sydney

Contrôleur de gestion

RHONE-ALPES

Grand Groupe Industriel de forte notoriété internationale recherche pour l'un de ses Etablissements situé en RHONE ALPES, un CONTRÔLEUR DE GESTION qui, sous l'autorité du Responsable d'un Département (CA. 200 MF), assurera la mise en place du système de gestion propre à ce département en utilisant les services de gestion et les moyens informatiques de l'Etablissement. Il s'agit donc d'une création de poste.

Une première expérience de la fonction en milieu industriel et une formation Grande Ecole de Commerce (ou Ingénieur avec complément Gestion) sont souhaitées.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé, sous référence 5700-M à MAMREGIES, 3, rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

UNIVERS DE LA GESTION

Payer, administrer... et être résolument moderne !

Nos laboratoires Pharmaceutiques, CA 1 milliard F, 850 personnes, filiale d'un des premiers Groupes Internationaux de la Santé sont en pleine expansion et ambitieux pour l'avenir. Notre équipe est jeune et compétente. Le (ou la) **RESPONSABLE GESTION ET ADMINISTRATION PAE** que nous recherchons, maîtrise et développe son action à partir des propres outils informatiques de la Direction du Personnel... ceci dans un souci de prestation de services, de rigueur, de disponibilité et d'ouverture à la communication. Vos bonnes connaissances en législation du travail, vous permettront de veiller à l'application des lois sociales et à leur intégration dans la culture de l'entreprise. Vous êtes d'un bon niveau de formation - minimum DUT gestion du personnel - et votre expérience réussie dans la fonction vous permet d'analyser les situations et de faire des recommandations concrètes. Ce poste est basé à EVREUX 27 000 (100 km Ouest de Paris). Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo récente, prétentions) à Laboratoires Glaxo - Pierre Pevsner - Service du recrutement - 43 rue Vineuse 75016 Paris.

LABORATOIRES
Glaxo

Contrôleur de gestion

Nous sommes leader mondial de l'information commerciale, de la gestion de créances et du marketing direct. Notre croissance rapide nous conduit à rechercher un Responsable du Budget/Analyse et de Contrôle de Gestion.

Dépendant du Directeur Administratif et financier, vous serez chargé, pour toutes les divisions de notre société, de l'élaboration du budget annuel et du plan stratégique. En liaison étroite avec les responsables de division, vous suivrez les résultats et leurs analyses mensuelles. Vous réaliserez les études qui vous seront confiées et vous recommanderez des actions correctives. Assisté de 2 collaborateurs, vous deviendrez l'interlocuteur des responsables de gestion concernant les divisions.

A 30-35 ans, diplômé d'une Ecole supérieure

de Commerce, vous parlez couramment l'anglais et vous êtes doté d'un bon sens relationnel. Vous avez déjà exercé une fonction similaire pendant 5 ans, si possible dans une multinationale. Motivé par cette activité d'analyse rigoureuse des chiffres et de leur interprétation, vous êtes prêt à rejoindre un groupe américain leader sur son marché ! Adressez-nous rapidement votre lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions, s/réf. CG/M, à Joëlle CARTE - DUN & BRADSTREET - La Palatine - 17, av. de Choley - 75013 PARIS.

200/220 KF Paris-Est Un Jeune Contrôleur de Gestion...

... pour accompagner la fort développement de la filiale française de notre groupe américain qui a réussi une percée remarquable sur le marché du matériel informatique (150 MF de CA en 1987). Votre mission, en collaboration avec le Directeur Financier et Administratif, assure l'interface avec les Etats-Unis, préparer et suivre les budgets et les révisions mensuelles, prévoir et superviser les commandes à la maison-mère, participer au reporting mensuel. Vous réaliserez la demande toute opération d'analyse détaillée, de contrôle interne, d'actualisation des procédures et d'étude ponctuelle. Pour ce poste clé dans la maîtrise de notre croissance, nous recherchons un(e) jeune diplômé(e) de formation supérieure de gestion française ou anglo-saxonne, riche d'une expérience de 3 ans environ de la fonction en entreprises anglo-saxonnes et/ou de l'audit en cabinet international. L'anglais courant et la maîtrise de la micro-informatique sont les atouts indispensables pour réussir à ce poste d'avenir. Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel à Isabelle BOYER-PRIVEY, TEG, en précisant la référence M 64805.

TEG, 113 rue de l'Université 75007 PARIS.



DESIGN

VAN HOUTEN

Filiale française d'un grand groupe international dont nous importons et distribuons les produits alimentaires, nous poursuivons notre développement (130 personnes - 350 MF C.A.) et recherchons un :

RESPONSABLE DE LA COMPTABILITE

Rattaché au Directeur Administratif et Comptable, vous animeriez une équipe de 6 personnes et serez responsable des comptabilités générale, clients et fournisseurs, de la trésorerie, du contrôle des achats et des prix de revient. Familiarisé avec l'informatique, vous organiserez les arrêtés de comptes pour les bilans intermédiaires comme pour le bilan de fin d'exercice. 32 ans environ, BTS de comptabilité au minimum, vous disposez d'une expérience de plus de 5 ans dans un poste similaire et vous avez déjà eu des responsabilités d'encadrement. Vous êtes disponible rapidement. Ce poste est basé à MAUREPAS (Yvelines). Merci de nous adresser C.V., photo récente et rémunération actuelle, sous la référence 704631/MO (à mentionner sur l'enveloppe). Le secret absolu des candidatures est garanti par :

BKC BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac 75007 Paris.
PARIS-LYON-NEW-YORK-MILAN

SECOND MARCHÉ FUTUR RESPONSABLE COMPTABLE

Vous avez une expérience supérieure à 3 ans en Banque ou Société d'Expertise Comptable et un diplôme d'Enseignement Supérieur. Vous prendrez en charge d'abord la comptabilité bancaire puis d'ici 4 ans, la filiale d'un poste primordial. Forte évolution prévue. Discretion assurée. CV très détaillé, lettre, salaire actuel sous référence R.L. à **a.m.s. - sélection** 5, avenue Foch 13004 MARSEILLE.

GROUPE fin-fimotel

22, place Vendôme, 75001 Paris
RECRUTE ASSISTANT FINANCIER
Age souhaité 30-35 ans

DÉFINITION DU POSTE :
Sous l'autorité du Directeur Financier du groupe sera chargé en particulier :
• du montage financier
• de la mise en place et du suivi du financement
• du suivi de la trésorerie et des budgets des Stés du groupe.

PROFIL :
Licence en droit et expérience bancaire indispensables.

Écrire avec C.V., photo et salaire actuel

JEUNE CADRE H/F

bilingue FRANÇAIS-ALLEMAND
ANGLAIS souhaité

De formation supérieure, le candidat possédant une expérience bancaire internationale de plusieurs années. Pour ce poste basé en RFA dans un premier temps, d'excellentes perspectives d'avenir sont à envisager pour un élève dynamique s'inscrivant dans les contacts humains et acceptant les déplacements à l'étranger.

Merci d'envoyer CV manuscrite et photo s/réf. 25553 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra 75001 Paris Cedex 01, qui transmettra.

FILIALE D'UN GROUPE EUROPÉEN BANLIEUE SUD DE PARIS

SON CHEF COMPTABLE (H. ou F.)

SI LES DIPLOMES SONT APPRÉCIÉS (DECS) LE PROFESSIONNALISME EST REQUIS : Comptabilité générale, préparation analyse et présentation du BILAN, expér. de la comptabilité sur informatique.

Adapté à travailler en équipe, à l'analyser et à la diriger. Envoyer lettre manuscrite + photo + CV et prétentions sous référence n° 16103 à :

Centre de Psychologie et d'Efficiences 17 rue des acacias 75017 Paris.

Directeur Général

Vous avez un charisme personnel qui vous permet d'être un responsable reconnu aussi bien de vos partenaires sociaux avec lesquels vous savez instaurer le dialogue qu'après des dirigeants de grands Groupes qui sont vos clients.

Vous avez un tempérament opérationnel et vous aimez vous engager dans l'action de tous les jours.

Votre passé montre que vous savez vous entourer d'hommes compétents et les animer.

Nous pouvons vous offrir la direction d'une société qui a réalisé avec succès sa phase de lancement, qui emploie 150 personnes sur 2 sites pour 130 MF de C.A. prévisionnel, dans un groupe ayant une volonté exprimée de prendre une part notable de ce créneau de marché : la **Logistique de Distribution** ; en 88 cette société devra atteindre 200 MF de C.A. et être implantée sur 4 sites.

Si vous avez une expérience de la logistique, de la grande distribution, et/ou du transport, ce sera un "plus". Si vous aimez l'action, que vous êtes prêt à un engagement personnel important pour "gagner" avec les hommes de votre entreprise... Alors venez nous rejoindre !

Pour postuler envoyer lettre manuscrite et dossier de candidature complet en indiquant votre rémunération actuelle, sous réf. RC 7037210 à notre Conseil

ALLIANCE Hommes & Entreprises
13 boulevard de Polangis, 94340 Joinville le Pont

Secteur Bancaire - Sud-Ouest

RESPONSABLE COMMERCIAL POUR L'INTERNATIONAL

Cet organisme bancaire est implanté dans le Sud-Ouest : il dispose d'une trentaine de bureaux sur sa zone d'activité, et son implantation dans les milieux industriels est très forte (plus de 10 000 entreprises clientes), dans des secteurs de technologie de pointe entre autres.

Ce Responsable Commercial a pour principale mission de faire connaître le service international qui est organisé bancaire et susceptible d'apporter tant aux sociétés françaises qu'étrangères, clients ou non : l'international doit être un moyen d'élargir la clientèle de la banque ou d'élargir le courant d'affaires avec ses clients.

Agé d'environ 30 ans, de formation supérieure Bac + 4, le candidat sera doté d'une expérience bancaire de 2 ans minimum, comme Responsable Clientèle par exemple. Pratique professionnelle de l'anglais demandée. Qualités requises : autonomie, esprit d'initiative et d'équipe, jugement, pragmatisme et esprit d'initiative.

Les conditions offertes, la position tout-à-fait exceptionnelle de cet organisme bancaire sur son marché régional, sa réputation dans le domaine de l'international, l'ambiance de travail, sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous référence M 201634 F à :

EGOR MIDI PYRENEES
La Sully - 1, place Océane
31072 TOULOUSE CEDEX

*PARIS BORDEAUX LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE
*ELGRIE DEUTSCHLAND ESPANA GREAT BRITAIN ITALIA PORTUGAL BRASIL CANADA JAPAN

SOREFI Ile de France

Organisme financier régional du réseau des Caisse d'épargne Eclairé cherche le

RESPONSABLE DU DEPARTEMENT COMPTABLE

Cette fonction de synthèses, supervisions, donc dynamique est rattachée à la Direction Financière.

Outre l'organisation interne de la comptabilité générale, il aura la **RESPONSABILITE** des états comptables de la production bancaire et des déclarations fiscales de l'ensemble.

Il participera aux travaux de la Commission Nationale Comptable du réseau et animera la Commission Régionale. Il développera l'information comptable auprès des Caisse d'épargne et assurera à leur demande une assistance technique.

Il assumera les relations avec les Responsables Comptables des divers organismes concernés (Caisse d'épargne, autres Sorefi, CENEP et Caisse des Dépôts et Consignations).

Agé de 35 ans environ, titulaire du DECS il possède une expérience comparable dans un organisme bancaire ou financier et maîtrise un système comptable informatisé.

Homme de contact il a de réelles aptitudes à l'animation et au travail en équipe.

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et indication de la rémunération actuelle), sous référence 3009-M, seront traitées, en toute discrétion par

a. j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION
47, AV. ALBAIS-LORRAINE
92010 ANTOY

PROJET AMBITIEUX POUR UN JEUNE CADRE FINANCIER

Notre société occupe une place prépondérante dans l'ingénierie et la mise en place des liaisons de télécommunications internationales et notamment dans l'installation des câbles sous-marins. Vous arriverez à temps pour bâtir un nouveau projet international de très grande envergure.

En tant que responsable financier, vous assurerez la mise en place des procédures financières de ce projet, le suivi budgétaire, la tenue de la comptabilité affectée aux opérations en cours, la centralisation de la facturation et les paiements. Votre mission implique également la participation aux réunions d'information à l'étranger. De telles responsabilités laissent peu de place à l'erreur !

Diplômé d'une grande école de commerce + DECS ou équivalent, votre expérience, acquise si possible en cabinet d'audit international, vous a permis de développer votre aptitude à dialoguer à haut niveau et le sens du travail en équipe. La maîtrise de l'anglais vous aidera dans vos déplacements à l'étranger et dans vos relations avec les partenaires exclusivement internationaux.

Le poste est basé à Paris.

Merci d'adresser votre dossier, en toute confidentialité, s/réf. 547 M à notre Conseil :

Soderhu,
22 rue Saint Augustin
75002 PARIS.

Soderhu
MEMBRE DE SYNTIC

REPRODUCTION INTERDITE

Bac

ANAL

RECOR

ADMINISTR

... pour accompagner la fort développement de la filiale française de notre groupe américain qui a réussi une percée remarquable sur le marché du matériel informatique (150 MF de CA en 1987). Votre mission, en collaboration avec le Directeur Financier et Administratif, assure l'interface avec les Etats-Unis, préparer et suivre les budgets et les révisions mensuelles, prévoir et superviser les commandes à la maison-mère, participer au reporting mensuel. Vous réaliserez la demande toute opération d'analyse détaillée, de contrôle interne, d'actualisation des procédures et d'étude ponctuelle. Pour ce poste clé dans la maîtrise de notre croissance, nous recherchons un(e) jeune diplômé(e) de formation supérieure de gestion française ou anglo-saxonne, riche d'une expérience de 3 ans environ de la fonction en entreprises anglo-saxonnes et/ou de l'audit en cabinet international. L'anglais courant et la maîtrise de la micro-informatique sont les atouts indispensables pour réussir à ce poste d'avenir. Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel à Isabelle BOYER-PRIVEY, TEG, en précisant la référence M 64805.

ROBERT (France)

RESPONS

BOS

COST ACC

Carrier

... pour accompagner la fort développement de la filiale française de notre groupe américain qui a réussi une percée remarquable sur le marché du matériel informatique (150 MF de CA en 1987). Votre mission, en collaboration avec le Directeur Financier et Administratif, assure l'interface avec les Etats-Unis, préparer et suivre les budgets et les révisions mensuelles, prévoir et superviser les commandes à la maison-mère, participer au reporting mensuel. Vous réaliserez la demande toute opération d'analyse détaillée, de contrôle interne, d'actualisation des procédures et d'étude ponctuelle. Pour ce poste clé dans la maîtrise de notre croissance, nous recherchons un(e) jeune diplômé(e) de formation supérieure de gestion française ou anglo-saxonne, riche d'une expérience de 3 ans environ de la fonction en entreprises anglo-saxonnes et/ou de l'audit en cabinet international. L'anglais courant et la maîtrise de la micro-informatique sont les atouts indispensables pour réussir à ce poste d'avenir. Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel à Isabelle BOYER-PRIVEY, TEG, en précisant la référence M 64805.

KEY

Contrôleur de

... pour accompagner la fort développement de la filiale française de notre groupe américain qui a réussi une percée remarquable sur le marché du matériel informatique (150 MF de CA en 1987). Votre mission, en collaboration avec le Directeur Financier et Administratif, assure l'interface avec les Etats-Unis, préparer et suivre les budgets et les révisions mensuelles, prévoir et superviser les commandes à la maison-mère, participer au reporting mensuel. Vous réaliserez la demande toute opération d'analyse détaillée, de contrôle interne, d'actualisation des procédures et d'étude ponctuelle. Pour ce poste clé dans la maîtrise de notre croissance, nous recherchons un(e) jeune diplômé(e) de formation supérieure de gestion française ou anglo-saxonne, riche d'une expérience de 3 ans environ de la fonction en entreprises anglo-saxonnes et/ou de l'audit en cabinet international. L'anglais courant et la maîtrise de la micro-informatique sont les atouts indispensables pour réussir à ce poste d'avenir. Merci d'adresser lettre de candidature, CV détaillé, photo et salaire actuel à Isabelle BOYER-PRIVEY, TEG, en précisant la référence M 64805.

UNIVERS DE
LA GESTION

Banque Stern

recherche (unic)

ANALYSTE FINANCIER

Ayant une expérience de 3-4 ans minimum, vous contribuerez à l'aide à la décision tant pour la gestion de patrimoine que pour l'ingénierie financière et les opérations de haut de bilan. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) à :

RÉCOR Département Bancaire et Financier
37, rue d'Amsterdam - 75008 Paris

COLMAR
Filiée d'un puissant groupe industriel multinational, nous fabriquons en très grande série une gamme de biens techniques consommables destinés au grand public. Pour accompagner l'évolution de notre unité associée (250 personnes), nous créons auprès du Directeur d'Unité le poste de :

CONTROLEUR DE GESTION

A la tête d'une équipe de quatre personnes, votre mission sera de concevoir, de mettre en place et de faire vivre le système de contrôle de gestion et le suivi informatique adaptés aux besoins d'une gestion moderne de l'unité. Vous serez pour cela en relation constante avec la Direction Générale basée à Paris et serez associé à toutes les facettes de la gestion. Ce poste débouche à court terme sur une responsabilité financière élargie au sein du groupe. Il convient d'un diplôme d'une Ecole de Gestion (ou d'ingénieur) possédant une expérience significative de la gestion comptable et financière d'une unité de production de taille moyenne. La maîtrise de la langue allemande est indispensable.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, et prétentions, sous réf. 4122/M, à Noël MARTIN-BLONDET, S&A-CEGOS, 2, rue du Musée Guimet, 69006 LYON.

CEGOS

RESPONSABLE PAYE
ADMINISTRATION DU PERSONNEL HF

Basée à Paris, notre Société, en plein développement, emploie 800 salariés.

Nous recherchons, pour animer notre équipe de 8 personnes, un Responsable, professionnel de la fonction Administrative du Personnel.

Il lui sera demandé de superviser la gestion courante du service, en particulier de la paye, de repenser son organisation dans un souci de simplification et d'efficacité.

Il devra participer activement à toute étude visant à l'amélioration de la gestion des Ressources Humaines en relation étroite avec le Chef du Personnel.

Nous recherchons un candidat diplômé d'études supérieures ou d'Ecole de Gestion, possédant le sens du travail en équipe et une première expérience de la fonction.

Envoyer votre candidature (lettre manuscrite, CV, et prétentions), sous référence 7230 M (indiquée sur l'enveloppe), à l'Agence **APPLUENTS**, 49, avenue Trudaine - 75009 PARIS - qui transmettra.

BANQUE PARIS - 8

Filiée d'un groupe important
recherche son

FUTUR
CHEF COMPTABLE HF

âge de 35 ans minimum.

Ce poste requiert :

- une formation professionnelle I.T.B., CESS + DECS,
- une expérience de 10 ans minimum acquise dans un établissement bancaire de taille moyenne,
- le sens du commandement et de l'organisation.

Pour ce poste à pourvoir très rapidement, veuillez adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous la réf. 126/LM, à **O.C.B.F. SERVICES** - 68, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.



services

VOUS ASSISTE DANS LE RECRUTEMENT BANCAIRE

ROBERT BOSCH
(France) S.A.

Groupe BOSCH

- équipements automobile
- appareils ménagers
- radio téléphones

recherche pour son usine de RODEZ

(mécanisme de précision pour automobiles) la

RESPONSABLE

De son département ACHATS, ORDONNANCEMENT ET GESTION DE MAGASIN (30 personnes).

Une expérience de la fonction achats et de l'ordonnancement est indispensable ainsi que l'allemand courant. Connaissance G.P.A.O. souhaitée. Lieu de travail : RODEZ (Aveyron).



BOSCH

Merci de nous adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prêt. au Chef du Personnel, Robert BOSCH France, B.P. 1, ONET LE CHATEAU 12004 RODEZ Cedex.

COST ACCOUNTANT

Carrier

LYON

Nous sommes la filiale du leader mondial de la technologie du chauffage et de la climatisation, lui-même filiale du 5^{ème} Groupe Industriel américain. Nous cherchons un Cost Accountant pour notre principal établissement industriel (500 personnes, 500 MF).

Assistant du Contrôleur de gestion de cet établissement, vous assurerez principalement la responsabilité opérationnelle de la comptabilité industrielle c'est à dire de la comptabilité analytique et de la comptabilité générale (double comptabilité) et ce, avec une équipe de 10 personnes, que vous animerez et contrôlerez. Telle est la première étape que nous vous proposons ; la seconde peut être rapide et dépendra en grande partie de vous.

Jeune diplômé d'une école de commerce + DECS, vous avez déjà une première expérience de 2 à 5 ans de la gestion en milieu industriel et si possible dans un contexte anglo-saxon.

Anglais indispensable ; connaissances en micro souhaitées. En plus de votre compétence technique, nous attendons de vous curiosité, pragmatisme, présence sur le terrain, aptitudes à communiquer et à animer ; nos gestionnaires sont ainsi.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite + photo + prétentions, sous réf. 536 M, à notre conseil **KEY MEN** - 2 rue Childebert - 69002 LYON.

KEY MEN

GROUPE DANIEL POUTY LOUVECIEN

IMPORTANT GROUPE FRANÇAIS
recherche pour filiale AFRIQUE ANGLOPHONE

contrôleur de gestion

- Formation supérieure de commerce ou équivalent (option finances).
- Expérience prouvée dans fonction similaire de 2 ans minimum.
- Anglais lu, parlé et écrit couramment, indispensable.

Ce poste offre une rémunération élevée, plus les avantages habituels de l'exportation et de larges possibilités d'évolution au sein d'un groupe de dimension internationale.

• Priorité d'intérêt aux candidats ayant déjà exercé leur activité professionnelle en Afrique.

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions) sous réf. 26073 à **CONTESSA PUBLICITE** - 20, av. de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

Notre BANQUE (280 personnes, quartier Etoile) est renommée pour la qualité du service rendu à une clientèle exigeante d'entreprises et de particuliers. Dans le cadre de sa croissance, elle recherche :

JEUNE COMPTABLE

HAUT NIVEAU

Profil : 24 à 27 ans, titulaire du DECS, débutant ou 1^{ère} expérience (cabinet d'audit/EC ou entreprise). La connaissance du secteur tertiaire sera un atout supplémentaire.

Mission : sous la responsabilité de notre chef comptable, vous participerez à l'élaboration des procédures et aux différents travaux de la comptabilité générale conduisant à la production des bilans sociaux et fiscaux de notre banque et de ses filiales.

Nous offrons : salaire attractif, formation complémentaire et réelle possibilité d'évolution pour un candidat de valeur.

Envoyer CV, + prétentions + enveloppe à votre adresse, sous réf. 08/142 à

michel joughnaud conseils
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

Banque privée en expansion

recherche pour son département étranger
niveau classe III ou IV

Le candidat recherché devra :

- Être capable d'assurer la gestion administrative et comptable des opérations de trésorerie en devises (avances en devises, dépôts, change à terme, change au comptant) y compris la supervision des rapprochements et l'établissement des comptes rendus statistiques ;
- Être capable de négocier ces opérations avec une clientèle de grandes entreprises et avec les banques ;
- Posséder une expérience de plusieurs années dans la fonction ;
- Posséder une bonne connaissance de l'anglais. La connaissance des langues et des options en devises serait un atout supplémentaire apprécié. La rémunération sera fonction de la compétence. Prière d'adresser un C.V. détaillé + prétentions + numéro de téléphone à l'OSF, 64, rue La Boétie, 75008 PARIS, sous la référence J qui transmettra.

BANQUE PARIS 2^e (quartier Bourse)

SERVICE TITRES

Responsable
de division

(CLASSE IV OU V)

Votre profil : BAC + 3 gestion finances ou formation bancaire + 3/5 ans d'expérience titres + connaissances informatiques apprises.

Votre mission : animateur d'une équipe de 6 personnes, vous aurez l'entière responsabilité du back office, titres et bourses.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous réf. 7774/LM, à

MEDIA BA 71, av. Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra. Confidentialité assurée.

Une importante société d'ingénierie (650 personnes) exerçant son activité dans un milieu de haute technologie, crée un poste de

JURISTE D'ENTREPRISE

pour faire face à ses nouvelles orientations.

Directement rattaché à la direction administrative, vous assisterez la société dans les différents domaines de vos compétences (contrats, licences, assurances, contentieux...).

Agé d'environ 35 ans, homme de contact et de dialogue, vous serez suffisamment pragmatique et rigoureux pour vous intégrer à une population d'ingénieurs.

Véritable partenaire, de niveau maîtrise de droit privé, vous bénéficierez d'une première expérience réussie du droit des affaires en entreprise ou en cabinet.

La connaissance des contrats à l'exportation et la maîtrise de l'anglais sont vivement souhaitées.

Ecrivez sous référence 3140 LM
à Eliane ROLLAND,

SIASS

50, Boulevard de Courcelles
75017 PARIS

Département
Ressources Humaines

MEMBRE DE SYNTIC

graines d'élite
clause

Le Directeur des Affaires Economiques du Groupe CLAUSE
recherche un

CONTROLEUR
DE GESTION

pour maîtriser la gestion du Groupe et en fiabiliser l'information.

Vous aurez pour tâches principales :

- l'élaboration des procédures du Groupe et la mise en place des tableaux de bord ;
 - la consolidation des budgets et leur suivi ;
 - l'analyse des écarts ;
 - les études et analyses financières ponctuelles.
- Pour ce poste basé en banlieue Sud, nous souhaitons rencontrer un candidat titulaire d'un diplôme Ecole de Commerce option Gestion-Finances, avec 3 à 5 ans d'expérience dont 2 à 3 ans de contrôle de gestion. Rigueur, esprit de synthèse et sens de la communication lui seront demandés, ainsi que la connaissance de la langue anglaise. Ce poste offre de réelles possibilités d'évolution à l'intérieur de notre Groupe en développement constant.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 6516 à Organisation et Publicité - 2, rue Marengo 75001 PARIS, qui transmettra.

Jeune juriste

Fiscalité - droit des sociétés

Vous souhaitez intégrer un Groupe largement ouvert sur l'international et dont le champ d'action est à la mesure des évolutions les plus récentes du monde industriel.

Au sein de notre Département Fiscalité - Droit des Sociétés, vous conseillerez les responsables opérationnels et vous participerez aux prises de décision dans ces domaines, tant pour la Société et ses contrats de réalisation que pour ses filiales.

De formation supérieure (DESS, Sciences Po. ou équivalent), vous avez acquis une première expérience d'au moins deux ans en entreprise ou en cabinet.

Anglais courant exigé.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence JF 87, à **TECHNIP**, Division du Personnel - Cedex 23 - 92090 Paris - La Défense.

TECHNIP

Société de Conseils Juridiques

liée à un groupe d'Experts Comptables du Centre-Ouest renforce ses implantations d'Angers et de Tours et recrute deux collaborateurs.

CONSEILS JURIDIQUES

spécialistes du Droit des Sociétés

de formation juridique supérieure (DEA - DESS ...), une expérience de 3 ans minimum en Cabinet ou exercée dans le cadre d'une autre structure leur aura permis de construire les bases de leur professionnalisme, d'affirmer et de développer leur sens relationnel.

Ecrire sous référence 595/M (lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération actuelle) à

CDH cey

CDH-CEIP, La Guitaudière, bd Marcel Paul
44800 Saint Herblain. Tél. 16.40.94.79.94.
Réponse et discrétion assurées.

Soderly
Société de conseil

UNIVERS DE
LA GESTION

Entreprise commerciale de 650 personnes,
dans le domaine des biens d'équipement,
nous recherchons :

RESPONSABLE DE SERVICES PAYE ASSISTANT(E) DE LA PAYE

Pour le premier poste, de formation comptable de bon niveau, et avec une pratique de la paye approfondie acquise de préférence dans une entreprise commerciale ou du bâtiment, vous utiliserez l'informatique (PACHA/ZADIG). Vous dirigerez trois collaborateurs, et exercerez des responsabilités variées faisant appel à vos compétences techniques en matière de déclarations, juridique et social ou fiscalité.

Pour le second poste, vous assisterez le responsable du service pour les opérations comptables, et pourrez compléter votre formation au plan de l'informatique.

Les rémunérations sont motivantes, les postes sont à Paris.

Veuillez adresser les éléments complets de votre candidature sous la référence 74052/M à P. JOUAN, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux - 92516 BOULOGNE.

Sélé
CEGOS

SOCIÉTÉ FINANCIÈRE À VOCATION RÉGIONALE RECHERCHE
POUR SON DÉPARTEMENT ORGANISATION ET INFORMATIQUE.

Un organisateur

Dont la mission portera sur :

- L'amélioration des structures actuelles des agences bancaires décentralisées
- La mise en œuvre de nouvelles procédures de fonctionnement en proposant les outils nécessaires et en perfectionnant au maximum le potentiel humain sur place.

Nous souhaitons un homme de contact et de terrain.

Agé de 30 à 40 ans, il a, par sa formation de type ingénieur, une bonne connaissance en organisation (bureautique, informatique, fonctionnement agence bancaire).

Il connaît la banque ou des domaines d'activités similaires, assurances, établissements financiers.

Poste basé à Reims.

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 1854 ou transmettez-le à

CV PLUS en composant le 36-15 code CV PLUS sur votre minitel.



Jean-Claude Maurice S.R.
12, rue de Pontlieu - 75008 PARIS.

CHEF DE SALLE DE CHANGES

Une Banque d'Affaires internationale (total de bilan supérieur à 8.000 Millions de Francs) qui opère sur les principales places financières internationales et qui développe de nouveaux produits sur le marché financier recherche UN CHEF DE SALLE DE CHANGES. Sous l'autorité du Directeur du Département des Marchés Monétaires, il participera à la détermination des stratégies "devises" à adopter et il sera responsable de leur application tant pour le marché au comptant que pour les nouveaux produits développés par la Banque (FRA, FUTURES, SWAPS, CAPS, FLOORS) pour le compte d'une clientèle d'entreprises françaises et étrangères. Il assurera le suivi des relations avec les banques, les courtiers et les clients. Il dirigera et coordonnera les activités d'une équipe de plusieurs personnes. Ce poste conviendrait à un candidat (H ou F) d'environ 30 ans, de formation supérieure économique parfaitement bilingue Français Anglais ou Français Allemand, possédant une expérience professionnelle acquise au sein d'une banque moyenne en tant que n°2 de salle de trésorerie ou en entreprise industrielle où il aura assumé une fonction de trésorier/devises. Il aura l'expérience de l'utilisation de moyens informatiques.

Entre sous référence 924/M à :

GRH Conseils
3, avenue de Ségur - 75007 PARIS - Discretion assurée.



CREDIT AGRICOLE MUTUEL DE LA DROME

Vous avez une formation supérieure (Sup de Co, Sciences Eco ou Gestion). Vous avez une première expérience réussie dans le domaine des titres, de la bourse, des placements.

Vous avez des qualités d'organisateur, d'animateur d'équipe et la volonté de maîtriser les évolutions.

Vous êtes le
collaborateur

H/F

que nous recherchons

pour notre

Adressez lettre manuscrite, C.V. et photo au Chef du Personnel de la

CRCAM de la Drome, 290 rue Inventives, 26010 Valence.

BANQUE LOUIS DREYFUS

AFFILIÉE AU GROUPE LOUIS DREYFUS ET À LA BANQUE BRUXELLES LAMBERT

Recherche pour un poste à responsabilité au sein de son

DÉPARTEMENT D'AFFAIRES FINANCIÈRES INDUSTRIELLES

CHARGE D'AFFAIRES

Agé d'environ 30 ans, vous avez une formation supérieure vous êtes rompu à l'analyse financière, et avez de bonnes connaissances juridiques et fiscales. Vous prendrez en charge l'étude, le suivi et la gestion de prises de participations, mais vous pourrez aussi avoir un rôle de conseil dans des négociations d'entreprises.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, C.V. détaillé et photo à la Direction du Personnel de la BANQUE LOUIS DREYFUS 6, rue Rabelais, 75008 Paris.



DIRECTEUR FINANCIER

Rattaché au Trésorier
d'un important organisme social,
vous serez son

Votre mission consistera à gérer notre portefeuille (3 Milliards) et à développer nos relations avec les partenaires financiers déterminants pour nos projets.

Agé de 30-35 ans et de formation supérieure type HEC, ESSEC, ESC, votre parcours professionnel vous a conduit au sein :

- d'une Direction Financière,

- et/ou d'une Banque d'Affaires.

Vous avez acquis une connaissance pointue des techniques et des marchés financiers qui fait de vous un spécialiste reconnu de la gestion efficiente des portefeuilles à court, moyen et long terme.

Vos facultés d'adaptation et le sens de la pédagogie seront autant d'atouts précieux.

Confidentialité assurée.

Merci d'adresser lettre manuscrite + C.V. + rémunération actuelle, sous la réf. 4773, à

MEDIA BA
71, avenue Victor-Hugo
75114 PARIS,
qui transmettra.

Contrôle de Gestion

Sur l'échiquier mondial des hautes technologies, nous figurons parmi les grands de notre secteur d'activités : la connectique.

Notre CA, 1,5 milliard de F., Notre réussite passe aussi par une gestion très rigoureuse. Nous proposons une mission de Contrôle de Gestion.

Véritable bras droit du Contrôleur de Gestion, vous êtes associé au processus d'élaboration du budget et votre mission vous amène naturellement à dialoguer avec nos Directeurs de Division et nos responsables d'unités de production.

D'autre part, vous avez la responsabilité des rapports mensuels. Pour être très rapidement opérationnel, vous présenterez le profil suivant : Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ou équivalent, vous avez 3 à 4 ans d'expérience dans des fonctions de gestion, en milieu industriel.

Apportez à ce profil une personnalité optimisée pour vous imposer dans une équipe structurée. De la disponibilité enfin pour effectuer quelques déplacements.

Adressez lettre manuscrite, CV + photo sous réf. 5181 à l'Agence DESSEIN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS.

FUTUR ADJOINT DU DIRECTEUR ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Le Directeur Administratif et Financier d'une Entreprise de T.P., cotée au second marché, au chiffre d'affaires de 600 Millions de Francs,

recherche son FUTUR ADJOINT pour lui confier, dans un premier temps, le contrôle de gestion de la Société Mère et des Filiales (plus de 1000 personnes).

Vous avez 30 ans environ, une formation d'ingénieur : Ecole de Gestion (HEC - ESSEC).

Ce poste évolutif comporte, vous l'avez noté, un important aspect RELATIONS HUMAINES. Il exige une bonne connaissance de l'INFORMATIQUE. L'ANGLAIS est un plus.

Poste basé à l'Ouest de PARIS. Des déplacements de courte durée sont à prévoir.

Merci d'envoyer votre candidature sous réf. 66501 à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui transmettra. Discretion totale assurée.

EN BOURGOGNE

Important groupe pharmaceutique (1450 personnes
4 milliard de F de CA) de notoriété internationale,
nous recherchons notre

RESPONSABLE

application reporting

Au sein de la direction financière, il est le véritable pilier du développement et de la maintenance de notre logiciel reporting. Interlocuteur des différents utilisateurs, il assure l'interface avec notre direction informatique.

La fonction, diplômé d'une grande école, vous avez une pratique de la mise en œuvre d'outils de gestion informatiques en entreprise ou en cabinet d'organisation. Vos qualités d'organisation, votre rigueur et vos talents de négociateur permettront la réussite de notre projet.

La dimension de notre groupe vous offre de réelles perspectives d'évolution.

Notre conseil COORDONNES vous remercie de lui écrire sous réf. 1018 LM - 11, rue de l'Aube sec - 69001 LYON.

Coordonnées

BIOTECHNOLOGIE, Société de Recherche implantée à TOULOUSE recherche un ou une :

responsable administratif et financier

Rattaché au Président Directeur Général, il aura pour mission :

- d'assurer la gestion comptable et analytique de la société (tableau de bord et rapport mensuel),

- de contrôler l'application des procédures administratives,

- d'effectuer la gestion du personnel et des achats.

Profil : Formation supérieure + DECS. Bonnes connaissances en micro-informatique. Pratique de l'anglais.

La nature des tâches et le niveau de responsabilité peuvent être très évolutifs en fonction de l'expérience et des capacités d'adaptation dont notre candidat fera preuve.

Adressez dossier complet + photo, sous réf. 12/1/M, à :

nicole dominique
maury sperte
conseil

1 place Wilson
31000 TOULOUSE.

Nous sommes une entreprise de restauration spécialisée dans le catering aérien, filiale d'un groupe international en pleine expansion et nous recherchons notre :

CONTROLEUR DE GESTION ADJOINT

Si vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur en gestion option finances et justifiez d'une première expérience réussie (2 à 3 ans) en contrôle de gestion/audit,

Si vous maîtrisez la langue anglaise et souhaitez rejoindre une équipe performante,

vous êtes concerné par ce poste évolutif et assisterez le contrôleur de gestion dans ses fonctions :

- amélioration des procédures existantes et mise en place de nouveaux outils de contrôle,

- suivi de l'actualité juridique, financière, fiscale, sociale et réalisation d'études dans ces domaines,

- établissement des comptes consolidés et du reporting externe,

- élaboration du budget annuel, du contrôle budgétaire, des tableaux de bord et des prix de revient.

Merci de nous adresser lettre manuscrite, C.V., photo et préférences à Sylvie RICHARME,

Département des Ressources Humaines - BP 20316

95713 ROISSY CHARLES DE GAULLE Cedex.

Nous sommes un Groupe important en forte évolution, en des leaders sur le marché du second-œuvre du bâtiment. Nous recherchons pour l'une de nos filiales industrielles (CA 400 MF) un

responsable des systèmes d'information comptable

Directement rattaché au Directeur Financier il assurera la fiabilité et la disponibilité rapide de toutes les informations comptables. Il sera en particulier chargé d'optimiser les systèmes et procédures existants, de développer la comptabilité analytique et de contribuer à la constitution d'outils efficaces et performants d'aide à la décision.

De formation supérieure (ESC, DECS ou équivalent), âgé d'environ 30 ans, vous avez déjà une solide expérience de l'organisation comptable et de la gestion en milieu industriel. Vous êtes dynamique, entreprenant et réalisateur. Des responsabilités élargies seront offertes à un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle) à Monique Herbet, Arthur Young, Tour Manhattan, Cedex 21, 92095 Paris La Défense, sous la référence 7051-M.

ARTHUR YOUNG CONSEIL
MEMBRE D'ARTHUR YOUNG INTERNATIONAL

GROUPE C.I.B.L.E.

COMPAGNIE INTERNATIONALE BANSARD, LIAGRE ENTREPRISES,
Société en pleine expansion dans le domaine de l'IMMOBILIER,
la COMMUNICATION et la DISTRIBUTION, recherche son

Responsable juridique H/F

300 000 F +

VOTRE MISSION

Rattaché au DAF, le secondaire dans le domaine des CONSTITUTIONS DE SOCIÉTÉS (schémas de montage de nouvelles sociétés et reprises de sociétés). Pour réussir, vous avez une solide formation juridique (MAÎTRISE EN DROIT...) et une grande expérience dans le maintien en entreprise du DROIT DES AFFAIRES et DROIT DES SOCIÉTÉS (domaine de l'immobilier).

NOUS VOUS OFFRONS

- De GRANDES POSSIBILITÉS D'ÉVOLUTION pour un candidat dynamique et disponible.

- Des responsabilités opérationnelles basées sur des capacités à faire face et à convaincre.

- Le poste est situé à l'OPERA.

Intéressé ? Adressez C.V., photo et rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL - 14 bis, rue Daru, 75008 PARIS sous la réf. 46.810 LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

Contrôleurs de gestion. Bordeaux - Salon de Provence.

Nous sommes une importante Centrale d'achat et de distribution, filiale d'un grand groupe français. Nous recherchons deux contrôleurs suffisamment autonomes pour prendre en charge la gestion d'un centre régional (C.A.: 3 à 400 M.F.).

Une formation type Sup. de Co., des connaissances en comptabilité, la pratique de l'informatique ainsi qu'une expérience d'environ 3 ans, sont indispensables pour maîtriser tous les aspects de la fonction (budget, suivi des comptes, calculs de rentabilité, reporting, tableaux de bord...).

Rattaché au Directeur du Centre, il rend compte au Directeur Administratif et Financier du siège.

Si l'une de ces offres vous intéresse, adressez lettre, CV, photo et salaire actuel sous référence 183 à RSCG CARRIERES - 48, rue Saint-Ferdinand 75017 PARIS qui transmettra.

REPRODUCTION INTERDITE

appartements

1^{er} arrdt

2^e arrdt

3^e arrdt

4^e arrdt

5^e arrdt

6^e arrdt

7^e arrdt

8^e arrdt

9^e arrdt

10^e arrdt

11^e arrdt

12^e arrdt

13^e arrdt

14^e arrdt

15^e arrdt

16^e arrdt

17^e arrdt

18^e arrdt

19^e arrdt

20^e arrdt

21^e arrdt

22^e arrdt

23^e arrdt

24^e arrdt

25^e arrdt

26^e arrdt

27^e arrdt

28^e arrdt

29^e arrdt

30^e arrdt

31^e arrdt

32^e arrdt

33^e arrdt

34^e arrdt

35^e arrdt

36^e arrdt

37^e arrdt

38^e arrdt

39^e arrdt

40^e arrdt

41^e arrdt

42^e arrdt

43^e arrdt

44^e arrdt

45^e arrdt

46^e arrdt

47^e arrdt

48^e arrdt

49^e arrdt

50^e arrdt

51^e arrdt

52^e arrdt

53^e arrdt

54^e arrdt

55^e arrdt

56^e arrdt

57^e arrdt

58^e arrdt

59^e arrdt

60^e arrdt

61^e arrdt

62^e arrdt

63^e arrdt

« Services »

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du vendredi 15 mai :

UN ARRÊTÉ

• Du 7 avril 1987 relatif à l'arrêté de classement du vocabulaire des sciences et techniques de l'agriculture.

DES LISTES

• Des élèves de l'Ecole supérieure d'ingénieurs et de techniciens pour l'agriculture ayant obtenu le diplôme d'ingénieur en agriculture.

• D'élèves ayant obtenu en 1986 le diplôme d'ingénieur agronome de l'Ecole nationale supérieure agronomique de Rennes.

Sont publiés au Journal officiel du samedi 16 mai 1987 :

DES DÉCRETS

• N° 87-327 du 12 mai 1987 modifiant le décret du 5 décembre 1951 fixant les règles relatives aux concours de recrutement du personnel nommé dans l'un des corps de fonctionnaires de l'enseignement relevant du ministère de l'éducation nationale.

• N° 87-328 du 13 mai 1987 portant suspension des dispositions du décret du 13 mars 1972 réglementant le commerce et l'importation des seringues et des aiguilles destinées aux injections parentérales en vue de lutter contre l'extension de la toxicomanie.

DES ARRÊTÉS

• Du 11 mai 1987 fixant (à vingt-cinq) le nombre de places mises au concours d'entrée à l'Ecole nationale des chartes en 1987.

• Du 11 mai 1987 fixant le nom-

bre maximum d'élèves ingénieurs à recruter en 1987 par voie de concours ouvert aux titulaires du diplôme d'études universitaires générales (mention sciences) en première année à l'Ecole nationale supérieure d'ingénieurs de construction aéronautiques de Toulouse et à l'Ecole nationale de l'aviation civile de Toulouse.

• Du 13 mai 1987 portant fixation des tarifs applicables dans les relations téléphoniques entre la France, d'une part, les territoires français d'outre-mer, les pays européens et les pays extra-européens, d'autre part.

DES CIRCULAIRES

• Du 12 mai 1987 relative à l'action extérieure des collectivités territoriales.

• Du 12 mai 1987 relative aux relations internationales de la France et à l'action extérieure des régions et départements d'outre-mer.

• Formation. — L'Institut d'études sociales (Institut catholique de Paris) offre chaque année à cinquante nouveaux étudiants la possibilité d'une formation à l'économie, la sociologie, la politique, et à une réflexion fondamentale. Jeunes bacheliers et autres étudiants peuvent obtenir une maîtrise en quatre ans. Troisième cycle et doctorat.

★ Les candidatures sont reçues jusqu'au 30 juin. Une entrevue nécessaire avec la direction de l'établissement, Institut d'études sociales, 21, rue d'Assas, 75006 Paris. Tél. : 42-22-41-80.

Les premiers Français libres se donnent rendez-vous

Les premiers Volontaires de la France libre, ceux de 1940, voudraient se retrouver.

Ils ont décidé de se retrouver à Londres, le 1^{er} juillet, dans le hall de l'Olympia où le général de Gaulle les rencontre et les passa en revue le 6 juillet 1940. La reine mère Elizabeth sera présente au rendez-vous.

Les Volontaires qui, entre juin et décembre 1940, ont rejoint la France libre et que les circonstances de la vie auraient coupés de leurs camarades sont invités à prendre contact avec Remembrance, association des Français libres, 59, rue Vergniaud, 75013 Paris.

Elle a « piqué » Collaro, Sabatier et Sébastien à TF 1 ; Bourard à Antenne 2 ; et le match Leipzig-Bordeaux à l'ensemble des chaînes. Elle a fait, au dernier MIP-TV de Cannes, la razzia sur les plus fameux feuilletons américains, arrachant Dallas à

C'est un revirement. Un choix réfléchi et délibéré. Un pari risquant d'une analyse du marché. « Cinq chaînes généralistes, c'est sans doute deux de trop. L'une, c'est sûr, va mourir. Une deuxième vivra très mal. La pipe à la bouche, le ton posé et le discours précis, M. Philippe Ramond, directeur de la Cinq, conserve l'assurance tranquille qu'il affichait au mois de février devant la CNCL.

À l'époque, cependant, le dossier de la Cinq était encore bûti sur l'hypothèse d'une sixième chaîne musicale très ciblée et peu gourmande en publicité. Une chaîne qui devait permettre à la Cinq de monter doucement en puissance, de prendre son temps pour se hisser au niveau des grandes. Mais en choisissant M 6, la CNCL allait brouiller les cartes et modifier la donne.

« On bien notre équipe était en seconde division, menant la guerre contre la « Six », jusqu'à ce que l'un des deux camps d'effondre. L'autre étant éliminé. Ou bien, nous décidions de passer directement en première division, de nous payer les joueurs et le terrain adéquats, et de nous battre avec les meilleurs. C'était une décision très grave, un pari formidable et un risque financier énorme. »

Sans doute, car la « Cinq » a décidé de taper très fort et de consacrer de gros investissements. Sur les « joueurs » d'abord. « Il nous fallait des stars, qu'il y ait un très cherement quelques transferts internationaux », Toulouse : le débouchage d'animateurs vedettes des autres chaînes. Là-dessus, M. Ramond reste discret. Pas question de citer des chiffres, encore moins de parler de salaires : « Toutes les vedettes ont leur maison de production et nous vendent leurs shows clés en main. C'est une nouvelle conception de la télévision. » On seure simplement que le prix d'un film de fiction destiné à une très large audience.

Un impératif : s'émanciper

Encore fallait-il un terrain digne de cette équipe de choc, impatient de gagner, de cette poignée de champions de l'Audimat. « Un gazouin impeccable et un terrain aplani et très étendu », explique M. Philippe Ramond en prolongeant sa comparaison. Car voilà bien l'enjeu. A quel bon se payer Sabatier, Collaro, bref, des prime time hors de prix si leur score d'audience ne concerne qu'une partie de la population (actuellement, selon le directeur de la chaîne, 61,8 %). « Il nous faut être rapide », dit M. Ramond, « et précéder le plan d'extension de la « Cinq » car les parts de marché se prennent vite. Nous souhaitons atteindre à la rentrée 71 % de la population, 85 % au printemps 1988. » Un seul essentiel pour satisfaire les publicitaires.

A vrai dire, la diffusion de la Cinq par le satellite Télécom 1 facilite son accessibilité : des télévisions locales, relayant ses programmes avec l'accord de la CNCL, pourraient donc accélérer la pénétration de la chaîne dans leur zone. Des négociations de cet autre type engagées avec les éditeurs de journaux de Belgique et de Suisse romande, et l'on attend de connaître l'identité des repreneurs de RMC-TMC pour leur proposer de relayer tout ou partie des programmes de la Cinq... « Une façon de nous étendre rapidement », commente M. Philippe Ramond. Mais surtout, comme avec les télévisions locales, un moyen d'entraîner la chaîne, de la rendre soudain plus proche, plus complexe du téléspectateur. Les « fenêtres » permettant à ces télévisions de diffuser des informations locales, des retransmissions de matchs et de la publicité de proximité donneront aux gens un sentiment de propriété sur la chaîne. Et à défaut de gagner de nouveaux téléspectateurs, la Cinq

• La vingt-septième Rose d'or de Montreux pour la télévision suédoise. — L'émission satirique « The Prize » de la chaîne suédoise SVT a obtenu samedi 16 mai, la vingt-septième Rose d'or de Montreux. Le jury de ce Festival international d'émissions de variétés a décerné une Rose d'argent aux Néerlandais de la NOS pour un programme de mime, de danse et d'acrobatie intitulé « Mini and Maxi in Concert ». La Rose de bronze est allée à la télévision britannique London Weekend (LWT), pour un show sur glace. Enfin, la chaîne publique ouest-allemande ARD, avec Rudi's Tageschau, série de gags satiriques, s'est vu décerner une mention spéciale du jury.

Communication

La Cinq prépare sa rentrée de septembre

A l'assaut de la Une

La Une, qui diffusait pourtant la série depuis sept ans.

Et elle mène chaque jour ses concurrents en confortant avec des programmes, le plus souvent étrangers et peu coûteux, des taux d'écoute satisfaisants. Sans doute le

vrai rendez-vous est-il fixé à septembre. Mais la Cinq, déjà, inquiète les trois premières chaînes. Inquiétude justifiée : la Cinq, en effet, a décidé de jouer le tout pour le tout et d'adopter d'emblée la stratégie d'une grande chaîne nationale.

gagner l'attachement et la fidélité des premiers.

Attachement ? Fidélité ? Mais pour quel programme et quelle Cinq ? La Cinq à l'italienne, version Berlusconi printemps 86 ? La Cinq à l'américaine, automne-hiver de la même année ? Allons ! la CNCL est passée par là, qui a fait prendre aux repreneurs moult engagements en matière d'information, de production et de diffusion française, en matière de culture. Mais pas avant septembre. « Ce serait pure folie », s'exclame M. Philippe Ramond. On ne change pas brusquement un produit de communication sans le tester.

C'est très progressivement que nous habituons notre clientèle à une grille nouvelle et franchirons le programme. Mais qu'on ne s'alarme pas ! A la fin de l'année, on s'apercevra que la Cinq a non seulement observé mais dépassé certaines exigences de la CNCL. Une jeune femme vient d'ailleurs d'être engagée à la Cinq pour veiller au respect des principes et quotas et tirer parfois quelques sonnettes d'alarme. Les achats et négociations concernant des produits de langue française vont d'ailleurs bon train : un accord de mille cinq cents heures de programmes français a été conclu avec l'INA, cent trente-neuf films

ont été négociés ainsi que sept cents heures avec le Canada.

De la création ? Bien sûr ! répond M. Philippe Ramond, en brandissant un dossier plein de projets de documentaires et de fiction. « Nous avons eu l'autorisation le 23 février, à 12 h 10, et nous avons perdu du temps. Mais les accords de production exigent beaucoup de réflexion. » Quant à la grille, tributaire des « stars » et de leur choix de chaîne et de carrière, elle a dû attendre la désignation du repreneur de la Une. « C'était essentiel », dit M. Ramond, car les stars sont le pivot des soirées. C'est sur elles que nous avons fait de gros paris d'audience. « Tous meilleurs que Marie-France Brière. C'est elle l'impératrice de la chaîne, qui s'occupera à la fois des shows et des variétés, de l'habillage, du rythme et de la coloration de la Cinq. » Et en avant la guerre et le choc frontal entre la Cinq et la Une ! Voyez plutôt l'articulation des soirées. Elles commencent à 20 h 30 après le grand journal, précédé par la locution Bourard. Dimanche : film ; lundi : feuilleton de prestige ; mardi : film ; mercredi : show Collaro (deux heures) ; jeudi : film ; vendredi : Sébastien (deux heures) ; samedi : Sébastien (deux heures).

La Une bis ? Non, puisque de stars, précisément, la Une n'en a plus. Encore s'est-elle assurée pour l'information l'attachement de vedettes. Et la Cinq a décidé de suivre. Plusieurs « transferts » de journalistes auront lieu cette semaine, qui, dit-on, témoignent du pluralisme de l'antenne. « Quelle absurdité que de vouloir en doubler », gronde M. Ramond. Un tel débat serait même suicidaire : le pluralisme est dans la logique absolue de la télévision commerciale. « Et ne soupçonnez pas la chaîne de projets d'association avec les journaux du groupe Hersant, le directeur s'en offusquerait. C'est avec l'ensemble de la presse écrite que nous recherchons une synergie, et nous avons pris langue avec des journaux qui n'ont rien à voir avec le groupe. Après tout, Robert Hersant ne possède que 25 % de la Cinq ! »

25 % qui pèsent pourtant très lourd, puisque le patron du Figaro s'est lancé lui-même à fond sur le dossier télévision. Avec l'idée d'en faire une affaire rentable. Et M. Philippe Ramond de définir l'ambition de la Cinq : « Être, dit-il, une chaîne populaire haut de gamme ; pas le service public mais le service des publics. Une chaîne de la distraction et de l'ouverture, la chaîne de l'événementiel et de la fête. »

ANNICK COJEAN.

Le Carnet du Monde

Naissances

— Bertrand DUPONT et Pascale PORTERES-DUPONT, Loriol, Emmanuel et Anna, sont heureux d'annoncer la naissance de

Camille, Louis,

le 17 mars 1987.
Parc Sainte-Victoire, Myrie, 13100 Aix-en-Provence.

Adoptions

— Olivier AUDEAUD, Michaël AUDEAUD-FAURES, ont la joie d'annoncer l'arrivée dans leur foyer, le 28 avril 1987, de

Dominique-Soo JIM,

née le 25 février 1981 à Séoul, et de

Pierre-Dan KWANG,

né le 12 décembre 1983 à Séoul.
10, rue de la Chaise, 75007 Paris.

Mariages

— Margaret BAILEY et Marc NOWICKI

sont heureux de faire part de leur mariage célébré le 7 juillet 1987, à la mairie de Neuilly-sur-Seine.

12, rue Jules-César, 75012 Paris.

Décès

— Jacqueline CYTERMANN, née Cass,

viendrait d'être brutallement arrachée à l'affection des siens et de tous ceux qui l'aiment.

Ses obsèques auront lieu le mercredi 20 mai 1987 au cimetière de Pantin-Parisien.

On se réunira à l'entrée principale à 10 h 30.

Ni fleurs ni couronnes.

— M^{me} André Dreyfus, M^{me} et M^{me} Roland Dreyfus et leur fils,

ont la douleur de faire part du décès de

docteur André DREYFUS,

survenu le 14 mai 1987, dans sa quatre-vingt-onzième année.

Selon son souhait, le défunt a été inhumé le lundi 18 mai, à 15 heures, au cimetière funéraire, 61, rue de Dinard, 68100 Mulhouse.

11, boulevard de l'Europe, 68100 Mulhouse.
45, avenue du 11-Novembre, 92190 Meudon.

— M^{me} Louis C.D. JOOS, La comtesse André Fabiani,

son mari et ses enfants, M^{me} Jessica Fraissinet, son mari et son fils,

M. Robert Joos, sa femme et ses enfants, ont la douleur de faire part de la mort de leur mari, père, grand-père et frère

— M. Amédée ENARD, son père,

Gustave et Constance ENARD, sont heureux d'annoncer la naissance de

Jean-Pierre ENARD,

survenu le jeudi 14 mai 1987.

L'inhumation a lieu le lundi 18 mai à 15 h 45, au cimetière de Neuilly, 5, rue de Wigny, Nanterre.

Cet avis tient lieu de faire-part.

20 bis, avenue Marceau, 75110 La Vierge.

(Lire page 42.)

— On apprend avec regret le décès survenu récemment à Beyrouth-Est de

Antoine FATTAL.

[Né en 1917 à Alexandrie dans une famille libanaise de confession syriaque catholique, Antoine Fattal avait été lauréat de la faculté de droit de Paris (1947), avait commencé sa carrière au Journal d'Égypte, au Caire. Entré en 1955 au ministère des affaires étrangères à Beyrouth, il en devint le secrétaire général, avant d'être ambassadeur, après le Six-Jours. Entre-temps il avait été membre de la Cour permanente d'arbitrage de La Haye. En tant que diplomate, juriste et écrivain, il fut choisi en 1982-1983 pour diriger la délégation libanaise aux négociations libano-américano-Israéliennes. Son nom reste également attaché à la construction d'un pont en France, notamment l'ouvrage de référence constitué par le Statut légal des non-musulmans en pays d'Islam, Beyrouth, 1985.

19, rue du Débarcadere, 75017 Paris.]

— M^{me} et M^{me} Eugène Armand, M^{me} Harold Noel, M^{me} Michel Baudry,

M^{me} André Fischbacher, M^{me} Jacqueline Fischbacher,

M^{me} Harold Fischbacher, ses sœurs, beau-frère, belle-sœur,

Cousin et cousine, Ses neveux et nièces ont la douleur de faire part du décès de

M. Jacques FISCHBACHER,

survenu le 13 mai 1987, dans sa quatre-vingt-onzième année.

L'inhumation a eu lieu le lundi 18 mai, au cimetière des Batignolles, Paris-17, dans le caveau de famille.

Cet avis tient lieu de faire-part.

M^{me} H. Noel, 25 bis, rue Brancas, 92130 Sèvres.

— M^{me} Louis C.D. JOOS, La comtesse André Fabiani, son mari et ses enfants,

M^{me} Jessica Fraissinet, son mari et son fils,

M. Robert Joos, sa femme et ses enfants, ont la douleur de faire part de la mort de leur mari, père, grand-père et frère

survenu le 6 mai 1987.

Rue de la Pente-Rouge, 30190 Sainte-Annette.

Nos abonnés, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

— M^{me} Jacques NAIMAN, M^{me} et M^{me} Philippe NAIMAN, M^{me} et M^{me} Gérard de Flépy,

ont la tristesse de faire part du décès de

Jacques NAIMAN,

survenu le 8 mai 1987, à l'âge de quatre-vingt-dix ans.

Les obsèques ont eu lieu à Draveil dans l'intimité.

101, rue de Vaugrand, 75006 Paris.

— Cassat, Paris. Echirrolles. Croisillon-le-Vieux.

Docteur Jean Nicolas et M^{me}, M^{me} et M^{me} Pierre Vislon, M^{me} et M^{me} Jacques Nicolas, ses enfants,

Rémi et Monnet Robier, Gilles et Muriel Gillet, Claire, Anna, Nadine, Sylvie, ses petits-enfants,

Timon, son arrière-petit-fils, Martine Dicoisio, La famille Gosi,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Camille NICOLAS, professeur honoraire, président d'honneur de la Ligue des droits de l'homme de l'Allier,

croix de guerre 1914-1918, officier des Palmes académiques,

survenu à l'âge de quatre-vingt-cinq ans.

Les obsèques civiles ont eu lieu dans l'intimité le 16 mai 1987.

19, rue Molitor, 75016 Paris.

3, rue Henri-Wallon, 38 Echirrolles.

45, rue de Vichy, 03 Croisillon-le-Vieux.

Remerciements

— Dans l'impossibilité de répondre à chacun en particulier, la famille du

docteur Robert GOUVERNEUR

et M^{me} Georgette Fritier tiennent à vous exprimer leur très vive reconnaissance pour la sympathie et l'affection que vous leur avez témoignées dans ces circonstances douloureuses et vous remercient très sincèrement pour vos dons et vos vœux de fleurs.

Genève, mai 1987.

Avis de messes

— Mardi 26 mai 1987, à 18 h 30, au cimetière des Batignolles (222, rue du Faubourg Saint-Hippolyte, Paris-18), une messe sera célébrée à la mémoire du

Père Pierre BENOIT,

décédé le 23 avril à Jérusalem.

Messes universitaires

— Pour le premier anniversaire du rappel à Dieu du

comte

Alain LE MOYNE de SERIGNY,

et en union de pensées et de prières avec ceux qui l'ont connu et aimé, une messe aura lieu le jeudi 21 mai 1987, à midi, à l'église Saint-Honoré d'Eylau, 66 bis, avenue Raymond-Poincaré, 75116 Paris.

JEU GAGNANT N° 20

LOTO SPORTIF

Equipe 1	Equipe 2	Equipe 1	Equipe 2
1 NICE	MARSEILLE	9 LILLE	METZ
2 NANTES	ST-ETIENNE	10 TOULON	R.C. PARIS
3 RENNES	BREST	11 ORLÉANS	OLIMPIQUE
4 BORDEAUX	AUXERRE	12 TOURS	MULHOUSE
5 SOCHAUX	LAVAL	13 ST-DIZIER	LA ROCHE/YON
6 LE HAVRE	TOULOUSE	14 GUERIGNON	LIORGES
7 NANCY	MONACO	15 LE PUY	BASTIA
8 PARIS-S.G.	LENS	16 NIMES	MONTPELLIER

Tirage des "7 Numéros de la Chance" du Dimanche 17 Mai 1987 : 3 4 6 9 12 14 16

loterie nationale

LISTE OFFICIELLE DES GAGNANTS À PAYER
TOUTES COMBIS COMPTES AVEC BILLETTS ENTRÉS

TERMINATIONS	PRIMES ET RANGS	SOMMES GAGNÉES	TERMINATIONS	PRIMES ET RANGS	SOMMES GAGNÉES
1	212 351 573 591	1 000 000 1 000 000	6	125 826	50 000
2	672 115 352 284 612 376 272 082 972	1 500 50 000 50 000 50 000 1 000 000	7	073 037 119 777 163 317	50 000 50 000 50 000
3	863 288 103 196 303	1 500 50 000 1 000 000	8	006 598 058 928 152 168 023 998	50 000 50 000 50 000 1 000 000
4	042 224 220 914 332 214 288 884	50 000 50 000 50 000 1 000 000	9	009 172 948 224 389	500 50 000 6 000 000
5	5 765 127 715 380 015 367 145	1 500 1 000 50 000 50 000 1 000 100	0	040 510 116 510 298 680 331 230	1 500 1 500 50 000 50 000 50 000

TRANCHE DU SUSPENSE

87

27 212 351

Un financement aléatoire

Les quarante pays fournisseurs d'aide veulent de plus en plus l'affecter à des projets précis.

L'INVESTISSEMENT dans la recherche est long, mais rentable : un seul petit succès sur une large échelle et voilà la révolution verte en marche. C'est ce qu'ont dû se dire les responsables des Fondations Ford et Rockefeller, qui sont à l'origine des quatre premiers centres de recherche internationaux sur treize aujourd'hui.

S'il ne fait guère de doute que cette sollicitude pour les paysans du tiers-monde avait surtout pour objectif d'éviter que les pays ne tombent dans l'orbite communiste, l'internationalisation du système a contribué à modifier des orientations scientifiques très géocentriques. Tout ce qui était bon aux États-Unis n'est plus obligatoirement bon dans les pays en développement.

Toutefois, dans ces pays, le bénéfice de l'innovation biologique est plus difficile à saisir que celui de l'innovation industrielle (plus visible, mais souvent plus facile). D'où des difficultés à trouver des financements pour la recherche agronomique.

Entre 1969 et 1970, le président de la Banque mondiale, voulant mettre un peu d'ordre dans ce domaine, propose au Programme des Nations unies pour le développement (PNUD) et à la FAO la création d'un Groupe consultatif pour la recherche agricole internationale (GCRAI). Créé en 1971, il dispose d'un budget de 20 millions de dollars apporté par quinze donateurs. En 1986, le budget des treize centres relevant du GCRAI s'élevait à 200 millions de dollars environ, soit la moitié seulement du seul budget de recherche de la société Mon-

santo... ou le prix d'un Boeing-747 et demi.

Le système est curieux : les centres sont des entreprises indépendantes, le comité qui regroupe les donateurs est consultatif, et ces donateurs eux-mêmes, au nombre de quarante actuellement, sont volontaires. Dans la pratique, cette souplesse donne lieu à des conflits de pouvoir féroces.

Chaque centre établit son programme annuel et son budget. Les budgets sont approuvés par le GCRAI et chaque membre donneur abonde ou non pour telle ou telle partie du budget de tel ou tel centre. Cette méthode transforme les directeurs des centres en commis voyageurs et les donateurs sont maîtres du jeu.

Le désengagement des États-Unis

Les centres jouent avec trois masses budgétaires : la plus importante (la moitié environ dans le budget du CIP au Pérou, qui représentait en 1985 11,7 millions de dollars) constitue le « cœur » dont l'utilisation est laissée à l'appréciation du centre ; la deuxième correspond à des crédits affectés par les donateurs à des programmes spécifiques présentés par le centre, ce que le directeur adjoint de l'ICRISAT en Inde, le docteur Kanwar, appelle plaisamment la « shopping list » ; la troisième enfin finance des projets spécifiques.

Depuis quelques années, on assiste à la montée des budgets « affectés » par les donateurs au détriment du « cœur ». C'est aussi

le retour, au sein d'un système multilatéral, aux financements bilatéraux, qui permettent à chaque donateur d'en faire à sa guise.

En outre, les États-Unis ont annoncé qu'ils ne verseront pas en 1987 leur part habituelle au GCRAI, sous la pression du lobby agricole, qui s'inquiète de la montée des producteurs concurrents dans le tiers-monde. Le docteur Swindale, directeur général de l'ICRISAT, est allé plaider la cause du système devant le Congrès. Certains, au GCRAI, croient que le relatif désengagement américain conduira d'autres pays, la France et l'Italie notamment, à accroître leurs participations.

Penser en tout état de cause que le progrès pour les trois quarts de l'alimentation mondiale dépend d'un financement aussi aléatoire a quelque chose d'inquiétant. « Je ne suis pas encore sûr que je vais recevoir pour... 1983 », dit le docteur Swindale, qui ajoute : « L'insécurité des budgets annuels n'est pas un problème, mais au contraire une source de liberté pour nos programmes et un aiguillon. Le système nous pousse à obtenir des résultats. Pas de résultats, pas d'argent. À l'inverse, un financement à plus long terme peut être dangereux, car toujours susceptible d'être remis en cause à la faveur d'un changement de majorité dans un pays. »

Cependant, la part des fondations qui sont à l'origine du système a fortement diminué. De 1972 à 1982, elle est tombée de 48 % à 25 % seulement. De plus, la fondation Rockefeller concentre ses interventions sur les biotechnologies. Elle anime, par exemple, un réseau de recherches sur le riz effectuées par des laboratoires extérieurs (américains et européens) et coordonnées par l'IRRI. La Fondation Ford s'intéresse à un projet agroforestier pour le Sahel, en collaboration avec l'ICRISAT. Elles aussi font du crédit « affecté ».

Gérer les gènes

L'informatique et le marquage des molécules pour la conservation des variétés cultivées et sauvages.

L'EXPLOSION du Nevado del Ruiz en Colombie a fait disparaître des espèces sauvages de pommes de terre. Pour remédier à l'appauvrissement génétique de la planète dû à l'extension des variétés les plus productives, à l'urbanisation ou aux bouleversements écologiques, les centres de recherche constituent des banques de gènes des variétés cultivées et sauvages.

Le Mantaro, au Pérou, charrie par conséquent des eaux jaunes. Fervier, la saison des pluies : sur l'altiplano, les pommes de terre sont en fleurs... à 3 000 mètres d'altitude. Au plus fort de l'hiver, le thermomètre ne descendra qu'à moins 5 degrés. Là, sur un méandre du fleuve, une des plus belles collections de pommes de terre au monde se serre sur 4 petits hectares : 5 000 variétés cultivées, 6 000 variétés natives et 12 000 espèces sauvages. Les quatre cinquièmes viennent du Pérou, le reste de Bolivie, d'Équateur, de Colombie.

Des paquets en vrac

Les plantes doivent être renouvelées chaque année. Par sécurité, un double est envoyé en Colombie et, progressivement, on consigne à Lima une collection in vitro, pour une durée de deux ans, peut-être de trois ou quatre ans (un groupe électrogène évite les coupures de courant dues au terrorisme). Les espèces sauvages sont aussi conservées sous forme de semences, dont les doubles sont envoyés, sécurisés toujours, à la banque américaine de Fort Collins (Colorado), ainsi qu'en Allemagne fédérale.

Il existe des riz de toutes les couleurs. Les 80 000 variétés jusqu'alors répertoriées par l'IRRI aux Philippines tiennent

dans une pièce de 165 mètres carrés. Ici, trois stades de conservation : à court terme entre 15 et 19 degrés ; moyen terme dans une pièce où la température ne dépasse pas 4 degrés ; à long terme enfin, à moins 10 degrés. Les échantillons étaient depuis 1973 conservés dans des bouteilles de verre. Depuis 1981, la technique s'est perfectionnée : 28 531 variétés ont été mises en boîtes de 60 grammes, sous vide ; mais, curieusement, le nettoyage se fait graine à graine, toujours à la main.

Les chambres froides sont à l'abri des tremblements de terre (deux à trois par mois en saison sèche) ; mais la pièce par où transitent les collections de travail, avec ses paquets en vrac, ressemble à un bureau de poste après trois semaines de grève du tri. On nous avoue qu'il y eut des problèmes avec les rats et les souris : depuis, une trentaine de chats veillent sur l'IRRI.

À l'ICRISAT, en Inde, changement de décor, la banque de gènes est belle comme un hôpital tout neuf. « Ici, explique le docteur Mengheba, c'est la trésorerie de l'Institut. » Trois stades de conservation également, pour les quelque 11 300 variétés d'arachide, 28 000 variétés de sorgho, 11 000 de petit mil, etc. Au total, 85 000 valeurs dans le trésor.

Le premier travail des collectionneurs consiste à identifier les variétés : 50 caractères morphologiques pour le riz, 37 pour le petit mil, 33 pour le sorgho, sont relevés et introduits dans une banque de données informatiques. À l'IRRI, on note aussi ce que les paysans savent sur ce qu'il cultive : matériel précieux, mais difficile à mettre sur ordinateur.

Après l'identification vient l'évaluation génétique, sans

laquelle une banque de gènes est une banque morte. Les ressources génétiques ne sont utiles que dans la mesure où l'on sait qu'on trouvera une résistance ici à la maladie du charbon, là à un sol salin ; ailleurs encore, la souche qui sera insensible à une maladie qui n'existe pas encore.

À l'IRRI, les responsables de la banque espèrent réunir les 120 000 ou 130 000 variétés qui, selon eux, forment la totalité des réserves génétiques du riz. Mais cette priorité est contestée : nombre d'experts estiment qu'il faut accorder moins de temps à la prospection et plus à l'évaluation, pour avoir des collections vraiment actives.

Faute de maintenance

La gestion des collections, objet d'enseignement à l'IRRI, pose aussi des problèmes graves. « Par exemple, raconte un chercheur de l'ICRISAT, nous avons récupéré à Hyderabad les collections africaines de mil que la France avait constituées à Bondy. Des doubles ont été laissés dans chacun des pays, où ils ont été perdus faute de maintenance. »

Un autre chercheur de l'IRRI évoque les risques de contamination d'une variété par une autre, à la banque, quand les sélectionneurs reçoivent des variétés traditionnelles mélangées, ou bien à la récolte, soit par erreur de manipulation, soit par allofécondation. « Cela peut aller jusqu'à 15 % dans un échantillon, dit-il, et certains pensent que les échantillons de maintenance ne sont pas les mêmes qu'à l'export. »

Une technique se développe à l'IRRI, avec un chercheur français : le marquage mitochondrial, qui permet de dresser la carte génétique d'une variété. Utile pour la sélection puisqu'elle permet de mettre en évidence certains gènes, cette technique devrait aussi faciliter le recensement des variétés pour lesquelles les seuls critères morphologiques se révèlent insuffisants.

L'activité d'une banque de gènes, enfin, ce sont les prêts, ici plutôt des dons, puisque chaque organisme, chaque entreprise, chaque chercheur peut obtenir gratuitement copie des variétés conservées (10 grammes de chaque à l'IRRI). En 1985, 54 434 échantillons de semences ont été ainsi distribués par l'ICRISAT : 30 680 à ses propres chercheurs, 8 044 aux sélectionneurs du programme indien et 16 010 aux chercheurs de soixante et un autres pays.

Le Monde

PUBLICITÉ ARTS ET SPECTACLES
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4335

AUGUSTE-THOUARD. LA DECISION IMMOBILIERE.

Rechercher de nouveaux locaux, ne se réduit pas à une simple recherche de mètres carrés. C'est le moment pour le chef d'entreprise de mener une série de réflexions sur l'organisation, le fonctionnement, le développement, l'image, la gestion financière ou la modernisation technique de sa société.

C'est le moment de faire le bilan du passé et de réfléchir sur l'avenir. C'est à partir de ce constat qu'AUGUSTE-THOUARD a créé un nouvel outil d'aide à la décision immobilière qui réunit les compétences pluridisciplinaires nécessaires à la pleine réussite d'un investisseur.

Pour découvrir ce nouveau service, demandez la brochure "La Décision Immobilière".

Coupon à retourner à Auguste-Thouard, 17, rue d'Asstorg - 75008 Paris, pour obtenir gratuitement la brochure "La Décision Immobilière".

NOM _____
PRÉNOM _____
ADRESSE _____
VILLE _____
CODE POSTAL _____
TELEPHONE _____

ESSID - Groupe ESSEC

Diplômés de Grandes Écoles ou de l'Enseignement Supérieur

L'ESSID vous propose une formation complémentaire de troisième cycle à but professionnel de

CONCEPTEUR EN SYSTÈMES D'INFORMATION

Ce programme vous permet d'acquies la double compétence informatique et gestion nécessaire pour concevoir, développer et gérer les systèmes d'information dans l'entreprise. Les études sont assurées par le Ministère Spécialisé en Conception et Gestion des Systèmes d'Information et de Décision défini par l'ESSEC.

Durée des études : 4 trimestres à temps plein
Début des études : 1^{er} septembre 1987
Date limite de dépôt des candidatures : 15 juin 1987

Renseignements :
Anne-Marie SIMPLAT - ESSID, groupe ESSEC
École Supérieure des Systèmes d'Information et de Décision
B.P. 105 - 95021 CERGY CEDEX
Tél. (1) 30-38-38-00
ESSID - Groupe ESSEC
Établissement d'Enseignement Supérieur Privé

GRUPE ESSEC

NOUS AVONS LE PLAISIR DE VOUS INFORMER DE L'INSTALLATION DU GROUPE DANS SES NOUVEAUX LOCAUX

VIEL & Ce FINANCE

42, RUE D'ANJOU - 75008 PARIS
TEL. : (1) 47.42.70.20

STAFF, Hôte du Groupe Viel & Ce Finance, qui opère sur le MATIF, demeure 115, avenue Malakoff - 75008 PARIS - Tél. : 42 56 48 67

RECHERCHE AGRICOLE

Multi

La recherche agronomique est une science complexe, à l'interface de la biologie, de la chimie, de la physique, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'astrophysique, de la cosmologie, de la physique, de la chimie, de la biologie, de la médecine, de la génétique, de la statistique, de l'informatique, de la sociologie, de l'économie, de la politique, de la philosophie, de l'art, de la littérature, de la musique, de la danse, de la peinture, de la sculpture, de l'architecture, de l'urbanisme, de l'ingénierie, de la technologie, de l'industrie, de l'agriculture, de la pêche, de la sylviculture, de la viticulture, de l'arboriculture, de l'horticulture, de l'apiculture, de l'ichtyologie, de l'ornithologie, de la mammalogie, de la réptilologie, de l'amphibiologie, de la botanique, de la zoologie, de la géologie, de la minéralogie, de la météorologie, de la climatologie, de l'océanographie, de l'ast

RECHERCHE AGRICOLE

Multinationales à l'affût

VOS travaux nous intéressent : tel est le discours non dit des entreprises privées, à l'affût des découvertes de la recherche internationale publique. Les sociétés de produits chimiques et les entreprises semencières, les premières contraindant de plus en plus les secondes, les firmes d'engrais et les industries alimentaires sont concernées, soit parce que les centres de recherche perturbent leur marché, soit parce qu'ils contribuent à l'élargir.

« Les sociétés qui produisent les pesticides, dit un chercheur de l'IRRI aux Philippines, perdent de leur crédibilité depuis que nous avons mis en évidence le caractère néfaste des produits à large spectre qui détruisent les prédateurs des ravageurs. Elles sont contraintes aujourd'hui de rechercher des produits plus subtils. »

L'Indonésie subventionne à 80 % les pesticides, ce qui n'a pas empêché 100 000 hectares de riz d'être attaqués par la cicadelle, un insecte qui transmet des maladies à virus. Du coup, le gouvernement a interdit soixante-dix produits pour n'en conserver que quatre.

Directement ou indirectement, les compagnies chimiques ne financent d'ailleurs guère les travaux des centres. A l'IRRI toujours, leurs dons ne sont élevés pour une année à 30 000 dollars, soit 0,002 % du budget.

Une association avec McDonald's

Les producteurs d'engrais semblent plus coopératifs. Ils utilisent les conclusions du réseau INS-FER (essais de fertilisation). Norsk Hydro a fourni les superphosphates nécessaires aux essais. Des sociétés indiennes, une firme publique indonésienne, se sont mises à en produire. Aux Philippines, aucune industrie n'a encore pris le relais.

Pour améliorer la nutrition des populations andines, le CIP, au Pérou, a cherché à mettre au point des mélanges de farine, alliant la pomme de terre, au blé, au maïs et aux fèves. Il a créé également des machines très simples pour la fabrication de ces farines. En fait, les industriels invités à examiner ces travaux ont manifesté leur intérêt pour un autre produit : la pomme de terre déshydratée pour frites, en raison des économies sur les coûts de

Sociétés chimiques et entreprises alimentaires cherchent à profiter de la présence de fonds publics

transport et sur la congélation, qui le plus souvent n'existe pas dans les villes du tiers-monde.

« Notre objectif, raconte Marco Soto, chef de la station expérimentale du CIP à Huanuco, c'était le développement de la petite industrie nationale, mais les multinationales en profitent mieux... » Parmi celles-ci figure Frito Lay, filiale de PepsiCo et de McDonald's. Le directeur général du CIP, Richard Sawyer, n'hésite pas : « Peut-être faudra-t-il nous associer avec McDonald's pour créer des variétés susceptibles d'être nommées, comme on dit pour les Oscars. »

An visiteur qui s'étonne, il explique : « Aujourd'hui, nous voulons que le producteur dégage un revenu, alors que dans les pays en développement le fast-food augmente à toute allure et que l'on importe des produits surgelés. Eh bien, au CIP, nous voulons que le producteur local produise pour le fast-food local. Il se trouve que McDonald's montre un vif intérêt pour cette idée, afin de ne pas dépendre des importations, mais nous n'avons pas encore de variétés à la hauteur de ses exigences. »

Et Richard Sawyer résume ainsi sa philosophie : « Il ne faut pas ignorer les multinationales, mais apprendre à les utiliser en leur montrant qu'elles ont intérêt à faire ce que nous souhaitons. »

De son côté, en Inde, l'ICRISAT essaie d'intéresser à ses travaux l'industrie alimentaire, notamment Campbell Soup, pour des utilisations nouvelles du sorgho et du petit mil, dans le pain, les sirops ou la bière.

Ce sont évidemment les semenciers qui examinent au plus près les travaux des centres. Par exemple, les sociétés néerlandaises profitent de l'existence des réseaux d'essai pour faire connaître leurs variétés de pommes de terre. Mais, d'une façon générale, la production de plants de pomme de terre dans les PVD intéresse peu les firmes.

A une exception, de taille, près : le CIP mise sur une nouvelle façon de cultiver les pommes de terre. Les nouvelles plantes seraient obtenues non plus par la

multiplication végétative des tubercules, mais par la reproduction sexuelle, c'est-à-dire en semant des graines de pommes de terre comme on sème le blé.

Richard Sawyer croit à un développement plus rapide qu'on ne l'imagine de ce qu'il appelle les « semences artificielles ». De fait, des firmes japonaises et tous les Néerlandais s'y intéressent déjà. « Aux Etats-Unis, confie Richard Sawyer, Panamerican Seed a essayé de déboucher un de mes gars. »

L'intérêt pour les hybrides

Toutefois, d'une manière générale, il est clair que les semenciers se trouvent guère d'intérêt aux espèces cultivées par les paysans pauvres des pays pauvres. C'est d'ailleurs ce qui a justifié la création de centres comme l'ICRISAT. Mais, à partir du moment où, même pour ces espèces, le marché des hybrides se développe, alors les industriels regardent de plus près. Parce que les hybrides sont plus productifs, mais perdent cette qualité s'ils sont recroisés. Dès lors, l'agriculteur qui les utilise doit en racheter tous les ans.

Les centres ont-ils alors raison de développer les hybrides ? « Cela dépend, dit le Dr Swindale, du degré de développement de l'industrie semencière. L'Inde, où elle est très active, n'est pas l'Afrique. En Inde, la concurrence s'exerce entre public et privé. Ailleurs, seul le privé est efficace dans la distribution des semences. »

Pourquoi des hybrides de mil ? Parce que, de toute façon, les agriculteurs achètent aussi chaque année des semences non hybrides (variétés ouvertes) à cause de milions et que cette semence n'est pas chère (3 kilos par hectare). Pour le sorgho, il faut des hybrides encore pour les cultures commerciales indiennes, celles du Zimbabwe, ou de Tanzanie. Même raisonnement pour le pois d'angle : l'ICRISAT fournit des lignées depuis 1986 aux semenciers, dont Pioneer, pour qu'ils créent des hybrides susceptibles d'alimenter des cultures commerciales, pour les colonies indiennes de Londres ou de Singapour, ou pour remplacer le soja comme fourrage. « En fait, conclut le docteur Swindale, beaucoup dépend du client final du produit : autoconsommation ou commerce comme l'arachide pour confiserie. »

En Chine, la Hunan Academy a créé des hybrides de riz. Les entreprises pourraient y parvenir, mais avec difficulté, car le riz, comme le blé, est une plante autogame. L'IRRI travaille sur les hybrides, « pour voir, dit le docteur Kushi, si la technologie est valable ; ensuite nous donnerons les lignées aux programmes nationaux et aux privés ; mais l'IRRI ne développera pas d'hybrides. »

Jusqu'ici, poursuit-il, les semenciers n'étaient pas intéressés ; aussi la question de l'utilisation de fonds publics par le privé reste-t-elle académique, mais il faudra faire attention, car Pioneer et Cargill sont maintenant sur les rangs. On peut dire aussi que la recherche de l'IRRI sur les hybrides écarte le monopole du privé.

Il peut se produire aussi une brèche dans le système des hybrides : l'« apomixis », qui permet d'obtenir des hybrides par parthénogénèse, les semences se reproduisant sans perte de rendement. Des travaux sont en cours en Californie, dans le cadre du réseau animé par l'IRRI, avec la Fondation Rockefeller.

Les chercheurs des CIRCA constatent donc qu'ils ont besoin des industries semencières tout en regrettant que celles-ci profitent de l'argent public. « Pioneer, nous a dit l'un d'entre eux, ne fait pas de recherche de base sur le sorgho et attend que l'ICRISAT ait fait le boulot. » Illustration de cette contradiction : « Il y a un centre de recherche Pioneer à Hyderabad ; les Etats-Unis nous demandent combien de matériel végétal nous lui avons transmis ; les Européens s'inquiètent lorsqu'on en donne... »

Des royalties pour les centres

Peut-on imaginer qu'à l'avenir les firmes privées rémunèrent par des royalties les centres ? Le docteur Kushi pense que cela serait possible. Le docteur Swindale est plus réservé, car les firmes risquent, dit-il, par ce biais, d'exercer une influence plus grande sur nos travaux. Il préfère le système de la fondation-séjour, où les firmes versent des contributions.

Le plus inquiétant, finalement, c'est la menace que fait peser sur la recherche l'industrie privée, en voulant breveter les gènes et les techniques de transfert, comme vient de le faire Molecular Genetics. « Les centres internationaux, dira un chercheur, sont une réponse à ce problème : ils ont le personnel compétent et les laboratoires coûteux qui manquent aux PVD, afin que les biotechnologies servent aussi au tiers-monde. »

ESSEC

MASTÈRE SPÉCIALISÉ EN TECHNIQUES FINANCIÈRES

Programme d'un an offrant, en plus d'une solide formation théorique et pratique de base, les connaissances indispensables à l'exercice des nouveaux métiers de la finance.

Les enseignants sont des professeurs du Groupe ESSEC et des experts travaillant dans plusieurs banques et entreprises associées au programme.

L'admission pour la session 1987-1988, ouverte jusqu'au 12 juin, a lieu sur titres de titulaires d'un diplôme d'ingénieur ou de gestion, ou d'un DEA, ou d'un diplôme équivalent.

Informations et dossiers d'inscription :

M^{me} Elyane Rosello - ESSEC
BP 105, 95021 Cergy-Pontoise Cedex - Tél. : 30-38-38-00
ESSEC - Etablissement d'enseignement supérieur privé

Faites vos séminaires dans un Monument Historique.

625^F

Découvrez le charme unique d'Holiday Inn République. L'hôtel idéal pour vos séminaires (salle 9 salles, salle pouvant contenir 300 personnes, 16 salles de réunion, équipement audiovisuel très complet).

625 F. Ce prix comprend par personne :

- Hébergement en chambre double (215 F de supplément pour une chambre individuelle).
- Petit déjeuner buffet américain.
- 1 salle de réunion. • 2 pauses café.
- Dîner avec boissons et café compris.
- Offre valable pendant les vacances scolaires, les week-ends (excepté les périodes de Salomon, juillet-août 1987) selon les disponibilités et réservation préalable pour un minimum de 10 personnes.
- 1/2 bouteille de champagne est offerte aux participants au nom "Le Monde" est indiqué au moment de la réservation.

26, place de la République - Paris 75001 - Tél. : (1) 43 55 44 34 - Télex : 210651 Holiday F.

La rencontre du Paris Historique et du Paris des Affaires.



Holiday Inn
Paris de la République

IFAM

INSTITUT FRANCO-AMÉRICAIN DE MANAGEMENT
HARTFORD UNIVERSITY - NORTHEASTERN UNIVERSITY
PACE UNIVERSITY

La grande école internationale

- Créée et développée en association avec des universités américaines réputées : Hartford U., Hartford (Conn.) Northeastern U., Boston (Mass.), Pace U. (New York).
- 4 ans de formation supérieure à la gestion dont 1 an aux Etats-Unis.
- 3 diplômes : Bachelor of Business Administration (fin 3^e année), Master of Business Administration (MBA), diplôme IFAM (fin 4^e année).

admission : Baccalauréat exigé + épreuves orales admission possible en 2^e année (DEUG, DUT...)

Renseignements : IFAM, 19, rue Cépère, 75015 Paris. Tél. : (1) 47 34 38 23

Etablissement International d'Enseignement Supérieur Privé

Nom : _____ Prénom : _____

Bac : _____ 1^{re} langue : _____

Adresse : _____ Tél. : _____

L'INTERNATIONALE des gènes

les molécules
diverses.

de 165 mètres sous l'océan entre 18 et 20 mètres dans une température de 4 degrés, à long terme, les gènes étaient depuis rattachés dans des bouillottes. Depuis 1981, la perfectionnée : les ont été mises en gènes, nous vide ; les, le nettoyage ; la graine, toujours à

La gestion des centres d'enseignement à l'IRRI, aussi des problèmes de l'ICRISAT, nous avons à Hyderabad les collections de mil que les firmes constituent à l'IRRI, où ils ont des points de contact de maintenance.

Un autre chercheur évoque les risques de l'usage d'une variété génétique, quel que soit le niveau des connaissances technologiques, soit par sélection, soit par génie génétique. Cela peut aller jusqu'à un échange de gènes, mais nous ne sommes pas à l'heure de l'usage de gènes.

Une technique a été mise au point par l'IRRI, avec un des gènes du maïs qui permet de créer une variété génétique d'une manière plus sûre, mais de moins en moins sûre, car les gènes se transmettent de plus en plus facilement, mais de moins en moins sûrement.

Les activités des gènes, enfin, ce n'est pas le seul aspect du génie génétique. Chaque chercheur a ses propres préoccupations. L'IRRI, par exemple, a des collections de mil que les firmes constituent à l'IRRI, où ils ont des points de contact de maintenance.

Le Monde
PRESIDENTIEL L'UNION
Renseignements : 45-55-01-82, page 4344

ESSEC

AVONS
AISIR
FORMER DE
LLATION
E DANS SES
X LOCAUX

75006 PARIS
75006 PARIS

75006 PARIS
75006 PARIS

75006 PARIS
75006 PARIS

75006 PARIS
75006 PARIS

75006 PARIS
75006 PARIS

75006 PARIS
75006 PARIS

75006 PARIS
75006 PARIS

L'ENVIE DE GAGNER

Le CESMA : 3^e cycle intensif, vous donne les moyens de maîtriser les techniques du management.

10 mois d'études approfondies appliquées à l'entreprise qui vous permettront de concrétiser votre puissante envie de gagner.

LE 3^e CYCLE INTENSIF DE MANAGEMENT EN 10 MOIS

école supérieure de commerce de Lyon
cesma
Centre d'études supérieures du management
cesma information - B.P. 174 - 69132 Ecully Cedex - Tél. 78 33 81 22

MBA University

- Programme 3^e cycle créé et développé par l'Institut Franco-Américain de Management (IFAM) en association avec PACE UNIVERSITY (New York)
- 11 mois d'études : 7 à Paris, 4 à New York
Septembre 87 - Août 88
- 2 diplômes : MBA de PACE UNIVERSITY
Certificat IFAM 3^e cycle
- Admission : diplôme 2^e cycle (grande école, maîtrise...) et ou expérience professionnelle + épreuves d'admission
- Renseignements : IFAM-MBA university
19 rue Cépère 75015 Paris
Tél. : 47.34.38.23

IFAM

PACE UNIVERSITY



Décollez en anglais à DUBLIN
Stages en juillet

EUROCENTRES
FONDATION SAINT GUY LUDOVIC
12, rue de la République 75008 PARIS
Téléphone 43-25-81-40

Le Monde
PUBLICATION TOURISTIQUE-GASTRONOMIQUE
Renseignements : 45-55-01-82, page 4344

PARIS/BASTIA

à partir de 480^F vol A/R

Chaque lundi à compter du 1^{er} juin 1987

Nombreuses possibilités de séjours, circuits : nous consulter.

2, place Wagram, 75017 PARIS, tél. : 47 63 22 58
11, av. de l'Opéra, 75001 PARIS, tél. : 42 96 63 63
54, rue des Ecoles, 75005 PARIS, tél. : 46 34 21 17

Sous la responsabilité et l'organisation technique GMT.
Cotisation membre 30 F. Agrément ministériel N° 75073.

le point
MULHOUSE
ASSOCIATION A BUT NON LUCRATIF

La chronique de Paul Fabra

CE peut être dans des pays considérés comme économiquement en retard et qui le sont effectivement sous certains aspects qu'on a le plus de chances de percevoir les choses en avance. Les plus modernes ne sont pas nécessairement les plus développées. Les meilleurs postes d'observation ne sont pas non plus ceux qu'on croit.

On ne pouvait s'empêcher de s'en faire la remarque en assistant aux travaux de la dernière réunion du Cercle de l'économie, un club très influent de Barcelone — la ville du « modernisme » par excellence — où les chefs d'entreprise catalans côtoient des économistes universitaires ainsi que des fonctionnaires de l'administration. Des discussions qui eurent lieu pendant deux jours à Lloret de Mar, une très banale mais prospère station de tourisme — elle fut naguère une chère localité de la Costa Brava — se dégageaient un tableau très contrasté de l'économie espagnole. Les contradictions dans lesquelles cette dernière se débat apparaissent encore plus accusées que dans beaucoup d'autres pays.

Parmi les invités de l'extérieur figuraient M. Willy De Clerq, membre de la Commission européenne, venu parler du futur grand marché intérieur, qui, on s'en doute un peu, soulève en Espagne encore plus d'interrogations qu'en France, ainsi que Carlo De Benedetti, l'industriel italien, qui crée en Espagne un holding d'investissement qui sera coté à la Bourse de Madrid, entretient ses auditeurs de l'esprit d'entreprise, c'est-à-dire qu'il parle d'eux et, à travers eux, de lui-même. Rien n'apparaît plus encourageant à un Espagnol que le succès d'un Italien. A cause aussi de sa vaine et de son style direct, adapté à la description des phénomènes sociaux tels qu'ils se présentent dans les pays latins, c'est-à-dire de façon brutale, le président d'Olivetti a si bien fait comprendre pourquoi les entrepreneurs espagnols se sentent mieux aujourd'hui dans une économie qui, pourtant, à maints égards, se porte aussi mal que lorsqu'ils étaient proches du découragement, il y a quelques années.

L'avertissement espagnol

La raison ne serait-elle pas que les entrepreneurs sont tout simplement les premiers bénéficiaires du remarquable revirement d'opinion qui s'est produit en leur faveur dans tous les pays, mais surtout dans ceux où ils étaient le moins en odeur de sainteté. « Si les attentes se portent aujourd'hui vers eux, dit Carlo De Benedetti, c'est d'abord à cause des absurdités et de la sottise dont ont fait preuve les syndicalistes et les politiciens. Les promesses des premiers ont débouché sur le chômage et celles des seconds sur l'inflation. »

En Espagne les signes ne manquent pas d'un dynamisme retrouvé des entreprises. Elles se modernisent à tout va, la surévaluation de la peseta favorisant les importations de matériel. Pour la première fois dans leur histoire, elles financent leurs investissements sur des fonds propres. Il faut dire que leur compte d'exploitation s'est beaucoup redressé. Les profits rendent les chefs d'entreprises confiants.

POURTANT, le climat euphorisant que symbolisent notamment une Bourse particulièrement dynamique — ses performances ont battu tous les records mondiaux l'année dernière — s'est brusquement détérioré depuis le printemps sous l'effet d'un phénomène qui a pris le pays par surprise. A commencer par ses gouvernements. Les taux d'intérêt, dont le niveau était au début de l'année de 12 % pour le court terme, ont commencé à remonter brutalement à la fin du mois de mars, à la suite d'une assez extraordinaire erreur de gestion commise par les autorités, Trésor et banque d'émission confondus. Ils sont actuellement à plus de 19 %.

La hausse des prix est de 6,3 % en rythme annuel. Le président du gouvernement, Felipe Gonzalez, maintient à 5 % l'objectif pour l'année 1987. L'exemple espagnol tendrait à illustrer un fait

aujourd'hui presque universellement perdu de vue, à savoir que l'évolution du coût du crédit n'est pas nécessairement liée à celle de l'inflation mesurée par l'indice des prix à la consommation.

Au début de l'année en cours, le gouvernement et son administration, espérant et prévoyant (les deux choses se confondent souvent) une diminution des taux, estimèrent qu'il convenait d'ajourner les émissions d'emprunts publics jusqu'au moment où les taux seraient nettement plus bas. Le service de la dette, qui absorbe une part croissante des dépenses publiques mal maîtrisées, se trouverait allégé d'autant. Mais que faire en attendant ?

Il est possible que s'il existait en Espagne un véritable débat économique, les autorités n'auraient pas osé annoncer comme allant de soi ce qui elles ont ouvertement décidé de faire sans que cela attire particulièrement l'attention des commentateurs. Il fut tout simplement résolu vers la fin du mois de janvier de substituer provisoirement aux emprunts publics des avances directes de la Banque d'Espagne. Le gouvernement, de l'autre côté des Pyrénées, n'est pas gêné pour ce genre d'opération par l'existence d'un « plafond », il peut, s'il le veut, obtenir de l'institut d'émission, sans intérêt, toutes les disponibilités dont il a besoin. Ce procédé, observé en Espagne, n'est pas, par les temps qui courent, aussi horrible qu'il y paraît.

La méthode, qui consiste à financer le déficit budgétaire uniquement par voie d'emprunts, sans recours donc à la création monétaire, n'est pas aussi vertueuse qu'on voudrait bien le faire croire notamment en France. Dès lors que l'accès des établissements financiers au guchet de l'institut d'émission n'est pas soumis à des conditions strictes, bien malin est celui qui peut savoir si les emprunts de l'Etat ne sont pas en définitive partiellement financés par la banque centrale ; il

n'empêche qu'il y a des degrés dans la facilité monétaire.

LES conséquences de la fausse manœuvre des autorités monétaires espagnoles devaient vite manifestes. La demande de crédits, qui était déjà très forte, s'accéléra (la progression a été de 15 % pour le premier trimestre). Le retour aux avances de la Banque d'Espagne, auxquelles on avait cessé d'avoir recours depuis 1984, ne dura que deux mois. Mais les autorités ont aujourd'hui le plus grand mal à reprendre les rênes. Le ministre de l'économie et des finances, Carlos Solchaga, homme politique énergique et controversé, non pas à cause de sa politique monétaire mais à cause de sa fermeté devant les revendications salariales, n'ose plus promettre, pour un avenir proche, le désescalade des taux.

Schéma classique : la dégradation des conditions de l'émission monétaire, source d'augmentation du pouvoir d'achat, active les revendications salariales. Elles sont vaines, comme en témoigne l'agitation sociale quasi permanente depuis trois mois. Non moins inébranlable est le volontarisme de Carlos Solchaga, qui bénéficie de l'appui de Felipe Gonzalez, pour s'y opposer. « Ce n'est pas le rôle des syndicats de définir et d'imposer une politique économique », dit le jeune ministre. A en croire le gouvernement et les chefs d'entreprise, l'attitude de résistance de ce dernier porte certains fruits. Les accords de salaires sont conclus sur la base d'une augmentation annuelle de 6,5 % environ. Spontanément, la hausse serait probablement de 8 %, assure-t-on.

Si Carlos Solchaga est devenu le symbole de l'indépendance du gouvernement socialiste par rapport à la centrale syndicale UGT, qui en est, électoralement, un des fermes soutiens, le gouvernement Gonzalez, dans son ensemble, sait aussi

qu'il a tout intérêt à maintenir la fiction d'un syndicalisme puissant, malgré la faiblesse de son audience mesurée au petit nombre de ses adhérents. La procédure de négociation des salaires est considérée comme un des instruments d'acclimatation de la démocratie. Mais le pacte social est de plus en plus difficile à faire respecter. Tout le monde sait en Espagne qu'au cours des dernières années beaucoup a été demandé aux salariés du bas de l'échelle aussi bien en ce qui concerne la modulation des salaires que l'acceptation d'une nouvelle législation du travail plus favorable, qu'elle ne l'était auparavant pour les employeurs.

Rien n'est encore acquis ni en matière de déflation des prix, des salaires et des taux d'intérêt, ni en ce qui concerne l'acceptation passive de conditions de vie serrées, telle est la leçon qu'on peut tirer de l'épreuve que traverse l'économie espagnole. A la nécessité de financer un déficit budgétaire envahissant, le gouvernement est amené à subordonner toutes ses autres préoccupations.

EN Espagne, le gouvernement socialiste a été jusqu'à prendre des dispositions qui, en exemptant de la retenue à la source les intérêts perçus sur les emprunts de l'Etat, a pour conséquence de faire financer une partie des dépenses publiques par de l'argent non déclaré. Du fait des insuffisances de sa gestion, le gouvernement socialiste de Felipe Gonzalez trouve une limite à sa volonté de moraliser l'économie espagnole où la fraude fiscale atteint d'énormes proportions.

« Tout respire ici l'économie submergée », ne déclare un des principaux membres du Cercle de l'économie. Dans certains secteurs comme la chaussure, la confection et d'autres branches du textile, on estime qu'entre 20 et 30 % de la production échappent au circuit officiel. Fermer les yeux est à la limite considérée comme une façon d'encourager l'essor d'entreprises. L'espoir est qu'il arrivera un moment où les entreprises clandestines, pour des raisons de commodité, voudront faire surface et réintégrer l'économie officielle. Quel pays peut se vanter aujourd'hui de pouvoir fonctionner sans soupes ?

A TRAVERS LES REVUES

par MICHEL BEAUD

Modèles

MARÉE montante de la consommation des services... Vent de la déréglementation... La *Revue économique* consacre un fort numéro à l'économie des télécommunications. Dirigé et présenté par Nicolas Curien, de la direction générale des télécommunications (DGT), ce recueil porte principalement sur l'organisation interne du marché des télécommunications, et plus particulièrement sur l'activité aval de la gestion des réseaux. Bref, « ce numéro relève plus d'une approche micro-économique que macro-économique, axée sur les services plutôt que sur les matériels, c'est-à-dire sur l'activité des exploitants de réseaux plutôt que sur celle des « équipementiers » (1) ».

Festival de modèles. Modèles de prévision de la demande de raccordements téléphoniques, présentés par Eric Cozanne et Michel Gensollen, de la DGT. Modèles profondément différents aujourd'hui, où prédominent les attentes en matière de qualité et de confort, de ce qu'ils étaient soit pendant la période de « pénurie », avant 1974, soit après cette date, quand le desserrement de la contrainte d'offre entraînait des « effets d'avalanche ».

Modèles de production utilisés par Bell Canada et ATT, firmes exploitantes de réseaux de télécommunication, analysés par Ferenc Kiss et Bernard Lefebvre, respectivement de Bell USA et de Bell Canada : modèles très largement probants, mais limités, par exemple, par leur inaptitude à quantifier diverses formes d'économies internes de production propres aux firmes multiproduits.

Modèles de tarification enfin, présentés par Nicolas Curien, David Encasou (université de Nantes et direction de la prévision) et Michel Moreaux (université de Toulouse) : la recherche de la tarification optimale à travers l'analyse de l'impact des externalités de consommation et les notions de « tarifs efficaces », « tarifs équitables », coûts moyens généralisés et barèmes non uniformes...

Ce numéro s'achève sur une réflexion approfondie sur le problème de la déréglementation en matière de télécommunications : à partir des expériences américaine et britannique, David Encasou et Philippe Koebel, de la direction de la prévision, font ressortir la nécessité, dans le cas d'une privatisation même partielle, d'une « autorité de réglementation ».

Sur la base d'une réflexion plus théorique et d'une discussion de l'approche en termes de « marchés contestables » (2), Nicolas Curien et Michel Gensollen arrivent à rejeter aussi bien une privatisation partielle, d'une « autorité de réglementation », qu'une possible évolution, où la déréglementation du traitement de l'information s'élargirait et s'accompagnerait de la constitution de réseaux privés au coup par coup, qui aurait les mêmes effets négatifs. Ils préconisent, en cas de déréglementation, « une certaine ouverture à la concurrence pour les services d'acheminement et la protection du monopole de la transmission dans son ensemble, (transmission interurbaine et distribution locale) (3) ».

Conclusion irréfutable d'une démonstration scientifique ? Plai-

doyer, modèles et théories à l'appui, pour une profonde conviction ? En outre discipline, comme en bien d'autres, la frontière est subtile.

Les économistes de l'énergie nous offrent une autre occasion d'y réfléchir : à l'occasion de la constitution de leur association, ils ont débattu du rôle de la science économique dans la décision : la *Revue de l'énergie* s'en fait l'écho (4).

Une grande culture

Gilbert Rutman, vice-président d'Elf-Aquitaine, fait ressortir les énormes difficultés qu'ont rencontrées et rencontrent les économistes pétroliers : la brusque divergence, par rapport aux prévisions, de la consommation réelle d'énergie — et notamment de pétrole — après 1973, avec, conséquence immédiate, le gonflement des surcapacités en particulier pour la distillation ; les difficultés de la modélisation, les modèles nationaux étant inadéquats et les modèles internationaux trop sommaires ; le caractère insaisissable de la méthode des scénarios, tant sont diverses les évolutions envisageables... Il reste un guide, le marché international pétrolier, et une règle de prudence, la rigueur la plus grande dans la gestion des investissements. Circonspection pragmatique, donc, côté pétrole.

Côté électricité, on est plus sûr de soi. Marcel Boiteux, alors président d'EDF, le proclame : « La science économique ne se résume pas à des sujets érudits de distraction pour intellectuels, mais recouvre des outils de gestion utiles et efficaces. » Et il rappelle la longue marche pour l'élaboration d'une tarification rationnelle et de méthodes de choix des équipements. Glorieuses années 60 : « Rationalité des choix, cohérence dans le temps et l'espace, satisfaction des besoins au moindre coût, tout semblait aller au mieux dans le meilleur des mondes (5) ».

Et puis, avec le début des années 70, « cette belle cohérence fut ébranlée par quelques sérieux problèmes » : le bouleversement des prix des énergies, le ralentissement de la croissance économique, les déséquilibres en matière d'emploi et de commerce... Alors ? Alors, bien sûr, le calcul économique conserve tous ses droits ; mais il n'est plus toujours suffisant. Il faut par exemple une règle, poser un principe tel que le respect des « tendances durables des coûts ». Et pour cela il faut bien à un moment, comme dit joliment Edmond Malinvaud, « se

prendre la tête entre les deux mains et faire une hypothèse ». Là encore, il est bien difficile de faire le départ entre science objective et intime conviction.

Plus généralement, Edmond Malinvaud, directeur général de l'INSEE, constate, au terme d'un rapide survol du rôle de la science économique dans les décisions touchant à l'économie globale depuis 1950 : « Les problèmes à résoudre sont moins simples que l'esprit humain, dans sa faiblesse, aimerait les imaginer (...). Le rôle des économistes aujourd'hui, d'appliquer simplement des recettes. La mise en œuvre de nos méthodes suppose toujours une analyse du contexte, et pour cela une grande culture qui nous ait éveillés aux multiples dimensions des phénomènes qui interviennent (6) ».

C'est dans un tel état d'esprit que François Guillaumat-Taillet, du département des études de l'OFCE, analyse les choix de la France en matière d'énergie nucléaire (7). Le fait marquant,

lourd, c'est l'ampleur de la pénétration du nucléaire dans le système d'offre d'énergie française, avec, à l'origine, le soutien des autorités françaises de mettre fin à la dégradation du taux d'indépendance énergétique — particulièrement forte de 1955 à 1973, — puis, dans la mesure du possible, de le relever : à l'origine aussi, la stratégie des dirigeants d'EDF, l'« émulation compétitive » entre EDF et CEA, les dynamiques des groupes Empein-Schneider et CGE, les conceptions et convictions des grands corps de l'Etat et d'abord des ingénieurs des Mines. Ces choix pèsent sur la situation actuelle, marquée notamment par le fait que la demande d'électricité n'a pas suivi l'offre. Ils pèseront longtemps encore.

Risque nucléaire

Cela ne doit pas, bien au contraire, empêcher de penser l'avenir. François Guillaumat-Taillet pose quatre questions. S'agissant des courbes de charge, « Ne serait-il pas plus remuable de favoriser des usages moins saisonnalisés, afin d'aplanir les pointes et, de façon symétrique, de relever les creux ? » « Les possibilités actuelles d'exportations avantageuses d'électricité chez nos voisins ont-elles des chances de se perpétuer ? » « Quel poids est-il raisonnable de donner dans

la décision au « risque nucléaire » ? » « Dans quelle mesure serait-il possible et souhaitable de revenir sur les choix effectués et remplacer au fur et à mesure de leur vieillissement les centrales nucléaires des centrales au charbon ? (8) ».

Aucun modèle, si perfectionné soit-il, ne se saisi de lui-même de ces questions. Qui donc les fera entrer dans les modèles concourant aux décisions ? Et qui, pour reprendre l'expression d'Edmond Malinvaud, se prendra la tête entre les deux mains et formulera les hypothèses ?

- (1) « Economie des télécommunications », numéro spécial de la *Revue économique*, mars 1987 (Presses de la Fondation nationale des sciences politiques, 27, rue Saint-Guillaume, 75007 Paris).
- (2) L'approche en termes de « marchés contestables » conduit à analyser les marchés oligos ou monopolistiques comme soumis à la concurrence potentielle d'entreprises susceptibles d'y entrer.
- (3) « Economie des télécommunications », op. cit.
- (4) « Rôle de la science économique dans la décision depuis 1950 », *Revue de l'énergie* (Éditions 1987, Éditions techniques et économiques, 3, rue Soufflot, 75005 Paris).
- (5) *Ibid.*
- (6) *Ibid.*
- (7) François Guillaumat-Taillet, « L'Etat et l'énergie nucléaire : réflexions sur des choix », Observations et diagnostics économiques, revue de l'OFCE (69, quai d'Orsay, 75007 Paris).
- (8) *Ibid.*

Kaléidoscope

● Le Courrier des pays de l'Est de mars 1987 est consacré aux « politiques économiques à l'Est de l'Europe 1990 » : du « New Deal » de Gorbatchev à la fuite en avant roumaine, des désaccords sur la voie à suivre en Hongrie à la « perestroïka » en Bulgarie. Sans doute est-on encore loin d'une « révolution dans le socialisme » pour reprendre le titre d'un article de la *Panopée* de janvier-février 1987.

● Dans la *Revue Tiers-Monde* d'avril-juin 1987, un ensemble d'articles sur « industrialisation, salarisation, secteur informel » : une occasion de réfléchir sur l'industrialisation du tiers-monde, le modèle soviétique, la nature du salariat, la « fixation restrictive » dans le salariat et le secteur de l'informel.

● Les entreprises et le développement financier, le déséquilibre financier, la technologie ? *Politique industrielle*, hiver 1987.

● Dans le numéro spécial d'*Esprit* d'avril 1987 consacré au « nouvel âge du sport », une réflexion sur l'économie du sport : de la loi du spectacle à celle de l'argent.



INSTITUT
DE GESTION
SOCIALE

DEUXIÈME CYCLE
DE GESTION
DU PERSONNEL

12 mois de formation haut niveau.
7 mois de stages spécialisés
en entreprise.

L'admission est réservée aux titulaires
d'un DEUG ou licence, DUT, BTS ou
deux ans de Prépa.

CONCOURS : 2^e session 19 juin 1987.

Nom _____
Prénom _____
Adresse _____
soit recevoir une brochure détaillée du 2^e cycle de Gestion du Personnel.
INSTITUT DE GESTION SOCIALE, 63, avenue de Villiers, 75017 Paris
Établissement privé d'enseignement supérieur

CULTURE

Vers le marché
La restructuration

restructuration de l'industrie française pour adapter les entreprises au marché de 1992, dans le cadre de la production. M. André Chénou, directeur général de l'Institut national de la statistique, qui faisait récemment état, estime même que l'Etat doit intervenir pour adapter les entreprises au marché de 1992, dans le cadre de la production. M. André Chénou, directeur général de l'Institut national de la statistique, qui faisait récemment état, estime même que l'Etat doit intervenir pour adapter les entreprises au marché de 1992, dans le cadre de la production. M. André Chénou, directeur général de l'Institut national de la statistique, qui faisait récemment état, estime même que l'Etat doit intervenir pour adapter les entreprises au marché de 1992, dans le cadre de la production.

Mamie No

de Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort.

de Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort.

de Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort.

de Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort.

de Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort.

de Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort. Mamie No, c'est la vieillesse, c'est la solitude, c'est la misère, c'est la souffrance, c'est la mort.

La restructuration de l'industrie laitière

Le Parlement européen se prononce pour la taxation des matières grasses végétales

Mamie Nova prend du muscle

tantants compensatoires monétaires (MCM) appliqués par l'Allemagne fédérale qui, pour ce pays, jouent comme des subventions à l'exportation et des taxes à l'importation. Le texte parlementaire s'oppose en effet à « toute proposition visant à ajourner la décision antérieure (avril 1984) de démonter les MCM ».

MARCEL SCOTTO.

guide placement: % argent qui rapporte nible en 24 h. sur un compte ou pas rému- tre, chez Coral, vous décou- table « bien-être financier » en

L'arroseur arrosé

Il faut avant de choisir un placement, reproduire librement, à titre de documentation Cortal.

Ensuite, il n'y a pas de risque d'être tenu à l'écart de vos placements; à chaque mois une situation est présentée de votre compte et, de concert avec le conseiller, la question de vous faire débiter d'affluence. Vous appelez pendant Cortal à 19 h 30 ? Il a sous les yeux et vous accorde attention.

Enfin, vous aussi, de ce service, vous pouvez couronner par le Prix d'Excellence de la revue Bancaire en 1985 et en 1986, il vous suffit de placer un minimum de 25000 F sur votre compte Cortal pendant 12 mois, à vos seuls déplacements. Ensuite, vous pouvez acheter ou vendre des parts à l'unité.

Un prêt du FMI à l'Egypte ouvre la voie à un rééchelonnement de sa dette

documentation Cortal Court
Comptant, de Paris comme de
5.10.15.20 (votre appel est gra-
tuit, nous vous envoie le coupon-ré-
ponse par retour, vous recevrez toutes
nos sur Cortal Court Terme et
vous-même.

CORTAL court terme

est une société d'investissement à capi-
tal, dont le siège social est en Banque Cortal,
92200 Neuilly Tél gratuit 05 10 15 20
(hors taxes).

er gratuit

CORTAL COURT TERME:
antagoneuse.

192 MON

CORTAL court terme

est un placement

CORTAL
CORTAL COURT TERME



crédit foncier de france

Société anonyme au capital de 1 997 129 520 francs
Siège social : 19, rue des Capucines, PARIS 1^{er} - R.C.S. PARIS B 542 029 848

EMPRUNT MAI 1987

Emissions d'obligations assimilables

Caractéristiques de l'émission

A. — GÉNÉRALITÉS

Le Crédit Foncier de France a décidé d'émettre par voie d'adjudication des obligations foncières ayant vocation à être regroupées sur des lignes de cotation identiques grâce à l'unicité de leurs caractéristiques, notamment quant à leur rémunération et à leurs modalités d'amortissement.

Une première séance d'adjudication a eu lieu, au siège de la Société, le 12 mai 1987. Les titres ainsi émis seront assimilables, dès leur cotation, aux obligations 8,50 % 1987-2000 issues de l'émission d'avril 1987 qui a fait l'objet de la fiche d'information portant le visa COB n° 87-128 en date du 22 avril 1987.

MODALITÉS DE SOUSCRIPTION ET DE PLACEMENT :

Les obligations objet de la présente note ont été souscrites par des banques et divers établissements, selon la procédure décrite ci-après.

Un appel d'offres est lancé pour l'achat d'obligations aux caractéristiques nominales connues.

Les établissements admis à participer à l'adjudication déposent leurs soumissions, en précisant les montants demandés aux prix proposés.

Au moment du dépouillement des soumissions, l'émetteur accepte les propositions faites au meilleur prix et fixe un prix limite en deçà duquel les demandes sont rejetées.

Toutes les demandes acceptées sont servies, pour les montants demandés, aux prix offerts (méthode « à la hollandaise »).

Il en résulte un montant total émis et un prix moyen offert, pondéré par les montants retenus.

Le taux de rendement actuariel correspondant à ce prix moyen est publié par voie de presse après l'adjudication.

Les banques et autres établissements adjudicataires sont libres de céder à leur client, à des prix déterminés de gré à gré, les titres qu'ils ont ainsi acquis (il n'est donc pas fixé de prix unique de cession aux investisseurs).

B. — CARACTÉRISTIQUES NOMINALES DES OBLIGATIONS

On rappellera ci-après les principales caractéristiques des obligations de l'émission d'avril 1987 précitée.

— Nominal : 5 000 F par titre.

— Intérêt : 8,50 % l'an, soit 425 F par titre payable le 29 août de chaque année.

Par exception, le premier coupon d'intérêt mis en paiement le 29 août 1988, calculé forfaitairement, sera de 885 F par titre.

— Date de jouissance : 11 mai 1987.

— Amortissement normal : Les obligations sont amortissables en 3 tranches sensiblement égales les 29 août 1988, 1989 et 2000.

— L'amortissement s'effectuera :

● soit par remboursement au pair,

● soit par rachats en bourse,

dans le limite de la moitié du nombre de titres à amortir à la date d'échéance considérée.

— Garantie : les obligations seront garanties par un privilège sur les créances provenant de prêts correspondants.

C. — CARACTÉRISTIQUES PARTICULIÈRES

Lors de l'adjudication du 12 mai 1987, le montant global des soumissions reconnues valables s'est élevé à 3,92 milliards de francs, pour des prix offerts s'échelonnant entre 98,20 % et 98,50 % du nominal.

Le prix limite ayant été fixé à 98,70 %, le contingent attribué a été arrêté au montant de 1,86 milliard de francs sans qu'il y ait lieu de réduire les soumissions présentées au prix limite.

Le prix moyen pondéré est ressorti à 98,87 % ; ce prix, majoré de la fraction courue du coupon, entre la date de jouissance (11 mai 1987) et la date de règlement (2 juin 1987), soit 30,75 F par titre, correspond à un taux de rendement actuariel de 8,17 % (au 2 juin 1987).

La durée de vie moyenne des titres pour un obligataire qui les conserverait du 2 juin 1987 jusqu'à leur amortissement normal, s'établit à 12,24 ans.

Les 332 000 obligations ainsi émises seront inscrites en compte SICOVAM le 2 juin 1987 et admises à la cote officielle de la Bourse de Paris le 3 juin 1987. Leur cotation s'effectuera d'emblée sur la même ligne que les obligations foncières 8,50 % 1987-2000 émises précédemment.

Perspectives d'avenir et but de l'émission

La loi de finances pour 1987 prévoit le financement de 100 000 PAP. S'y ajoutent 65 000 prêts locatifs aidés, dont 12 000 sur le circuit CFF.

Par ailleurs, le financement PLA sera complété par un programme de 10 000 prêts locatifs intermédiaires, distribués par le CFF et la CDC, qui bénéficieront de conditions attractives.

Dans le secteur concurrentiel, le Crédit Foncier cherchera à accroître ses parts de marché tant en prêts conventionnés qu'en secteur libre en utilisant progressivement les possibilités que lui offre l'ACFF.

Les besoins de financement du Crédit foncier, dont la couverture doit provenir pour une large part du marché obligataire, resteront donc importants en 1987.

Il n'existe aucun fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter substantiellement les résultats ou la situation financière de la Société.

Personnes qui assurent la responsabilité de la note d'information

A notre connaissance, les données de la présente note d'information sont conformes à la réalité et ne comportent pas d'omissions de nature à en altérer la portée.

Le Gouverneur, G. BONIN.

Vu pour vérification en ce qui concerne la situation financière et les comptes de la Société.

CAILLIAU, DEDUIT et Associés.

Les Commissaires aux comptes, M. ANGELI.

La notice légale a été publiée au BALO du 18 mai 1987.

Visa de la Commission des opérations de Bourse

Par application des articles 6 et 7 de l'ordonnance n° 87-833 du 28 septembre 1987, la Commission des opérations de Bourse a approuvé, sur la présente note, le visa n° 87-160 en date du 14 mai 1987.

Le rapport annuel de l'exercice 1986 sera fourni sur demande aux souscripteurs, adressée au siège de la Société, 19, rue des Capucines, 75001 Paris.

Renseignements généraux sur le Crédit foncier de France

Le Crédit foncier de France est une société anonyme française autorisée par décret du 28 mars 1852, dotée d'un statut légal spécial.

Son capital, passé de 873 260 000 F à 1 997 129 520 F à la suite d'une émission d'actions en numéraire achevée le 24 février 1986, est réparti entre plus de 67 000 actionnaires, parmi lesquels la CDC et les entités qui lui sont affiliées (5,3 %), les groupes AGF (5,2 %), l'UAP (4,2 %) et le personnel (4,1 %).

Il a pour objet principal :

— de consentir :

● des prêts fonciers, soit avec une garantie hypothécaire de premier rang, soit avec une garantie totale de l'Etat, d'une collectivité territoriale ou d'une chambre de commerce et d'industrie,

● des prêts aux collectivités publiques,

● des prêts à la navigation ;

— et d'émettre, en représentation de ces prêts, des obligations foncières, communales ou pour prêts à la navigation et de contracter tous autres emprunts spécialement affectés à leur objet.

Le Crédit foncier de France intervient également comme auxiliaire des pouvoirs publics, notamment pour la distribution de primes et le contrôle du respect de la réglementation des prêts conventionnés et du marché hypothécaire.

Depuis 1950, son activité a surtout été orientée vers la distribution des prêts à la construction aidés par l'Etat, principalement en faveur de l'accession à la propriété — actuellement les PAP.

Éléments significatifs d'activité depuis trois ans

(en millions de francs)

Autorisations de prêts	1984	1985	1986
— Fonciers	43 847	35 020	38 247
(dont prêts aidés à la construction)	(42 000)	(32 700)	(38 638)
— Aux collectivités publiques	223	25	68
— A la navigation	124	—	—
Total	44 194	35 045	38 315

Émissions	1984	1985	1986
Émissions obligataires en France	13 000	11 800	18 500
Emprunts directs à long terme	25 980	11 674	5 400
Bons à moyen terme	2 842	2 898	3 594
Emprunts extérieurs	8 980	8 585	4 712
Total	49 802	31 457	32 206

Ces capitaux ont servi à hauteur de plus de 80 % à financer les réalisations et les consolidations de prêts aidés par l'Etat.

Principales données financières

(en millions de francs)

Situation au fin d'année	1984	1985	1986 (1)
— Total du bilan	243 886	281 426	289 983
— Capitaux propres (y compris provisions réglementaires et résultat de l'exercice)	2 281	2 388	3 076
— Encours total des prêts	208 072	232 476	261 113
— Encours des emprunts obligataires	84 578	84 572	113 381
— Encours de l'ensemble des emprunts, bons et avances	222 682	222 580	247 918
Résultats annuels			
— Produit brut	2 502	2 824	2 871
— Résultat avant impôt, participation des salariés, amortissements et provisions	1 179	1 311	1 393
— Résultat net	174	197	214
— Résultat net par action (en francs)	36,8	40,5	30,8
— Dividende par action (en francs) distribué au titre de l'exercice	28,75	32	28

(1) Chiffres non encore approuvés.

Echéancier de la dette à long et moyen terme au 31 décembre 1986

(en millions de francs)

	Total	1987	1988	1989	1990	1991	Années suivantes
● Emprunts obligataires en France	83 734	3 381	4 848	4 188	4 270	3 638	83 425
● Autres emprunts domestiques							
— long terme	91 791	2 202	2 809	3 148	3 399	3 361	76 872
— moyen terme	24 309	3 683	4 372	5 169	2 858	2 434	6 893
● Emprunts extérieurs (1)	39 441	631	1 682	1 234	2 765	7 206	25 914
Total	239 275	8 877	13 718	13 746	13 392	16 638	171 904

(1) Convertis sur la base des parités au 31 décembre 1986.

Principale devise d'endettement à cette date : dollar américain, représentant 25 % du montant total de la dette.

Bilans résumés au 31 décembre

(en millions de francs)

(comptes 1986 non encore approuvés)

ACTIF	1985	1986 (1)	PASSIF	1985	1986 (1)
— Immobilisations non financières	740	803	— Capitaux propres	2 388	3 076
— Prêts	232 476	261 113	— Provisions pour risques et charges	3 473	4 182
— Effets non mobilisables, titres de participation et autres valeurs immobilisées	7 899	8 612	— Dettes financières et dettes assimilées	241 061	265 738
— Actif circulant et primes de remboursement	20 312	19 455	— Dettes d'exploitation et divers	14 504	16 988
Total	261 426	289 983	Total	261 426	289 983
HORS BILAN					
— Engagements de prêts				38 421	37 631
— Engagements de crédits bancaires et d'avances sur titres				302	312
— Engagements de mobilisation de crédits à court et moyen terme				5 804	4 990
— Effets représentatifs de crédits à court et moyen terme circulant sous l'endos du CFF (2)				1 332	4 045
— Caution accordées				1 681	3 612
— Engagements divers				270	628
Total des engagements donnés				47 510	51 118

(1) Chiffres non encore approuvés.

(2) Chiffre de 1985 relatif en fonction d'un changement du mode d'enregistrement de certains effets mobilisés par la Société intervenu en 1986.

A TRAVERS LES

Financière résultats courants bénéfice net

La Société Financière Agache (SFA) a réalisé en 1986 un bénéfice net de 1 200 millions de francs, contre 900 millions en 1985. Ce résultat est le fruit d'une politique de gestion rigoureuse et d'une structure financière solide. La SFA, filiale du Crédit Foncier de France, est spécialisée dans la gestion de portefeuilles de titres et la mise en œuvre de programmes d'investissement.

La SFA a également mis en œuvre une politique de restructuration des réseaux provinciaux, visant à optimiser les coûts et améliorer la qualité de service. Cette politique a permis de réaliser des économies significatives tout en maintenant un haut niveau de performance.

En 1986, la SFA a également réalisé des opérations de rachat de titres, contribuant à la réduction de son endettement et à la consolidation de sa situation financière.

AGIE

3 % de la production

programme biomasse

La quatrième conférence internationale sur les applications de la biomasse pour l'énergie a été tenue du 22 au 26 mai à Orléans. Cette conférence était organisée par la Commission des Communautés européennes, l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie et l'Association française pour la biomasse. Les conclusions de cette conférence ont été présentées lors d'une séance de travail à l'Assemblée générale de la biomasse.

La biomasse est une source d'énergie renouvelable et abordable, capable de contribuer à la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Les conclusions de la conférence soulignent l'importance de développer des technologies innovantes pour améliorer l'efficacité de la production de biomasse et de promouvoir des politiques publiques favorables à son développement.

La biomasse est également une source de matières premières pour l'industrie et l'agriculture. Les conclusions de la conférence soulignent l'importance de développer des technologies innovantes pour améliorer l'efficacité de la production de biomasse et de promouvoir des politiques publiques favorables à son développement.

REPÈRES

La loi de finances pour 1987 prévoit le financement de 100 000 PAP. S'y ajoutent 65 000 prêts locatifs aidés, dont 12 000 sur le circuit CFF. Par ailleurs, le financement PLA sera complété par un programme de 10 000 prêts locatifs intermédiaires, distribués par le CFF et la CDC, qui bénéficieront de conditions attractives.

Dans le secteur concurrentiel, le Crédit Foncier cherchera à accroître ses parts de marché tant en prêts conventionnés qu'en secteur libre en utilisant progressivement les possibilités que lui offre l'ACFF.

Les besoins de financement du Crédit foncier, dont la couverture doit provenir pour une large part du marché obligataire, resteront donc importants en 1987.

Il n'existe aucun fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter substantiellement les résultats ou la situation financière de la Société.

A TRAVERS LES ENTREPRISES

Financière Agache :
résultats courants en hausse,
bénéfice net en baisse

Le groupe Financière Agache (textile, Bousac, Christian Dior, Bon Marché et Conforama) a réalisé un bénéfice net consolidé de 446 millions de francs en 1986, en baisse par rapport aux résultats de 1985 (636 millions), jugés exceptionnels. Le résultat courant après impôt a atteint 288 millions de francs, contre 90 millions en 1985, pour un chiffre d'affaires de 11,7 milliards, en hausse de 3,3 %. Les restructurations ont entraîné une diminution de personnel : 19 000 en 1985, 16 000 en 1986. En outre, le groupe a choisi de continuer sa production en France et de ne pas délocaliser. Il investira dans ses filiales françaises 300 millions de francs en 1986 et 200 millions de francs en 1987. Pour la première fois, le résultat courant du secteur industriel est positif de 45 millions de francs.

Eurocom restructure
ses réseaux provinciaux

Le groupe publicitaire Eurocom (groupe Havas) a annoncé la restructuration de ses réseaux en province en regroupant Polaris et Bélier-Régions. Le capital du nouveau réseau, baptisé Polaris-Bélier-Régions, est réparti entre Polaris (75 %) et Bélier-Régions (25 %). Le nouveau réseau (onze agences) confortera sa position dans les principales métropoles, et consolide sa place de leader régional.

British Petroleum possède
95 % de Standard Oil

La compagnie pétrolière britannique British Petroleum (BP) a annoncé qu'elle possède 95 % du capital total (et 90 % des actions ordinaires) de Standard Oil (Etats-

Unia, dans laquelle elle était déjà
l'actionnaire majoritaire, avec 55 %
des actions.

Le succès de l'offre de BP, qui portait sur 45 % du capital de Standard Oil, qu'elle ne possédait pas encore, lui permettra de se hisser au troisième rang mondial derrière l'américain Exxon et le consortium anglo-néerlandais Royal Dutch-Shell.

Tesco rachète Hillards

Tesco (chaîne de supermarchés) a acquis plus de la moitié des actions de Hillards, chaîne de magasins d'alimentation situés au nord du Royaume-Uni, à l'occasion d'une OPA qu'elle avait lancée sur le groupe le 9 mars. La direction de Hillards s'était opposée à cette offre, qui s'élevait à 327 millions de livres (3,2 milliards de francs).

ÉNERGIE

8 % de la production énergétique nationale

Le programme biomasse soumis aux humeurs du pétrole

La quatrième conférence européenne sur les applications de la biomasse pour l'énergie et pour l'industrie s'est tenue du 12 au 15 mai, à Orléans. Cette manifestation était organisée par la Commission des Communautés européennes, l'Agence française pour la maîtrise de l'énergie et l'Association française pour la biomasse. La veille de l'ouverture de cette conférence, trois mille agriculteurs venus de toute la région centre avaient manifesté à Artenay (Loiret) pour réclamer des pouvoirs publics des textes législatifs qui permettraient la fabrication de l'éthanol-carburant.

ORLÉANS
de notre correspondant

Il est loin le temps où une poignée d'écologistes s'insurgeaient, sous les sarcasmes, à la biomasse. Mais le pari, bien engagé, est aujourd'hui loin d'être gagné. Le sort de la biomasse est lié aux humeurs des classes du coût du baril de pétrole.

Ici comme ailleurs, lorsque la crise est là, les projets reprennent des droits. Lorsque la crise s'estompe, les crédits de recherche se réduisent. C'est le cas de la biomasse, qui représente aujourd'hui 8 % de la production énergétique nationale. Il s'agit essentiellement du bon vieux bois de chauffage, qui bénéficie d'un retour en grâce, dans les foyers. C'est pas mais 8 %, cela n'est pas négligeable si l'on considère que la France est le principal pays agricole de la Communauté et que, avec l'Allemagne, elle possède la plus forte couverture forestière.

Les ressources de la biomasse, c'est-à-dire les sous-produits issus de l'agriculture (paille et autres déchets secs, fumier et lisier), du bois et de certaines activités humaines (ordures ménagères, boîtes de conserve, etc.), sont estimées à quelque 26 millions de tonnes d'équivalent pétrole par an. A titre de comparaison, la consommation annuelle totale d'énergie en France se monte à 200 millions de tep.

L'agriculture française est peu- être exclusivement orientée vers la production alimentaire, qui est, on le

CONJONCTURE

Une enquête de l'INSEE sur la consommation
des ménages en 1986Les téléviseurs et l'automobile
en vedette

Selon une enquête de l'INSEE publiée le lundi 18 mai, la reprise de la consommation des ménages en 1986 (+ 3,1 %), après plusieurs années de stagnation, a surtout profité à l'électronique de loisirs et à l'automobile. La Coupe du monde de football - et la retransmission souvent tardive des rencontres - a fait le bonheur des marchands de téléviseurs et de magnétoscopes. Le lancement de produits nouveaux, comme le lecteur à laser, a suscité un engouement accru pour la hi-fi et l'électronique grand public. Alors que le pouvoir d'achat des ménages progressait de 3,3 %, leurs dépenses pour ces produits, en 1986, ont augmenté de 20 % par rapport à 1985.

Sensibles à l'apparition de nouveaux modèles et à la modification de nombreuses gammes, les Français ont encore réservé une place de choix à l'automobile, pour laquelle ils ont dépensé 8,7 % de plus qu'en 1985. L'INSEE note que, en ce domaine, la consommation est « très sensible » aux variations du pouvoir d'achat.

Alors que la place des dépenses de santé et celle des parties et télécommunications continuait à progresser, malgré un léger ralentissement, les dépenses de logement ont augmenté de 3,2 %, dans la lignée des années précédentes. Quant à

l'alimentation, dont le part dans le budget des ménages se stabilise autour de 20,5 %, elle se modifie en faveur de la viande et de protéines animales. Les Français consomment moins de pain, de céréales et de graisses.

Tabac en baisse
alcool en hausse

Une surprise de taille vient des cigarettes : les ménages en ont consommé moins en 1986 qu'en 1985 (- 1,5 %). Cette baisse, qui suit plusieurs années de progression sensible (entre 3 % et 5 %), est jugée « provisoire » par M. Jean Couillet, directeur de la recherche commerciale et des prévisions. Si le nombre des fumeurs a effectivement diminué, les petits et moyens fumeurs sont devenus de gros fumeurs, avec une prédilection pour les blondes, qu'ils jugent, à tort, moins nocives.

Les Français se sont, en revanche, rattrapés sur l'alcool (+ 2,2 % en 1986), avec un attrait prononcé pour les bières, les vins de qualité supérieure et les produits alcoolisés de haut de gamme est allé de pair avec la stagnation de la demande de vins de table.

SOCIAL

Les vingt ans d'un organisme paritaire

L'APEC veut favoriser
la mobilité des cadres

Avec la volonté de se faire mieux connaître, l'Association pour l'emploi des cadres (APEC), vient de fêter ses vingt ans d'existence. L'APEC, organisme paritaire de droit privé, gérée par les syndicats et le patronat, est née bien avant l'ANPE avec laquelle on la confond trop souvent.

Les activités de l'APEC débordent largement le traitement du chômage des cadres. Elle a pour mission d'informer, d'étudier la situation du marché de l'emploi et de conseiller, pour ce faire, 10 % de son budget aux études et à la recherche. Elle doit aussi aider à l'orientation professionnelle et, enfin, se charge de favoriser les contacts entre les entreprises et les cadres à la recherche d'un emploi. Sur les cinquante-dix mille personnes qui y sont inscrites en permanence, on compte 40 % de jeunes diplômés, 26 % de cadres en activité et, pour reprendre une formulation pudique, 26 % de cadres en disponibilité.

« Si les jeunes diplômés sont notre population la plus importante », note M. Jean Menin, le président de l'APEC, le nombre des cadres actifs est celui qui a le plus augmenté au cours des dix-huit derniers mois. Mais il faut dire que 20 % d'entre eux s'adressent à nous en préventif. » Notre souhait est de devenir l'acteur de la mobilité du cadre, et pas seulement de sa mobilité forcée », ajoute M. Menin.

Implantée dans vingt-cinq villes, avec quatre cent cinquante collaborateurs, l'APEC s'est beaucoup développée depuis sa création. Devenue l'organisme numéro un pour le placement des cadres, puisqu'elle a assuré le recrutement de sept mille six cents personnes dans l'année, l'APEC continue aussi un réservoir

pour les cabinets de recrutement qui s'adressent à elle. Au total, ce sont vingt mille cadres inscrits à l'APEC qui, en un an, ont trouvé un emploi.

A. Le.

L'équilibre
de la Sécurité sociale
en 1987M. BARROT :
ne pas trop charger
les moins favorisés

Au cours de l'émission RTL-Le Monde, le dimanche 17 mai, M. Jacques Barrot, secrétaire général du Centre des démocrates sociaux (CDS), président de la commission des affaires sociales de l'Assemblée nationale, s'est prononcé en faveur d'une mesure d'urgence importante pour réduire le déficit du régime général de sécurité sociale en 1987.

Souhaitant que les « Etats généraux » de la Sécurité sociale soient « l'occasion d'un débat ordonné, concret, qui permette de dégager quelques grandes orientations », il a précisé : « Il ne faut pas que les Etats généraux se tiennent sous l'épée de Damoclès d'un déficit massif. Je regrette qu'un jour dernier on n'ait pas davantage insisté sur le déficit structurel qu'avait induit un certain nombre de décisions prises par les socialistes : des réformes mal financées, comme la retraite à soixante ans, des transferts de charges mal compensés et des manipulations de trésorerie (...). La mesure d'urgence qui s'impose doit être simple, juste et, si possible, tenir compte de notre souhait de ne pas trop charger les familles les moins favorisées. »

La mort
de Gunnar Myrdal

(Suite de la première page.)

En 1947, il quitte le gouvernement pour diriger, pendant dix ans, la commission économique des Nations unies pour l'Europe à Genève. Et, jusqu'en 1967, il sera secrétaire à l'Université de Stockholm, où il achève *Asian Drama* (1968) - *La Dété du monde pauvre*, - trois volumes consacrés aux causes du sous-développement et à la pauvreté dans une partie du Sud-Est asiatique.

Vingt-cinq ans plus tôt, il avait publié l'ouvrage qui devait lui donner une renommée internationale : *An american dilemma*. Ce livre fut considéré comme la première analyse scientifique et historique de la condition des Noirs aux Etats-Unis. Gunnar Myrdal ne se contenta pas d'exposer des points de vue économiques. Il s'inspira aussi de l'anthropologie, de la sociologie et d'autres sciences humaines.

Après avoir contribué à la fondation du SIPRI (Institut international de recherches pour la paix de Stockholm) en 1967, Gunnar Myrdal repartit le prix Nobel d'économie en 1974, une des nombreuses distinctions qu'il obtint au cours de sa carrière. Mais il n'apprécia guère que ce Nobel soit conjointement attribué à l'Autrichien Friedrich von Hayek. « Un homme de droite ! », disait-il.

Gunnar Myrdal était un social-démocrate convaincu. Mais son engagement politique ne l'a pas empêché de critiquer le parti qui a gouverné la Suède pendant près d'un demi-siècle sans interruption. Dans *Styr landet* (Comment la Suède est dirigée, 1982) et dans plusieurs articles, il avait dénoncé ses dérives à l'égard du bien-être social, la centralisation administrative et une pression fiscale excessive qui avait transformé les Suédois en « un peuple de tricheurs ».

ALAIN DEBOVE.

TRANSPORTS

Conférence internationale à Québec

Les ports canadiens cherchent à lutter
contre les détournements de traficQUEBEC
de notre envoyé spécial

Les négociations engagées depuis plusieurs mois entre le Canada et les Etats-Unis pour aboutir à une véritable zone de libre échange entre les deux pays ont dominé la conférence sur le commerce et les transports organisée, du 13 au 15 mai à Québec, par la Société des ports du Canada. Cette société, contrôlée par l'Etat fédéral et dirigée par M. Denis de Belleval, regroupe sept organismes locaux, qui gèrent des installations dans les principaux ports canadiens comme Montréal, Halifax, Québec et surtout le premier d'entre eux, Vancouver (57 millions de tonnes sur la côte ouest).

Les responsables de la Société des ports du Canada ont insisté à leurs interlocuteurs que la libéralisation des échanges avec le puissant voisin du sud ne devait pas se faire au détriment d'Ottawa et que le Canada devait non seulement préserver toutes ses capacités d'exportation de produits pour lesquels il s'est taillé une place mondiale (produits forestiers, céréales, minerais), mais aussi garder la maîtrise des services de transport. D'où l'importance des transports aussi bien maritimes que terrestres. Il est notamment essentiel que, pour les céréales produites dans les plaines du Manitoba et de l'Alberta, les expéditeurs contribuent de bon en bon le transport des grains jusqu'aux ports d'embarquement.

Globalement, le trafic des ports du Canada a augmenté de 4 % l'an dernier pour s'établir à 161 millions de tonnes, en dépit d'une faible progression des exportations de blé et d'un recul du charbon en raison du fléchissement de la demande des aciéries japonaises, principal client du Canada pour le charbon.

Bon point, en revanche : l'accroissement du volume des marchandises transportées en conteneurs (+ 10 %). Halifax, en Nouvelle-

Ecosse (+ 16 %), grand port le plus proche de l'Europe, ainsi que Vancouver (+ 25 %) tiennent le haut du pavé dans cette spécialité. Mais c'est Montréal qui, avec un trafic de contenus de 3 millions de tonnes, occupe le premier rang et le troisième sur la côte est du continent nord-américain après New-York et Baltimore.

Le port de Québec, en revanche, a souffert d'un long conflit du travail avec les ouvriers dockers à l'occasion du renouvellement de la convention collective. Pendant quatre mois, les employeurs ont lock-outé la main-d'œuvre. Du coup, le trafic général a baissé de 15 %, celui des céréales de 40 % et des marchandises ont transféré par d'autres ports concurrents.

Pas plus que les ports français, vivement concurrencés par Rotterdam ou Anvers, les ports canadiens n'échappent à la concurrence de leurs grands voisins. C'est ainsi que Vancouver est directement aux prises avec Tacoma, aux Etats-Unis, un terminal à conteneurs modernes situé aux portes de Seattle et ouvert au trafic transpacifique, très florissant.

A l'occasion de cette conférence internationale, M. Henri Rochefort, président du port autonome de Rouen, a annoncé qu'un forum commercial et maritime franco-québécois sera vraisemblablement organisé dans la capitale de Normandie en novembre prochain. Rouen présente avec les ports du Québec des similitudes, notamment au chapitre des grains, puisque 7 % des exportations mondiales de blé sont passées par les silos de Rouen en 1986. Ce qui explique qu'à Rouen comme à Ottawa, à Montréal et à Québec on suive avec une attention particulière la querelle commerciale qui oppose les Etats-Unis et la CEE pour la vente des céréales subventionnées sur les marchés étrangers.

FRANÇOIS GROSCHARD.

REPÈRES

Banques

La carte à puce
dans trois nouvelles régions

La carte bancaire à puce, actuellement expérimentée en Bretagne, sera diffusée dans trois nouvelles régions à partir de l'automne prochain, à savoir la région de la Provence-Côte d'Azur, de la région Rhône-Alpes.

L'équipement de la région Bretagne devrait se poursuivre pour s'achever en septembre 1988 (1,2 million de cartes à puce). Dès septembre 1987, les cartes à microprocesseurs feront leur apparition dans trois départements de la Provence-Côte d'Azur et dans six départements de Rhône-Alpes. En novembre 1988, les cartes à puce y seront totalement remplacées les cartes bancaires actuelles à pisto magnétique. Les cartes à puce arriveront enfin en novembre prochain dans la région parisienne où toutes les cartes (3,5 millions) devraient être dotées d'une puce d'ici à juin 1988.

Production
industrielle
Hausse de 9,6 %
en Italie

La production industrielle italienne a progressé de 9,6 % en mars dernier par rapport au même mois de l'année dernière, a annoncé l'Institut central de la statistique (ISTAT). L'indice a atteint 114,3 (base 1980 = 100), contre 104,3 un an plus tôt, mais le mois de mars a

Un rôle
« contre-aléatoire »

Le développement de la biomasse en France (15 % de la production énergétique, selon les prévisions les plus optimistes) est toutefois lié à deux conditions : l'une d'ordre économique : le coût élevé des énergies classiques (pétrole et nucléaire) ; l'autre, politique, qui tient au refus de voir les surfaces cultivées se transformer en friche, soit 10 millions d'hectares au-delà de l'an 2000, selon l'estimation de spécialistes.

Depuis 1979, date de la prise en main de ce secteur par les institutions officielles, la France figure en tête des pays de la Communauté promoteurs de la biomasse, avec 633 millions de francs engagés dans la recherche et les actions pilotes. Le second choc pétrolier, et surtout le quasi-doublement des crédits affectés à la recherche durant le gouvernement de la gauche ont donné une forte impulsion. Depuis 1986 - restrictions budgétaires et baisse des coûts du pétrole obligent - les financements accusent une très nette régression.

Croissance

Revers au Mexique
et appel
à la Banque mondiale

Le gouvernement mexicain qui tablait pour l'année 1987 sur une croissance du produit intérieur brut de 1,5 % à 2 % - après une chute de 8,3 % en 1986 - est aujourd'hui confronté à des revers qui le poussent à demander à la Banque mondiale (BIRD) des crédits complémentaires, conformément à l'accord passé en octobre 1986 dans le cadre de l'opération de renforcement du pays représentant au total 14 milliards de dollars de soutiens divers.

Au cours du premier trimestre 1987, le PIB aurait baissé de 3 % alors que l'inflation aurait atteint 23,8 %, selon une chute de la ministre de l'économie reprise dans la presse mexicaine. Aussi les dirigeants de Mexico vont-ils demander à la BIRD 500 millions de dollars de prêts complémentaires.

REGIS GUYOTAT.

Islande

pour les Amoureux de la Nature.

- séjour à la ferme
- pêche
- ornithologie
- randonnées à cheval
- géologie
- trekking
- en voyages individuels
- en groupes.

Ce n'est qu'un aperçu du programme que vous propose l'Islande pour vos prochaines vacances. □ cocher la formule choisie.

Documentation gratuite sur demande à ICELANDAIR, 9, bd des Capucines, 75002 Paris, tél. (1) 47 42 62 26. Voies directs de Paris.

BankAmerica Corporation
a vendu
Banca d'America e d'Italia
a
Deutsche Bank AG


Nous avons représenté BankAmerica Corporation dans cette transaction

The First Boston Corporation
Credit Suisse First Boston Limited

avril 1987

Celanese Corporation
a été achetée par
American Hoechst Corporation
une filiale à 100% de
Hoechst Aktiengesellschaft

Nous avons représenté Celanese Corporation dans cette transaction

 **The First Boston Corporation**

avril 1987

Yves Saint Laurent S.A.
a augmenté son capital par la vente
d'une participation minoritaire à
CERUS S.A.

Nous avons représenté Yves Saint Laurent S.A. dans cette transaction

The First Boston Corporation
Credit Suisse First Boston Limited

avril 1987

Yves Saint Laurent S.A.
a acheté
Charles of the Ritz Group Ltd.
a
Squibb Corporation

Nous avons représenté Yves Saint Laurent S.A. dans cette transaction

The First Boston Corporation
Credit Suisse First Boston Limited

avril 1987

Finmeccanica S.p.A.
a vendu le
Groupe Alfa Romeo
a
Fiat S.p.A.

Nous avons représenté Finmeccanica S.p.A. dans cette transaction

The First Boston Corporation
Credit Suisse First Boston Limited

avril 1987

Argyll Group PLC
a acheté
Safeway Food Stores Limited
a
Safeway Stores, Incorporated

Nous avons représenté Argyll Group PLC dans cette transaction et avons été le chef de file de la vente de nouvelles actions Argyll pour un montant de 621 millions de livres sterling

The First Boston Corporation
Credit Suisse First Boston Limited

avril 1987

Les services de l'Opérations Internationales
de l'Union Adjointe de Vente de Sociétés

 **The First Boston**
Investment Bankers

AVIS

HERVE
PLUS

Le 19 mai 1987, le conseil d'administration de la Compagnie a approuvé la vente de la Compagnie à la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

Dans le cadre de sa politique d'ANALYSES DE SITUATION, la Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie. La Compagnie a été achetée par la Société d'investissement par actions de la Compagnie, qui est la seule actionnaire de la Compagnie.

JP 11/10/150

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

HERVET PLUS

Le conseil d'administration d'« Hervet Plus », SICAV court terme du groupe Hervet qui vient d'être créée, s'est réuni le 29 avril 1987.

La composition du conseil est la suivante :

- Jean Baux, directeur honoraire de la Banque de France, délégué général de l'Association professionnelle des agents des marchés interbancaires, président ;
- Jean Bayard, directeur général adjoint de la banque Hervet, administrateur ;
- Roger Medori, directeur général de la Compagnie générale des voitures, administrateur ;
- Daniel Tardif, président de la Compagnie industrielle et financière d'entreprise, administrateur ;
- Banque Hervet représentée par Jean-Baptiste Pascal, président directeur général, administrateur ;
- Caisse interprofessionnelle de retraite complémentaire représentée par Jacques-Henri Louatrou, administrateur ;
- Commissariat à l'énergie atomique représenté par Maurice Gilbert, directeur adjoint des services financiers, administrateur ;
- Financière Agache représentée par Alain Ducray, directeur financier, administrateur ;
- Hervet Gestion représentée par Olivier Doignon, directeur adjoint, administrateur ;
- Médiamétrie représentée par Jacqueline Aglietta, président directeur général, administrateur ;
- Société paritaire de banque représentée par Yves de Gernay, président directeur général, administrateur ;
- Le Son médical représenté par François du Verdier, directeur général, administrateur ;
- Yves Guenay, directeur central de la banque Hervet, censeur ;
- Pierre Jammes, directeur principal de la banque Hervet, censeur ;
- Jacky Béval, directeur de la banque Hervet, censeur.

Les membres du conseil ont pris connaissance de la liste définitive des fondateurs parmi lesquels, aux côtés de la banque Hervet et la Société paritaire de Banque, on peut citer :

- American College in Paris, Bati Conseil Investissement, la Caisse interprofessionnelle de retraite complémentaire, le Cheval français, Christian Dior, le Commissariat à l'énergie atomique, la Compagnie générale des voitures, la Compagnie industrielle et financière d'entreprise, Financière Agache, Médiamétrie, Nouvelles Frontières, SA Holding Henri Heuliez, SA Société financière interconstruction, Société industrielle de produits diélectriques, Sodinaorg, le Son médical, Talor SA.

Dans le cadre de sa collection

« ANALYSES DE SECTEURS »

La société EUROSTAF-DAFSA vient de publier trois études sur les secteurs suivants

LES SOCIÉTÉS DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

L'activité des Sociétés de développement régional se fonde sur deux types d'opérations financières croisées : d'une part, la collecte de ressources, sous forme d'emprunts principalement, et d'autre part, l'apport de ces ressources à l'économie régionale sous forme de prêts à long terme ou d'apports en fonds propres.

Les prêts à long terme accordés par les SDR représentent près de 90 % de l'activité globale en 1986. Cette activité de financement à long terme a été sensiblement modifiée dès 1985, par la diminution des crédits à taux bonifiés, dont les SDR étaient l'un des organes de distribution. En 1986, le secteur a mis en place de nouvelles procédures de financement.

Les concours sur fonds propres concernent 5 % environ de l'activité globale, les 5 % restants portant sur les cautions de crédit à moyen terme.

Dans l'étude proposée, les dix-neuf sociétés de Développement régional ont été étudiées dans le réseau ANSDEP ont été présentées et analysées.

LES SOCIÉTÉS DE CONSEIL

L'étude réalisée sur les « Sociétés de conseil » s'est principalement attachée à définir le secteur (sa frontière), à analyser les produits offerts sur le marché pour lequel une évaluation tant en termes quantitatifs que qualitatifs a été présentée. Elle a été menée non seulement à partir des informations publiques disponibles, mais également sur la base d'entretiens approfondis auprès d'une trentaine de cabinets, parmi les plus importants.

Cette analyse est fondamentalement de type macroéconomique : elle consiste principalement à évaluer le marché (plus de 6 milliards de francs en 1985), réparti entre le conseil en management pur (très forte segment), les études de marché, les études économiques et sociologiques et, enfin, le recrutement. Elle est également de type industriel, car elle identifie les principaux intervenants et leurs stratégies ainsi que la concurrence potentielle (SSII, fabricants d'équipements, etc.). Elle présente aussi une projection du secteur à l'horizon 1992. L'analyse est enfin d'ordre financier, effectuée à partir d'indicateurs spécifiques à la profession.

Même si le champ de cette étude est purement national, la dimension internationale ne peut être ignorée en raison, d'une part, de la place des firmes affiliées à un réseau international sur le marché (du moins sur certains de ses segments : stratégie, systèmes d'information particulièrement), et, d'autre part, de la nécessité pour les firmes purement françaises d'avoir une stature multinationale, et d'abord européenne.

La structure du secteur est ainsi amenée à connaître d'importantes transformations au cours des cinq prochaines années.

L'INDUSTRIE MONDIALE DES JEUX ET JOUETS

L'industrie mondiale des jeux et jouets a connu des évolutions importantes au cours de ces dix dernières années, notamment :

- une croissance spectaculaire de la production des pays d'Asie du Sud-Est ;
- la multiplication des produits et leur sophistication technique ;
- l'engouement pour les jeux électroniques et vidéo, suivi par le retour des jouets traditionnels ;
- le développement des accords de licences et l'association des dépenses publicitaires, notamment télévisées.

Néanmoins, l'industrie des jeux et jouets a conservé des caractéristiques qui lui sont propres et qui en font une industrie complexe et difficile, de par sa rationalité, l'émotionnalité de la production et son caractère éphémère (cent cinquante mille produits aux États-Unis).

L'analyse économique et financière porte sur une vingtaine d'entreprises mondiales et groupes représentatifs du secteur.

Pour recevoir gratuitement une présentation détaillée de ces études, téléphoner à EUROSTAF (42-61-51-24). Bureau de vente : 16, rue de la Banque, 75002 Paris.

BTP BANQUE DU BATIMENT ET DES TRAVAUX PUBLICS

SIÈGE SOCIAL : 253, BOULEVARD PÉREUX 75052 PARIS CEDEX 17 TÉL. (1) 47.54.75.75

Lors de l'assemblée générale du 11 mai 1987, l'Etat, encore actionnaire unique de la BTP, a nommé administrateurs de cette société MM. René Blondet, Jacques Brander, Jean-Louis Girard, Jacques Lallemand et Alain Treppoz. Ce conseil exercera ses fonctions jusqu'à la tenue de la première assemblée générale des nouveaux actionnaires.

Le nouveau conseil d'administration de la BTP, lors de sa séance du 13 mai 1987, a rendu hommage à l'excellent travail que M. Alain Treppoz a effectué à la tête de cette banque. Il ne l'a néanmoins pas renouvelé dans ses fonctions de président.

M. Treppoz a alors présenté sa démission de ses fonctions d'administrateur.

Le conseil a nommé pour remplacer M. Jean-Luc Ewald et l'a élu président du conseil d'administration.

Sur la demande du président, M. Treppoz a accepté de devenir son conseiller, afin d'assurer dans les meilleures conditions les passations de pouvoir.

Le président a, d'autre part, nommé M. Yves Le Guay, comme directeur général de la BTP, et renouvelé l'ensemble des pouvoirs précédemment donnés à l'équipe de direction de la BTP, et notamment ceux de M. Pierre Douzin comme directeur général adjoint.

Le conseil d'administration a décidé de convoquer une assemblée générale mixte pour le 23 juin 1987, avec pour ordre du jour :

- partie extraordinaire, modification des statuts pour confier la gestion de la société à un directeur et à un conseil de surveillance ;
- partie ordinaire, désignation des premiers membres du conseil de surveillance.

Enfin, le conseil d'administration a exprimé sa volonté de poursuivre le développement de la BTP dans ses deux métiers : crédits et services aux entreprises, gestion et intermédiation financières au profit d'une clientèle diversifiée.

OLIVETTI-LOGABAX: RÉSULTATS 1986

Le Conseil d'Administration d'Olivetti-Logabax s'est réuni, le 29 avril 1987, sous la présidence de Monsieur Carlo Valerio, Président-Directeur Général.

Après avoir rappelé la fusion entre Olivetti France et sa filiale Logabax intervenue en octobre 1986 et l'introduction des actions de la société au second marché de la Bourse de Paris en novembre 1986, Monsieur Valerio a présenté les résultats de l'exercice 1986.

Le chiffre d'affaires de 2401 milliards représente une augmentation de 11,3 % sur l'année précédente, progression supérieure à celle du marché de l'informatique en France. Pour les matériels, l'augmentation a été de 9,7 % tandis que les prestations de services progressaient de 15,3 %.

L'évolution des charges d'exploitation ayant été limitée à 2,4 %, le résultat dégage de 30,5 millions de francs est en sensible augmentation sur celui de l'exercice précédent (11,3 millions de francs).

Le Conseil proposera à l'Assemblée Générale qui sera convoquée pour le 11 juin 1987, de fixer, au titre de 1986, à 7 francs le dividende auquel s'ajoutera un avoir fiscal de 3,50 francs.

OLIVETTI-LOGABAX sur Minitel, composez le 36.15

LE MONDE puis CERUS

olivetti-logabax

ENERGIA

SICAV

ENERGIA est la seule SICAV spécialisée dans les valeurs mobilières françaises et étrangères liées aux secteurs de l'Énergie, de l'Or et des autres ressources naturelles.

Au 31 mars 1987, sa situation était la suivante :

- Actif géré : 184,18 millions de francs ;
- Performance depuis le 1-1-1987 : 11,80 % (coupon inclus) ;
- Répartition économique de l'actif :

- Énergie : 35,37 % ;
- Or et autres métaux précieux : 17,95 % ;
- Autres ressources naturelles et divers : 12,28 % ;
- Obligations et liquidités : 34,40 %.

Il convient de souligner que, depuis le début de l'année 1987, ENERGIA bénéficie :

- D'une part de la stabilisation des prix du pétrole à des niveaux jugés

acceptables par l'ensemble des parties en présence.

D'autre part, de la hausse significative des cours de l'or sur les marchés internationaux.

Ainsi, sa performance, (coupon inclus) s'établissait à + 16,2 % au 30 avril 1987 et la tendance demeure favorable pour l'ensemble de son portefeuille.

Les demandes de souscription sont reçues aux sièges et guichets des Établissements suivants :

Banque pour l'industrie française, 26, rue La Fayette, 75009 Paris. Tél. : 42-47-33-34.

Banque de la Matérial Industrielle, 55, rue La Boétie, 75008 Paris. Tél. : 45-63-11-78.

Société Générale, 29, bd Haussmann, 75009 Paris. Tél. : 42-98-20-00.

Banque Worms, 45, bd Haussmann, 75009 Paris. Tél. : 42-66-90-10.

VALEURS DE FRANCE

Le 30 avril 1987, la valeur liquidative de la SICAF - VALEURS DE FRANCE, société d'investissement à capital fixe gérée par la BRED, était de 389,01 F (386,23 F le 15 avril 1987).

A la même date, l'action de « VALEURS DE FRANCE » cotait 388 F (387 F le 15 avril 1987).

L'ACTIF DE LA SICAF ÉTAIT COMPOSÉ COMME SUIV :

- Obligations : 18,05 % ;
- Titres intermédiaires (1) : 22,23 % ;
- Actions : 40,75 % ;
- Disponibilités : 18,97 %.

(1) Titres participatifs, certificats d'investissement, bons de souscription d'actions et d'obligations.

Une gamme de Sicav adaptée à vos besoins pour faire progresser votre patrimoine

NOM DE LA SICAV	Capital	Actif	Performance	Dividende
LAFFITTE-EXPANSION	200.000	50.000	22,34%	1500%
LAFFITTE-FRANCE	650.000	35.000	18,08%	25,39%
LAFFITTE-IMMOBILIERE	114.000	200.000	0,31%	10,00%
LAFFITTE-JAPON	300.000	35.000	44,10%	25,44%
LAFFITTE-TOKYO	1.071.000	1.100.000	34,04%	14,00%
LAFFITTE-AMBIQUE	90.000	25.000	2,22%	14,00%
LAFFITTE-AMBIQUE	170.000	200.000	12,76%	12,00%
LAFFITTE-RENDIMENT	532.000	60.000	15,74%	15,00%
VALORIS	251.000	100.000	14,05%	12,00%
LAFFITTE-OBLIGATIONS	200.000	61.000	10,10%	9,00%
LAFFITTE-COURT TERME	1.301.000	14.714.000	9,39%	9,00%
LAFFITTE-PLACEMENTS	407.000	220.000	2,00%	6,72 00
MONSIEUR LAFFITTE			32%	60%



Les Sicav de L'Européenne de Banque
21, rue La Fayette - 75009 Paris - (1) 42.47.82.47

Pour votre DEMENAGEMENT
ODOUL AGENT DE demeco
16, rue de l'Atlas - 75019 Paris 42 08 10 30

LE GROUPE EXPANSION

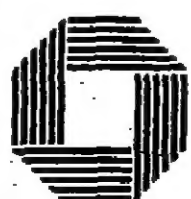
a pris le contrôle de

LA VIE FRANÇAISE, LA TRIBUNE DE L'ECONOMIE ET L'AGEFI

Le soussigné a initié cette opération et a assisté L'Expansion dans les négociations.

Chase Manhattan Bank (Paris)

Mars 1987



Chase Investment Bank



LES ASSUREURS ONT TRANCHÉ !

4 gammes de serrures PICARD se sont vu décerner la note maximum « 3 Etoiles » par l'Assemblée Plénière des Sociétés d'Assurances

Lieu des Installateurs : au 42-33-44-86+

Corporation

Inst Corporation

engesellschaft

Corporation

ston Corporation

laurent S.A.

litz Group Ltd.

poration

ous Saint Laurent S.A.

First Boston Limited

oup PLC

tores Limited

Incorporated

Group P.L.C.

First Boston Limited

Boston Investment Bank

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

FINANCIERE AGACHE

Réuni le 15 mai 1987, sous la présidence de M. Bernard Arnault, le conseil d'administration de Financière Agache, a arrêté les comptes sociaux de l'exercice clos le 31 décembre 1986 et pris connaissance des comptes consolidés du groupe, qui seront présentés à l'Assemblée générale du 26 juin. Ces derniers ont été certifiés par Gaudard Delbord Vallès et Peat Marwick Mitchell.

1) Comptes consolidés du groupe Financière Agache

Le chiffre d'affaires hors taxes consolidé, qui s'élevait à 11,3 milliards de francs en 1985, a atteint 11,7 milliards de francs en 1986, progressant de 3,3 %. Les effectifs du groupe ont diminué au cours de l'exercice, passant de 19 000 à 16 800 personnes.

Le bénéfice courant après impôts s'est établi à 296 millions de francs, contre 90 en 1985. Le bénéfice net consolidé est passé de 635 millions de francs en 1985 à 445 en 1986. Cette diminution s'explique par l'importance du résultat exceptionnel (+ 545 millions de francs) enregistré au cours de l'exercice 1985 à la suite de l'annulation du concordat. En 1986, le résultat exceptionnel s'est élevé à + 147 millions de francs. La marge brute d'autofinancement ressort à 511 millions de francs contre 185 en 1985.

Les principaux secteurs d'activité du groupe en évolution sont :

a) Industrie

Le chiffre d'affaires des activités industrielles (Romax, Pseudocum, Sainte-Frères, filiales étrangères) est en recul par rapport à 1985 : 5 470 millions de francs contre 5 916. Ce recul résulte de la cession de certaines unités non stratégiques, de l'arrêt d'unités déficitaires, ainsi que de la conjoncture difficile du secteur textile.

Les effectifs employés en France dans l'industrie sont passés de 12 500 au 31 décembre 1985 à 9 800 au 31 décembre 1986.

Le résultat courant est, pour la première fois, devenu positif : + 45,3 millions de francs contre - 92,3 en 1985. Le résultat net s'est amélioré de façon moins sensible : - 69,5 millions de francs contre - 90,3 en 1985 en raison de la persistance de lourdes charges de restructuration. Les investissements réalisés au cours de l'exercice s'élevaient à 220 millions de francs.

b) Produits de luxe

Le chiffre d'affaires direct (hors ventes sous licences) de Christian Dior a été de 607 millions de francs en 1986 contre 644 en 1985. Cette diminution est imputable à la baisse du dollar et à l'influence négative du climat d'insécurité sur la fréquentation de la clientèle étrangère. Ces facteurs expliquent aussi la stagnation du résultat net consolidé de Dior (41 millions de francs en 1985 et 1986).

c) Distribution

Le groupe du Bon Marché a vu son chiffre d'affaires consolidé progresser de 5,2 % (844,6 millions

de francs en 1986 contre 802,4 en 1985) dans un contexte général pourtant peu favorable aux grands magasins. Le bénéfice courant consolidé après impôts est passé de 28,2 millions de francs en 1985 à 54,5 en 1986. Le résultat net consolidé est de 54,6 millions de francs. Les résultats de la Belle Jardinière sont consolidés dans ces chiffres.

Le groupe Conforama a sensiblement accru son chiffre d'affaires en 1986 (4,8 milliards de francs contre 3,9 en 1985) en particulier grâce à l'acquisition de huit magasins franchisés dans l'ouest de la France. Le bénéfice courant consolidé après impôts ressort à 158,3 millions de francs contre 89,9 en 1985. Le bénéfice net s'élevait à 155 millions de francs contre 135 en 1985. Les investissements réalisés au cours de l'exercice se sont élevés à 205 millions de francs.

2) Comptes de la société Financière Agache. Le bénéfice net de l'exercice 1986 est de 242,2 millions de francs comprenant 125,7 millions de francs de résultat exceptionnel contre 211,5 millions de francs comprenant 144,9 millions de francs de résultat exceptionnel en 1985.

Au 31 décembre 1986, les capitaux propres s'élevaient à 480,1 millions de francs contre 255 millions de francs à la fin de l'exercice 1985. Dans le même intervalle de temps, les dettes sont passées de 766,3 millions de francs à 545 millions de francs.

3) Perspectives pour 1987. Au cours de l'exercice, le redressement des activités industrielles devrait se confirmer. Des investissements majeurs ont été engagés dans le textile (notamment la construction d'une filature de lin qui sera la plus moderne d'Europe) et chez Pseudocum (construction d'une usine en Grande-Bretagne).

1987 est une année très importante pour Christian Dior, qui fête son quarantième anniversaire et a rénové et agrandi à cette occasion la boutique de l'avenue Montaigne.

Financière Agache a renforcé sa présence dans le secteur des produits de luxe en lançant avec la collaboration de Christian Lacroix une nouvelle maison de couture dans la première collection sera présentée en juillet.

Dans le secteur de la distribution, le Bon Marché et Conforama devraient consolider les bons résultats enregistrés en 1986. Il est prévu d'introduire cette dernière société au second marché de la Bourse de Paris à l'automne prochain.

GROUPE PENARROYA

Résultats consolidés 1986

Lors de sa réunion du 13 mai, le conseil d'administration de la société de Penarroya a examiné les comptes consolidés de l'exercice 1986, établis conformément aux nouvelles dispositions réglementaires, ce qui a entraîné le retraitement des éléments concernant l'année 1985 précédemment publiés.

Le chiffre d'affaires est de 3,9 milliards de francs contre 4,9 milliards de francs en 1985, soit une diminution de 20 %. Les quantités vendues ont été maintenues mais la baisse des cours internationaux des métaux non ferreux, amplifiée par les variations monétaires, essentiellement celle du dollar, ont affecté le produit des ventes réalisées par le groupe en monnaies nationales.

Le résultat (part du groupe) ressort à un profit de 190 millions de francs contre un bénéfice de 134 millions de francs pour l'exercice précédent. Il comprend un résultat exceptionnel de 270 millions de francs constitué notamment d'un abaissement de créances de 435 millions de francs consenti par IMETAL à la société Penarroya et sous déduction de dotations à des provisions exceptionnelles au titre de frais de restructuration et de couvertures de risques principalement en France, en Espagne et en Italie.

Sans prise en compte de ces éléments exceptionnels, la perte consolidée serait de 460 millions de francs contre une perte de même nature de 282 millions de francs pour l'exercice 1985 qui avait enregistré un résultat exceptionnel de 416 millions de francs.

La société et l'ensemble de ses filiales poursuivent la mise en œuvre de la politique arrêtée à la fin de 1986 visant, en particulier, la restauration de la compétitivité de chacune de leurs activités ou leur arrêt lorsque cet objectif est hors d'attente.

Innovation

Exploitation internationale des Brevets Innovatron

La société a encore consolidé sa position excellente qui est désormais la même depuis 1985 : succès généralisé de sa politique de partenariat industriel, exploitation à grande échelle de ses brevets, progression concomitante du chiffre d'affaires et du résultat.

Trois licenciés en 1981, six en 1985, treize en 1986, dix-huit au premier trimestre 1987.

A ce jour, et au niveau mondial, la totalité des matériels appartenant au domaine technologique de la carte à microcircuit sont exploités sous la protection de nos droits de propriété industrielle.

[Cano, Croiset, Dai Nippon, ESD, GAO, Ingenico, Siemens, Sigos, notamment, ont rejoint les partenaires pionniers d'Innovatron.]

Seize millions de cartes (dont plus de quatre cent mille produits de haut de gamme), ainsi que quarante mille lecteurs/encodeurs, ont à ce jour été distribués par les licenciés d'Innovatron.

Grâce à l'action efficace et ciblée de la Direction générale des télécommunications, l'utilisation de la carte à microcircuit fait partie désormais des gestes quotidiens des Français. La « Télécarte », issue de la technique établie par nos brevets, est apparue cette année très largement en tête du classement des cartes émises en France, toutes catégories confondues.



Le chiffre d'affaires du groupe, pour le premier trimestre 1987, représente : 2 419 millions TTC et 2 173 millions de francs hors taxes.

Il se répartit comme suit :
- BTF : 1 546 millions hors taxes
- Autres activités : 627 millions hors taxes.

Le chiffre d'affaires ne prend pas en compte la société canadienne Westburne International Industries dont l'achat a pris la forme du 6 mars 1987.

Le chiffre de commandes au 1^{er} avril 1987 comprend :
- BTF : 10,4 milliards de francs ;
- Autres activités : 7 milliards de francs.

Le conseil de surveillance, dans sa séance du 12 mai, a pris connaissance des résultats consolidés de l'exercice 1986 ; le bénéfice net consolidé ressort à 425 millions et, pour la part du groupe hors intérêts minoritaires, à 427 millions ; la marge brute d'autofinancement est de 636 millions de francs, soit 7,24 % du chiffre d'affaires hors taxes.

Il sera proposé à l'Assemblée générale ordinaire du 26 juin 1987 le paiement d'un dividende de 26 francs par action (soit 39 F avant fiscalité) en progression de 6 % sur celui de l'exercice précédent, qui était de 24,50 F.

Une assemblée générale extraordinaire est convoquée à la suite de l'Assemblée générale ordinaire pour certaines modifications statutaires, division du nominal des actions, accroissement du délai de démission pour le vote double, et autorisation de souscriptions d'actions nouvelles en faveur de certains salariés.

Le Monde
PUBLICITÉ FINANCIÈRE
Renseignements :
45-55-91-82, poste 4330

Marchés financiers

BILAN HEBDOMADAIRE DE LA BANQUE DE FRANCE

Principaux postes en millions de francs

ACTIF	An 7 mai
1) OR et CRÉANCES SUR L'ÉTRANGER	432 476
dont :	
Or	218 316
Disponibilités à vue à l'étranger	131 037
ECU	84 063
Avances au Fonds de stabilisation des changes	19 067
2) CRÉANCES SUR LE TRÉSOR	40 410
dont :	
Cheques au Trésor public	31 630
3) CRÉANCES PROVENANT D'OPÉRATIONS DE REMANÈGE	145 389
dont :	
Effets escomptés	72 316
4) OR ET AUTRES ACTIFS DE RÉSERVE À RECV. DU FOMC	75 083
5) DIVERS	11 979
Total	704 338

PASSIF

1) BILLET EN CIRCULATION	216 083
2) COMPTES CRÉDITEURS EXTÉRIEURS	12 020
3) COMPTE COURANT DU TRÉSOR PUBLIC	
4) COMPTES CRÉDITEURS DES AGENTS ÉCONOMIQUES ET FINANCIERS	116 372
dont :	
Comptes courants des établissements adhérents à la constitution de réserves	64 108
5) ECU LIVRÉS AU FOMC	70 881
6) RÉSERVE DE RÉVALUATION DES AVOIRS PUBLIÉS EN OR	253 067
7) CAPITAL ET FOMC DE RÉSERVE	3 206
8) DIVERS	12 993
Total	704 338

CHANGES

Dollar : 5,93 F ↓

Sur des marchés des changes très calmes, les cours du dollar se sont effrités lundi par rapport à la clôture du vendredi précédent, sauf à Tokyo, où le billet vert est resté stable. A Paris, le taux de l'argent au jour le jour a encore monté.

FRANCFORT 15 mai 18 mai

Dollar (en DM) .. 1,36 1,758

TOKYO 15 mai 18 mai

Dollar (en yen) .. 139,60 139,98

MARCHÉ MONÉTAIRE (offres privées)

Paris (15 mai) .. 63/6

New-York (15 mai) .. 63/4

EN GRANDE-BRETAGNE

Le taux de croissance dépasserait 3 % en 1987

AGEFI. — La Grande-Bretagne vit actuellement une situation de boom économique, estime la banque Barclays dans son dernier bulletin trimestriel. Une nette reprise de la production est notée dans le secteur manufacturier et les commandes de commandes des industriels sont au plus haut depuis dix ans, indique la banque de dépôt britannique.

La reprise des exportations due à la meilleure compétitivité de produits britanniques, la hausse annuelle de 7,5 % des revenus en valeur nominale, les réductions de l'impôt direct et des taux des emprunts immobiliers expliquent essentiellement cette tendance, selon la Barclays. Les investissements du secteur privé devraient également être en nette progression cette année.

La croissance du produit intérieur brut devrait dépasser 3 % cette année, plaçant la Grande-Bretagne en tête des pays industrialisés. Pour 1988, les perspectives sont similaires.

En ce qui concerne le chômage, la légère décline notée depuis juillet 1986 semble se confirmer et le nombre de chômeurs devrait passer prochainement sous la barre des 3 millions.

L'inflation, après le creux enregistré l'été dernier (2,4 % en rythme annuel), sera en légère reprise en 1987, mais elle devrait être toutefois contenue sous la barre de 4 %.

Le déficit de la balance des paiements devrait s'améliorer par rapport au 1^{er} milliard de livres de 1986. Toutefois, une aggravation majeure devrait pouvoir être évitée en 1987 si le gouvernement parvient à limiter le gonflement de la demande intérieure. Ce déficit devrait être réduit en 1988.

INDICES BOURSISERS

PARIS

(INSEE, base 100 : 31 déc. 1985)

14 mai 15 mai

Valueur française .. 109,9

Valueur étrangère .. 116,6

C^o des agents de change (base 100 : 31 déc. 1981)

Indice global .. 406,6 432,3

NEW-YORK

(Index Dow Jones)

14 mai 15 mai

Industrielles .. 2325,9 2272,3

LONDRES

(Index Financial Times)

14 mai 15 mai

Industrielles .. 1684,2 1674,6

Mines d'or .. 428,5 429,9

Fonds d'Etat .. 92,92 92,92

TOKYO

(Index Nikkei)

14 mai 15 mai

Nikkei (Dow Jones) .. 24726,3 24638,9

Indice global .. 239,75 244,04

MATIF

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 18 mai

Nombre de contrats : 49 722

COURS	Jun 87	Sept. 87	Déc. 87	Mars 88
Dernier	105,78	105,88	105,65	105,90
Précédent	106,20	106,25	106,15	106,45

AUTOUR DE LA CORBEILLE

AUGMENTATION DE CAPITAL POUR L'OFFI-PARIBAS

OFFI-Paribas va procéder prochainement à une augmentation de capital en numéraire de plus de 200 millions de francs, qui fera passer le capital de cette holding des participations financières et industrielles de Paribas de 687 millions de francs à plus de 887 millions de francs. L'opération se déroulera du 25 mai au 15 juin.

4,5 millions d'actions seront offertes au public au prix de 450 F (nominal 50 F). Ce renforcement des fonds propres sera réservé par préférence aux détenteurs d'actions actuelles, à raison d'une action nouvelle pour trois anciennes, à titre irréductible.

CASCADES PROCHAINEMENT AU SECOND MARCHÉ. — Cascades SA, filiale française du groupe papeter canadien Cascades Ltd., espère prochainement être en acquisition en Bourse, où trois projets au moins sont à l'étude. Introduits au marché en octobre 1986, l'action passera le 25 mai au second marché.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

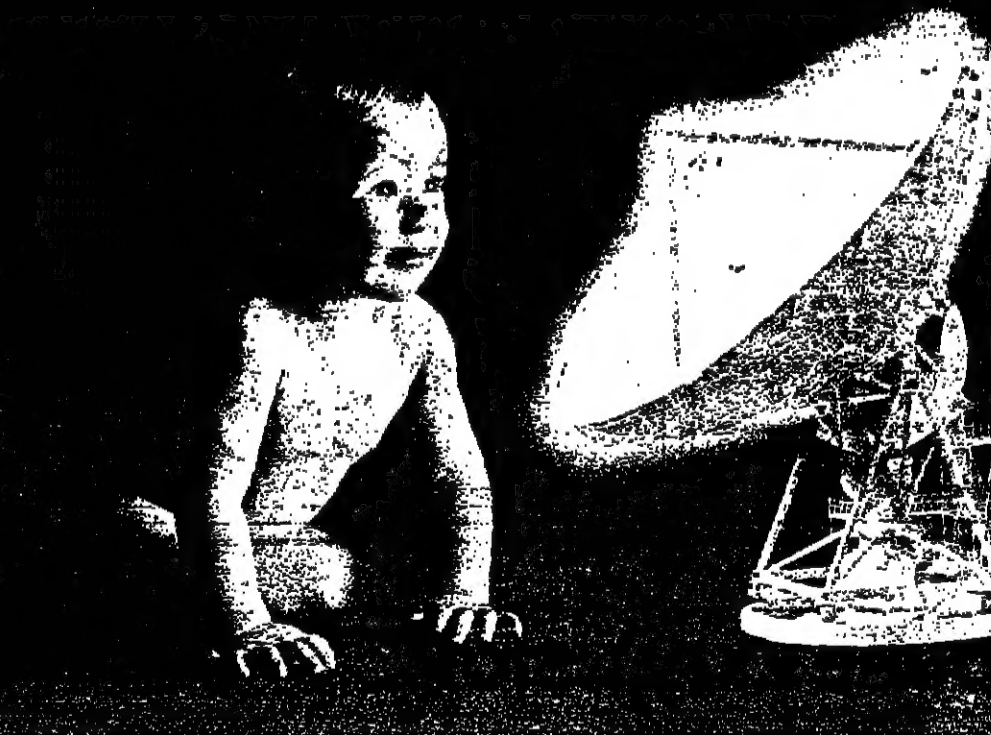
	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
		Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.	Rep. + ou dép.
SE-U	5,9338 5,9340	+ 45 + 68	+ 65 + 95	+ 120 + 200
S.aa.	4,4263 4,4284	+ 1 + 22	+ 14 + 15	+ 157 + 82
Yen (100) ..	4,2569 4,2577	+ 159 + 184	+ 292 + 333	+ 596 + 991
DM	3,3448 3,3465	+ 126 + 144	+ 236 + 263	+ 728 + 795
Fl.aa.	2,9648 2,9669	+ 74 + 85	+ 140 + 159	+ 284 + 308
Fl. (100) ..	16,1223 16,1238	+ 78 + 125	+ 111 + 124	+ 392 + 408
Fl.	4,8712 4,8747	+ 177 + 196	+ 284 + 316	+ 876 + 939
L.I. (100) ..	4,6082 4,6125	+ 50 + 55	+ 72 + 119	+ 482 + 387
F.	9,9734 9,9818	+ 61 + 38	+ 116 + 43	+ 333 + 146

TAUX DES EUROMONNAIES

	6 1/8	7 1/8	7 1/16	7 3/16	7 1/4	7 3/8	7 1/2	7 5/8	7 11/16
SE-U	3 1/2	3 3/4	3 5/8	3 11/16	3 13/16	3 15/16	3 17/16	3 19/16	3 21/16
Fl.aa.	4 3/4	5	5 1/8	5 1/4	5 1/2	5 1/2	5 1/2	5 1/2	5 1/2
Fl. (100) ..	6 5/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8	7 1/8
Fl.	8 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4	9 3/4
L.I. (100) ..	8 1/4	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2	8 1/2
F.	8 1/4	8 1/4	8 1/4	8 1/4	8 1/4	8 1/4	8 1/4	8 1/4	8 1/4

Ces cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises nous sont indiqués en fin de matinee par une grande banque de la place.

CNT : INVESTISSEZ DANS LA COMMUNICATION DE DEMAIN



CNT

En finançant par des emprunts la recherche, le développement et les applications de technologies parmi les plus avancées au monde, la CNT contribue à l'effort entrepris par les Télécommunications françaises pour se placer au tout premier plan de la compétition internationale.

La communication : un secteur qui fait progresser tous les autres.

Qu'il s'agisse des prestations simples offertes au grand public ou des services plus sophistiqués proposés au monde professionnel, les Télécommunications s'efforcent d'innover sans cesse et d'entraîner avec elles le développement des activités industrielles et commerciales. La CNT sous-tend cet effort et offre au public de prendre part à cette action dans des conditions particulièrement favorables.

La rentabilité de titres porteurs d'avenir. Depuis plus de 20 ans, la CNT, emprunteur régulier, se préoccupe de l'intérêt des investisseurs et veille de très près à la bonne tenue de ses titres, sur toutes les grandes places nationales et internationales où elle intervient.

Les obligations CNT, une obligation de sécurité.

Le paiement des intérêts et le remboursement des capitaux aux investisseurs sont effectués quel que soient les circonstances : la dette de la CNT a le même statut que la dette de l'Etat.

Avec la CNT, profitez de la progression des Télécommunications.

Cette année encore, la CNT émettra des emprunts essentiellement sur le marché national. En souscrivant aux emprunts CNT, chacun peut profiter de la progression des Télécommunications. En les faisant progresser.

CAISSE NATIONALE DES TÉLÉCOMMUNICATIONS
Une valeur sûre.

BOURSE D

PREMIER COURS	Dernier cours
SE-U	105,78
S.aa.	105,88
Yen (100) ..	105,65
DM	105,90
Fl.aa.	106,20
Fl. (100) ..	106,25
Fl.	106,15
L.I. (100) ..	106,45
F.	106,45

Obligations

PREMIER COURS	Dernier cours
SE-U	105,78
S.aa.	105,88
Yen (100) ..	105,65
DM	105,90
Fl.aa.	106,20
Fl. (100) ..	106,25
Fl.	106,15
L.I. (100) ..	106,45
F.	106,45

Actions

PREMIER COURS	Dernier cours
SE-U	105,78
S.aa.	105,88
Yen (100) ..	105,65
DM	105,90
Fl.aa.	106,20
Fl. (100) ..	106,25
Fl.	106,15
L.I. (100) ..	106,45
F.	106,45

Bons et bons

PREMIER COURS	Dernier cours
SE-U	105,78
S.aa.	105,88
Yen (100) ..	105,65
DM	105,90
Fl.aa.	106,20
Fl. (100) ..	106,25
Fl.	106,15
L.I. (100) ..	106,45
F.	106,45

MINITEL

Le Minitel est un service de communication personnelle qui permet de communiquer avec un grand nombre de personnes.

Marchés financiers

Table with financial data including 'BANQUE DE FRANCE', 'Le taux de change', and various exchange rates.

BOURSE DE PARIS

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

Règlement mensuel

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

15 MAI

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

Table with financial data including 'CHANGES' and 'INDICES BOURSE'.

Comptant (sélections)

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

Second marché (sélections)

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

SICAV (sélections)

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

MATIF

Table with financial data including 'MATIF' and 'ECHANGES'.

Actions

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

Hors-cote

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

15/5

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

CHÉ INTERBANCAIRE DES DEBS

Table with financial data including 'CHÉ INTERBANCAIRE DES DEBS'.

Droits et bons

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

Cote des changes

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

Marché libre de l'or

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

AUX DES EUROMONNAIES

Table with financial data including 'AUX DES EUROMONNAIES'.

MINITEL

Table with financial data including 'MINITEL'.

Marché libre de l'or

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

15/5

Table with 5 columns: Valeurs, Cours, Différence, and %.

Le Monde

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	MINITEL
2 La fin du voyage de M. Chirac à Moscou. 3 L'attaque de la frégate américaine par la chasse irakienne. 4 Attentats en Espagne. 5 Après la dissolution du gouvernement au Pérou.	6 M. Le Pen, la classe politique et l'échéance présidentielle. 7 La démocratie, au risque des médias ? 8 M. Juquin joue encore sur un choix d'ouverture en 1988.	9 Luc Tangorre privé de permission. 10 Le procès de Lyon. 12 Les instituteurs ont manifesté à Loudun, ville de M. Monory.	32-33 Le Festival de Cannes. 36 Communication. SPORTS 14 Football : Platini, c'est fini. - Autobiographie : le Grand Prix de Belgique. - Athlétisme : le Marathon de Paris.	41 L'avenir de la politique agricole commune. 43 Le programme biomasse soumis au hémicycle du pétrole. - Le FMI accorde un prêt à l'Égypte. 46-47 Marchés financiers.	Radio-télévision 35 Annonces classées 15 à 31 Journal officiel 38 Carnet 38 Météorologie 38 Mots croisés 35 Loterie, Loto 36 Spectacles 34	● Procès Barbie : interview exclusive de Théo Klein, BAR. ● Barbie : chronique d'un SS compléaire, BAR. ● 30 000 instituteurs chez Monory, GRE. Actualités, Sports, Immobilier, Culture, International, Bourse, 36-15 Tapez LEMONDE

Le malaise se poursuit à la Bourse de Paris

Effritement du dollar

Déjà secouée en fin de semaine dernière (- 4 % le vendredi 15 mai), la Bourse de Paris a confirmé ses mauvaises dispositions lundi, en séance du matin, où l'indice instantané cédait encore 1,29 %.

Le marché a réagi défavorablement à la chute de 53 points enregistrée par Wall Street à la veille du week-end. Les investisseurs inquiétaient de voir le dollar s'effriter de jour le jour se tendre de nouveau, à 85/16 - 87/16, alors qu'il se situait sous la barre des 85 le 13 mai.

Le manque de visibilité sur la conjoncture française et internationale nous inquiète, expliquait lundi un analyste financier de la charge, Yves Soulié. Le mouvement de repli, qui s'est brutalement accéléré vendredi, pourrait se poursuivre au cours des séances prochaines. A l'approche de la liquidation du mois boursier, qui se déroulera le 20 mai, la tentation de se désengager est forte chez les étrangers comme chez les nationaux.

Parallèlement à cet accès de faiblesse, l'or se traitait, lundi, à Londres à 477,5 dollars l'once, en hausse de 10 dollars depuis la dernière cotation de vendredi. Le nouvel effritement du dollar, à 5,935 F (contre 5,95 F), et le recul de 430 points observé lundi à Tokyo sur l'indice Nikkei ont accru le malaise sur la place française.

E. F.

Matinée du 18 mai

La Bourse de Paris a poursuivi son repli le 18 mai dans la matinée, l'indice cédant 1,29 %. Parmi les valeurs en baisse, on notait Cetelem (- 8,9 %), Printemps (- 6,7 %), Jean Lefebvre (- 5,7 %), Ciments français (- 5,5 %) et Signaux (- 4,9 %). En hausse figuraient SGE (+ 4,3 %), Auxiliaire d'entreprise (+ 1,9 %) et Casino (+ 1,3 %).

Valeurs françaises			
	Cours	Précéd.	Dernier
Accor	478	478	474
Agropar	2301	2240	2240
Alcatel	700	695	690
Banque Paribas	720	708	715
Bouygues	2765	2758	2760
Carrefour	1140	1140	1140
Cassini	3200	3182	3182
Chambre de Commerce	3380	3370	3370
Chambre de Commerce	1510	1488	1485
Club Méditerranée	887	850	848
Compagnie Générale	1515	1510	1505
ELF-Aquitaine	388	385	384
Enlil	3280	3255	3255
Lafarge-Corbeil	1890	1848	1840
Lyon, des Eaux	1810	1801	1800
Michelin	3380	3330	3300
Midi (Cie)	1510	1508	1505
Michelin-Henry	2265	2240	2215
Nord, Lille	1050	1020	1020
Oréal (Cie)	4150	4100	4080
Parrot-Rhône	1035	1020	1025
Peugeot S.A.	1828	1816	1814
Saint-Gobain	431	417	421
Sellier	381	380	340
Sonac	754	750	751
Télécom	3050	3030	3030
Thomson-CSF	1470	1450	1450
Toutat-CF	547	520	530
TAT	2430	2380	2380
Veolia	880	885	887

LE BON CÔTÉ DE LA MODE CHEZ RODIN LES PRIX !
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

STAGES INTENSIFS A L'ÉTRANGER LA LANGUE QU'IL VOUS FAUT

- Anglais, Anglo-américain
- Allemand, Espagnol
- Général ou Spécialisé

Voyage Formation
35 Bld des Capucines
75002 PARIS
Tél. (1) 42 61 53 35

Satellite, télévisions locales, radio FM et publicité politique

La CNCL publie le calendrier de ses travaux

La CNCL (Commission nationale de la communication et des libertés) a inauguré, le lundi 18 mai, la première d'une série de rencontres qu'elle organisera désormais régulièrement avec la presse pour faire part de l'avancement de ses travaux et projets. Un tableau de répartition des tâches entre les treize membres a été rendu public, ainsi que l'organigramme des services administratifs et la nomination de M. François Hurard, âgé de vingt-neuf ans, ancien élève de l'École normale supérieure et agrégé de philosophie, désormais directeur du département programmes. Surtout, la CNCL a détaillé son calendrier de travail pour les six prochains mois.

• Avis sur le cahier des charges des sociétés publiques de l'audiovisuel (Antenne 2 d'abord, puis FR3, Radio-France, RFI, RFO et l'INA, jusqu'en juin).

• Contrôle des engagements souscrits par les réseaux privés. - Gardiens de la charte souscrite par les repreneurs devant les téléspéctateurs -, les membres prêteront, disent-ils, une grande attention à son respect. Et la « 5 » dont le modèle de programmation avait été repoussé parce que jugé insatisfaisant et qui pourtant perdure, fait l'objet d'une surveillance continue. Des observations « vives » ont été faites, à ce sujet, à M. Hersant.

• Étude de l'extension du réseau de diffusion de la « 5 » et de M.6. Saisie des demandes, la CNCL a demandé des études techniques de faisabilité (lire page 36).

• Lancement de l'appel d'offre pour les télévisions locales privées (septembre-octobre). Ce dossier exige, dit-on, une réflexion sur l'équilibre économique et la viabilité des projets, et sur la répartition entre télévisions indépendantes et télévisions rattachées à un réseau. En contact avec les chanteurs et les candidats à la chaîne musicale, la

• M. Hervé Bourges abandonnerait le poste de conseiller personnel de M. Francis Bouygues. - L'ancien PDG de TF 1 aurait décidé de ne plus assurer sa fonction de conseiller personnel du nouveau patron de la Une, à laquelle celui-ci l'avait désigné. Un abandon qui n'a pas été officiellement confirmé par l'intéressé, mais qui est « vraisemblable », dit-on à TF 1, après les critiques sévères que M. Bouygues a formulées, dans une récente conférence de presse, sur la façon dont la chaîne a été gérée avant son arrivée (le Monde du 16 mai).

Mort de l'écrivain Jean-Pierre Enard

Jean-Pierre Enard, écrivain et critique littéraire, est mort le jeudi 14 mai, d'un accident cardiaque.

Grand gaillard, barbu, Jean-Pierre Enard cachait, avec la coquetterie désuète de certaines dames, sa date de naissance. Il se disait seulement « né pendant la guerre entre deux bombardements ». Après des études qu'il qualifiait d'« incertaines », il avait été rédacteur en chef du Journal de Mickey, puis directeur de la « Bibliothèque rose », chez Hachette, avant de se consacrer plus intensément à l'écriture de ses romans tout en travaillant pour plusieurs éditeurs et en tenant la chronique littéraire de l'hebdomadaire VSD.

Auteurs de sept romans, de deux pièces de théâtre, Jean-Pierre Enard venait de terminer pour les éditions Ramsay, un livre érotique, Les Contes à faire rougir les petits chaperons, et préparait une biographie de Georges Brassens pour le même éditeur. Parmi ses romans, souvent nostalgiques et désenchantés, on retiendra Le Dernier Dimanche de Sartre, La ligne de cœur (Sagittaire), Fragments d'Amour (Gallimard), le Voyage des comédiens (Grasset 1981). Voir le feuilleton de Bertrand Poirot-Delpech dans le Monde du 30 octobre 1981, et le dernier, le Métro adrien (Grasset, 1986), qui se terminait sur cette phrase : « On commence tout juste à vivre. »

Jo. S.

CNCL attend sur Paris de nombreuses autres candidatures.

• Attribution des canaux sur le satellite. L'appel d'offre et les décisions de la CNCL devraient être définies dans les jours qui viennent, les décisions de la CNCL intervenant six semaines plus tard. La CNCL se félicite d'ailleurs de la décision du gouvernement de préparer la candidature d'une chaîne publique associant la SEPT, Antenne 2 et FR 3.

• Publication du plan de fréquence parisiens après consultation publique de son projet et décisions d'autorisation des radios (juin-juillet). Appel aux candidatures pour les radios de province, région après région.

• Décision sur la publicité politique (courant juin) après la publication d'un document d'orientation sur lequel les parties intéressées seront appelées à réagir.

Enfin, consultée par le ministre des PTT, la CNCL examine actuellement trois questions relevant du domaine des télécommunications : la radio messagerie unilatérale, la radio éphémère, et l'élaboration du projet de loi sur l'ouverture à la concurrence.

A. Co.

Le lancement de la fusée soviétique Énergie

Un bond qualitatif

« Énergie » : tel est le nom de la nouvelle fusée, essayée vendredi 15 mai à 19 h 30 (heure française) par l'Union soviétique. Essai présenté comme un succès, mais qui n'a cependant pas conduit à une mise en orbite de satellite.

La force spatiale de l'Union soviétique repose encore pour beaucoup sur le vieux lanceur de Sergueï Korolev, qui mit en orbite le premier Spoutnik, et dont des versions améliorées sont encore opérationnelles. Vint ensuite au début des années 70 la fusée Proton, environ trois fois plus puissante et capable de mettre en orbite une vingtaine de tonnes, donc les stations Salout ou Mir. Depuis il y eut plusieurs essais de lanceurs plus puissants. Certains furent des échecs, et ces lanceurs ne semblent pas avoir été construits en grande quantité. Un lanceur, que les Américains appellent SLX-16, pouvant emporter une quinzaine de tonnes a cependant été utilisé à plusieurs reprises, notamment pour des essais de la mini-navette spatiale Énergie.

Énergie est d'une classe antérieure. La fusée pèse 2 000 tonnes et pourrait satelliser 100 tonnes d'après l'agence Tass. Elle est comparable à l'énorme Saturne-5 américaine, construite par von Braun pour le programme lunaire, et ensuite abandonnée. Un immense complexe de tir a été construit spécialement pour la fusée Énergie au cosmodrome de Baïkonour - M. Gorbatchev est allé le visiter au début de la semaine dernière. Les satellites occidentaux l'ont photographié à plusieurs reprises depuis deux ans et les spécialistes attendaient pour ce printemps le lancement de la gigantesque fusée qu'il portait (le Monde du 18 mars).

Les Soviétiques soulignent que la fusée Énergie est « universelle », pouvant servir au lancement d'une navette ou de lourds satellites inhabités. Mais ils ne sont guère désertés sur ses caractéristiques. Il paraît cependant très probable que les nouveaux cosmonautes, ceux de Saturne-5 ou de la navette américaine, un mélange d'oxygène et d'hydrogène liquide. Ce qui, entre parenthèses, relativiserait beaucoup l'intérêt que pourraient avoir en les Soviétiques à espionner Ariane.

Le lancement est présenté comme un succès complet. Les deux étages ont parfaitement fonctionné et placé « sur un point calculé d'avance » une maquette de satellite grandeur nature, indique l'agence Tass. Cette maquette aurait dû être satellisée par le moteur qu'elle emportait, mais celui-ci a mal fonctionné et elle a « émergé dans l'océan Pacifique ».

Quoi qu'il en soit, cet essai souligne le retard que prennent les Américains, qui, ayant tout misé sur leur

Des carabins « occupent » Notre-Dame de Paris

Il y avait foule dimanche après-midi, 17 mai, pour visiter les tours de Notre-Dame de Paris. Les habitants touristes, bardés d'appareils photo, mais aussi deux ou trois cents étudiants en médecine, qui ont sagement acquis les 12 francs de droit d'entrée.

Arrivés dans la tour de droite, les carabins quittent le circuit habituel de la visite pour s'enfermer dans le bourdon, le local où se trouve la grosse cloche de la cathédrale. Il est 16 h 30. Les forces de l'ordre accourent aussitôt, ainsi que de nombreux journalistes.

An journal télévisé de 20 heures, la France entière, encore sous le coup des exploits de Prost et de Platini, voit Notre-Dame « occupée » par des étudiants en blouse blanche, protestant contre la réforme du troisième cycle des études médicales.

Très tard, dimanche soir, on entendait les cloches de Notre-Dame sonner régulièrement. Une quinzaine d'étudiants avaient décidé de passer la nuit dans le bourdon.

D'autres opérations spectaculaires sont prévues tous les jours jusqu'à la discussion de la loi au Parlement, sans doute à la fin de la semaine.

Sur le vif Prénoms

Si vous attendez un enfant en rêvant de le voir faire ministre ou président, si vous hésitez entre Ferdinand, Flavien, Amaury ou Jordan - parait qu'on en voit de plus en plus - j'ai lu un truc qui peut vous intéresser, « Un prénom pour toujours », un répertoire de tous les prénoms. Leurs heures de gloire. Leur cote actuelle. Et leurs chances pour demain. J'ai regardé pour mon Jacques, de ce côté là, ça a pas l'air très brillant.

Jacques : ancien sobriquet des paysans qui s'est donné son nom à leurs révoltes. Connaît un vif succès dans la bourgeoisie entre 1920 et 1940. Hyper-conformiste dans la région parisienne pendant toute cette période et puis... Et puis, basta. On dit pas quel avenir il a.

François : prénom royal, le plus stable depuis soixante-cinq ans. Tombers peut-être en disgrâce ces prochaines années. Pauvre Mimi, il est mal tombé lui aussi.

Rocard, en revanche, caracolait au hit-parade des prénoms les plus portés. Il y a 740 000 Michel en France. Ratera un des prénoms les plus répandus jusqu'en 2020. Alors

comme ils sont deux à le porter dans le ménage, même qu'elle, on l'appelle Michèle, je les vois assez bien partir.

Lionel (Jospin) n'apparaît qu'au vingtième siècle et décline depuis 1975. C'est rapé pour lui. Laurent (Fabius) a fait une carrière brillante vers 1970, mais il est en train de passer de mode. Quant à Raymond (Barre), ça marchait du tonnerre au temps de Poincaré. Aujourd'hui, fini, terminé. Pas de signe avant-coureur de son retour. Intéressant, hein !

Pour en revenir à votre problème et à la question de savoir comment le baptiser, ce bébé destiné à porter ses petites fesses roses sur le canapé de mon Mimi à l'Élysée, j'ai qu'un conseil à vous donner : appelez-le Jules. Pourquoi ? Parce que la république des Jules, la troisième, celle des Grévy, des Méline, des Simon, des Ferry. C'est pas marqué dans le bouquin, mais je le vois revenir très fort. Jules, si Marianne a besoin de quelqu'un en ce moment, c'est bien de lui.

CLAUDE SARRAUTE.

• Viandes avariées à Rungis : deux grossistes écroulés. - Un couple de grossistes du Marché d'intérêt national de Rungis (Val-de-Marne) a été arrêté et écroué à Fresnes après la saisie, dans ses installations, de chers d'une tonne de viande et de charcuterie avariées ou congelées illégalement. Il s'agit de M. Paul Jolivet, cinquante-trois ans, et de son épouse Aline, cinquante-quatre ans. Leur entrepôt a été fermé, entraînant le chômage de quatre d'une quinzaine d'employés. Les services vétérinaires et la police judiciaire du Val-de-Marne avaient saisi, lundi 11 et mardi 12 mai, dans les locaux de la société Sodis, 2, rue de Rouen, à Rungis, près d'une tonne de produits impropres à la consommation, dont les étiquettes avaient été maquillées ou arrachées alors que la date limite de consommation était dépassée.

Le numéro de « Monde » daté 17-18 mai 1987 a été tiré à 459 120 exemplaires.

C'est pas du vol!

FORFAITS JOKER

C'EST POSSIBLE! SNCF

Les forfaits JOKER de la SNCF, c'est pas du vol, mais la manière la plus agréable de voyager. Avec des prix, réservation comprise, défiant toute concurrence! Alors, profitez-en! Avec ses forfaits JOKER, la SNCF dessert 12 grandes villes en France. Il vous suffit de réserver votre place au minimum 15 jours à l'avance. Renseignements dans toutes les gares.

* Offre valable sur certains trains dans la limite des places disponibles.

QUATRIÈME ANNÉE

Reagan
la tempête
Golfe

M. Reagan

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.

Reagan a été élu président des États-Unis en 1981. Il a été réélu en 1984. Son mandat a été marqué par la guerre du Golfe, la crise des missiles à Cuba, et la chute du mur de Berlin.